



На правах рукописи

Поконов Александр Андреевич

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ
РАЗВИТИЕМ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами
(промышленность)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание учёной степени
кандидата экономических наук

Красноярск – 2017

Диссертационная работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М.Ф. Решетнева», г. Красноярск.

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Беляков Геннадий Павлович

Официальные оппоненты: **Безрукова Татьяна Львовна**,
доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
лесотехнический университет им. Г.Ф. Морозова»,
г. Воронеж, заведующий кафедрой экономики и
финансов

Вертакова Юлия Владимировна,
доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный
университет», г. Курск, заведующий кафедрой
региональной экономики и менеджмента

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Уральский государственный
лесотехнический университет»,
г. Екатеринбург

Защита состоится «22» июня 2017 года в 14:00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.249.03, созданного на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М.Ф. Решетнева» по адресу: 660037, г. Красноярск, просп. им. газеты «Красноярский рабочий», д. 31, зал заседаний диссертационного совета, ауд. П-207.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Сибирского государственного аэрокосмического университета имени академика М.Ф. Решетнева и на официальном сайте университета <http://www.sibsau.ru>

Автореферат разослан «__» _____ 2017 г.

Учёный секретарь
диссертационного совета



Смородинова
Наталья Ивановна

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В эпоху, когда мир стоит на пороге очередной промышленной революции, основным драйвером роста российской экономики должно стать ее инновационное развитие. Важнейшим элементом переориентации отечественной экономики от «экспортно-сырьевого» к «инновационному» сценарию развития является интенсификация научно-технологического развития традиционных отраслей промышленности, составляющих на сегодняшний день экономический фундамент нашего государства.

Одним из крупнейших секторов отечественной промышленности, экономический потенциал которого реализуется неэффективно, является лесопромышленный комплекс (ЛПК). Несмотря на безусловное мировое лидерство по запасам лесных ресурсов, отечественный лесопромышленный комплекс характеризуется полной зависимостью от технологической базы иностранных государств и критически низким уровнем своего технологического развития. На конец 2015 года степень износа основных фондов отечественных предприятий, осуществляющих обработку древесины и производство изделий из дерева, составила более 42%, а предприятий целлюлозно-бумажной промышленности – более 50%¹. За более чем 20 лет в Российской Федерации не было построено ни одного целлюлозно-бумажного предприятия, что наглядно доказывает продолжающуюся в наши дни «технологическую деградацию» отечественного ЛПК.

Вместе с тем лидеры мирового лесопромышленного комплекса инвестируют значительные средства в научно – технологическое развитие лесной промышленности, тем самым усугубляя положение российского ЛПК в роли «технологического аутсайдера». Интенсивное развитие технологий плантационного лесовыращивания поставило отечественный лесопромышленный комплекс перед угрозой утраты своего основного конкурентного преимущества – дешевых лесных ресурсов. В таких условиях единственным способом сохранения конкурентоспособности отечественного лесопромышленного комплекса является его интенсивное технологическое развитие. Учитывая, что организация использования лесов, их охрана и воспроизводство переданы законодателем на региональный уровень, именно регионы должны стать центром технологического и инновационного развития лесной промышленности. Необходимость кардинального преобразования технологического облика лесопромышленного комплекса России и определило актуальность темы данного диссертационного исследования.

Степень разработанности проблемы. Теоретической основой диссертационного исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные проблемам научно-технологического развития экономики, технологическому развитию лесопромышленных предприятий, а также вопросам стратегического управления предприятиями и региональными комплексами.

¹ Промышленное производство в России 2016 : Статистический сборник / Росстат. М., 2016. – 347 с.

Исследованию экономической сущности научно-технологического прогресса, а также его влияния на развитие экономики государства посвящены работы Л.И. Абалкина, А.Г. Аганбегяна, М. Абрамовица, А.И. Анчишкина, Дж. Бернала, С.Ю. Глазьева, Ж.А. Ермаковой, Е.Н. Каблова, Н.Д. Кондратьева, Б.Н. Кузык, Д.С. Львова, Г. Менша, К. Перес, Б. Санто, Р. Солоу, К. Фримена, Й. Шумпетера, Д. Шмуклера, Ю.В. Яковца.

Вопросы стратегического управления и стратегической конкурентоспособности детально рассмотрены в работах И. Ансоффа, Р.Л. Акоффа, Р. Гранта, П. Друкера, Р. Каплана, А. Маслоу, Г. Минцберга, Д. Нортон, М. Портера, К.К. Прахалада, А. Чандлера, К. Эндрюса.

Вопросам управления предприятиями лесопромышленного комплекса и повышения их эффективности посвящены работы Э.Л. Акима, Т.Л. Безруковой, А.Н. Борисова, Н.А. Бурдина, Г.П. Бутко, Дж. А. Грея, В.И. Кашина, Н.И. Кожухова, И.С. Мелехова, Н.А. Моисеева, Б.А. Осипова, А.П. Петрова, Г.П. Паничева, В.С. Суханова.

Вместе с тем до настоящего времени недостаточно разработанными остаются вопросы стратегического управления технологическим развитием предприятий лесопромышленного комплекса, в особенности на региональном уровне. В частности, дальнейшего изучения требуют методические вопросы формирования стратегии технологического развития ЛПК региона. Особый научный интерес представляет выявление ключевых факторов и условий, влияющих на процесс технологического развития предприятий ЛПК региона, а также разработка концептуальных основ и инструментов стратегического управления технологическим развитием регионального ЛПК.

Актуальность и практическая значимость указанных проблем для социально-экономического развития Российской Федерации обусловили выбор темы, цели и задач диссертационного исследования.

Цель диссертационного исследования состоит в теоретическом обосновании и разработке методических положений по стратегическому управлению технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона.

Для достижения поставленной цели были определены следующие логически взаимосвязанные между собой научные **задачи диссертационного исследования**:

- провести анализ современных тенденций и особенностей технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса;
- уточнить понятие «технологическое развитие предприятия», определить понятие «технологическое развитие лесопромышленного комплекса региона» и раскрыть их экономическую сущность;
- выявить факторы и условия, влияющие на технологическое развитие предприятий лесопромышленного комплекса региона;
- разработать концептуальный подход к стратегическому управлению технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона;

- определить принципы стратегического управления технологическим развитием регионального лесопромышленного комплекса;
- сформировать методический подход к оценке уровня технологического развития ЛПК региона;
- предложить систему показателей для оценки уровня технологического развития регионального ЛПК;
- разработать принципы и методику формирования стратегии технологического развития ЛПК региона;
- предложить инструменты стратегического управления технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона.

Объект исследования – лесопромышленный комплекс региона.

Предмет исследования – управленческие отношения, возникающие в процессе технологического развития лесопромышленного комплекса региона.

Теоретической и методологической основой исследования являются труды отечественных и зарубежных ученых в области научно-технологического развития экономики, стратегического управления предприятиями и региональными комплексами, управления предприятиями лесопромышленного комплекса, отраженные в соответствующих монографиях и публикациях в периодической печати, а также в материалах и рекомендациях научных конференций, где обсуждалась данная проблема.

В работе использовались методы системного, логического, сравнительного анализа, группировки, сравнения и обобщения, позволившие обеспечить обоснованность результатов и выводов диссертационного исследования.

Информационную базу исследования составили законодательные и нормативные акты РФ, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития РФ, Правительства Красноярского края, информационно-аналитические материалы, опубликованные в открытой печати, информационные ресурсы сети Интернет. В работе использовались материалы ведущих вузов лесной отрасли России, в том числе: Мытищинского филиала МГТУ им. Н.Э. Баумана, Санкт-Петербургского лесотехнического университета им. С.М. Кирова, Уральского государственного лесотехнического университета, Воронежского государственного лесотехнического университета им. Г.Ф. Федорова.

Область исследования соответствует п. 1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства» паспорта специальности ВАК 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Основные положения, выносимые на защиту, и их научная новизна.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании и разработке комплекса теоретических и методических положений по стратегическому управлению технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона.

Основные положения и результаты исследования, содержащие научную новизну, заключаются в следующем:

- 1) развиты теоретические представления о технологическом развитии лесопромышленного комплекса региона. Уточнены понятия «лесопромышленный комплекс региона», «технологическое развитие предприятия». На основе анализа и систематизации понятийного аппарата уточнено понятие «технологическое развитие лесопромышленного комплекса региона», которое в отличие от известных трактует его как процесс качественного преобразования производственно-технологической цепочки добавленной стоимости регионального ЛПК, осуществляемый путем технологического развития каждого из её звеньев (лесопромышленных предприятий), а также изменения структуры их производственно – технологических связей;
- 2) выявлены и обобщены современные тенденции и особенности технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса, анализ которых доказал необходимость их учета в процессе стратегического управления технологическим развитием ЛПК региона;
- 3) выявлены ключевые факторы, влияющие на технологическое развитие предприятий ЛПК региона. Предложена их иерархическая классификация по уровню воздействия на процесс технологического развития, позволяющая определить ключевые зоны ответственности основных субъектов технологического развития регионального ЛПК;
- 4) разработан концептуальный подход к стратегическому управлению технологическим развитием ЛПК региона, в рамках которого объектом стратегического управления выступает весь лесопромышленный комплекс региона, как единая производственно-технологическая структура, система управления которой представляет собой совокупность пяти взаимосвязанных элементов стратегического управления: оценки уровня технологического развития регионального ЛПК; прогнозирования научно-технологического развития отрасли в регионе; определения целей, задач и стратегических приоритетов технологического развития отрасли в регионе; разработку региональной стратегии технологического развития ЛПК и мониторинга ее реализации. Определены принципы стратегического управления технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона. Реализации разработанного концептуального подхода будет способствовать предложенный в диссертации новый подход к управлению лесными ресурсами региона, позволяющий создать долгосрочные экономические стимулы для технологического развития лесопромышленных предприятий региона;
- 5) предложен методический подход к оценке уровня технологического развития ЛПК региона, включающий в себя процедуры комплексного анализа технологического уровня лесопромышленных предприятий региона различных видов экономической деятельности, исследования степени их производственно-технологической кооперации, оценки эффективности управления технологическим развитием предприятий ЛПК, а также оценки кадрового и

научного потенциала отрасли в регионе. Отличительной особенностью предлагаемого подхода является определение и комплексный анализ состояния ключевых детерминант уровня технологического развития регионального ЛПК, учитывающий его многоотраслевой состав.

6) разработана система показателей оценки уровня технологического развития лесопромышленного комплекса региона, включающая в себя показатели оценки технологического уровня предприятий ЛПК региона различных видов экономической деятельности, степени их производственно-технологической кооперации, эффективности функционирования системы управления технологическим развитием ЛПК, а также оценки кадрового и научно-технологического потенциала регионального ЛПК.

7) обоснована необходимость разработки региональной стратегии технологического развития ЛПК, определена структура и содержание стратегии, принципы ее разработки, методика формирования стратегии. Отличительной чертой представленной методики является прогнозирование научно-технологического развития ЛПК региона в процессе постановки стратегических целей, что позволяет достичь технологической актуальности разрабатываемой стратегии. Представленный в диссертации комплекс принципов формирования стратегии технологического развития предприятий ЛПК дополняет теоретические положения по стратегическому управлению технологическим развитием ЛПК региона.

8) предложены инструменты стратегического управления технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона, направленные на устранение выявленных в ходе диссертационного исследования проблем в области технологического развития предприятий отечественного ЛПК. Предлагаемый автором комплекс инструментов стратегического управления включает в себя инструменты технического регулирования, инструменты поддержки научных и образовательных учреждений региона, инструменты стимулирования внешнеэкономической деятельности предприятий регионального ЛПК, а также организационно-структурные и бюджетно-финансовые инструменты стратегического управления технологическим развитием ЛПК региона.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования. Результаты диссертационного исследования развивают и дополняют теоретический и методический аппарат по стратегическому управлению технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы органами государственной власти субъектов РФ, руководителями предприятий ЛПК при стратегическом планировании и реализации мероприятий по научно-технологическому развитию лесопромышленного комплекса региона.

Материалы диссертационного исследования можно рекомендовать для использования в учебном процессе при обучении бакалавров по направлению –

экономика, профиль подготовки – экономика предприятий и организаций (профилизация - экономика предприятий и организаций лесного хозяйства и лесной промышленности; экономика предприятий и организаций деревообрабатывающей и лесохимической промышленности).

Достоверность и обоснованность научных положений и выводов подтверждается использованием в диссертационном исследовании апробированных научных результатов в области теории научно-технологического развития, экономики лесного хозяйства и деревообрабатывающей промышленности, стратегического управления инновационным развитием промышленных предприятий, достигнутых отечественными и зарубежными учеными, а также достаточной полнотой их анализа. Сформулированные по результатам диссертационного исследования научные положения, выводы и рекомендации были разработаны с применением общенаучных методов исследования, не противоречат известным положениям экономических наук, основаны на официальных информационно-статистических и аналитических материалах, нормативно-правовых и законодательных актах Российской Федерации.

Апробация результатов исследования. Основные положения диссертационного исследования, его промежуточные и итоговые теоретические и практические выводы нашли свое отражение в публикациях и докладах на международных и российских научных конференциях: Международная научно-практическая конференция «Новая наука: стратегия и векторы развития» (г. Магнитогорск, 2017 г.), IX International Conference "Global Science and Innovation" (г. Чикаго, США, 2016 г.), XII международной научно-практической конференции «Проблемы экономики, организации и управления в России и мире» (г. Прага, Чехия, 2016 г.), XVI международной научно-практической конференции «Россия и Европа: связь культуры и экономики» (г. Прага, Чехия, 2016 г.), XIII международной научно-практической конференции «Проблемы экономики, организации и управления в России и мире» (г. Прага, Чехия, 2016 г.), XIV международной научно-практической конференции «Современные научные исследования: актуальные теории и концепции» (Москва, 2016г.), LXV-LXVI международной научно-практической конференции «Экономика и современный менеджмент: теория и практика» (г. Новосибирск, 2016 г.).

Результаты диссертационного исследования были использованы в практической деятельности Министерства лесного хозяйства Красноярского края, что подтверждается соответствующим документом о внедрении результатов диссертационного исследования.

Публикации. По материалам исследования автором опубликовано 20 работ, общим объемом 9,4 п.л. (авторских – 8 п.л.), из них 8 статей в изданиях, рекомендованных ВАК.

Структура и объем диссертационной работы. Структура диссертации определяется логической последовательностью научного исследования. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения,

библиографического списка объемом 169 наименований. Текст диссертации изложен на 147 страницах, включая 5 таблиц и 5 рисунков.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

1. Технологическое развитие предприятий лесопромышленного комплекса: современные тенденции, особенности и факторы, на него влияющие.

В настоящее время мир стоит на пороге очередной промышленной революции, наступление которой приведет к трансформации сложившихся в мире производственно – технологических связей, принципов и путей использования природных ресурсов планеты. Преобладающие в XX веке линейные модели производства и потребления привели человечество к экологическому кризису, характеризующемуся истощением природных ресурсов планеты и возрастающим числом угроз для ее развития. В таких условиях единственным рациональным путем выхода из сложившегося кризиса представляется гармонизация экономических, экологических и культурных потребностей общества в природных ресурсах.

На современном этапе человеческого развития одним из ключевых природных ресурсов планеты признаются леса и места их произрастания. Уже сегодня в технологически развитых государствах ресурсы леса оцениваются значительно выше, чем просто источник древесного сырья. Человечество начинает осознавать уникальные особенности лесных ресурсов: во – первых, они возобновляемы, что при рациональном использовании делает их «бесконечным» источником благ. Во – вторых, леса – уникальные биосистемы, так называемые «легкие планеты», обеспечивающие выработку необходимого для всего живого на планете кислорода и являющиеся местом жизни и развития флоры и фауны. В – третьих, лесные ресурсы могут использоваться для удовлетворения большого числа потребностей человека, в частности, леса выступают в качестве источника древесного сырья, энергии, медикаментов, химических и пищевых продуктов. Также следует отметить значительное культурное влияние леса на человека. Все это предопределяет необходимость разработки новых принципов использования лесных ресурсов планеты.

Эффективность использования лесных ресурсов государства определяется в первую очередь уровнем используемых в его лесной промышленности производственных технологий. Применение современных технологий лесной промышленности обеспечивает решение сложившегося на сегодняшний день конфликта между экономическими и экологическими аспектами использования лесных ресурсов, так как позволяет извлекать из них максимум экономической выгоды, не нанося вреда экологии.

Российская Федерация является безусловным мировым лидером по объему сконцентрированных на ее территории лесных ресурсов. Несмотря на значительный экономический потенциал отечественного ЛПК, его доля как в национальной, так и в мировой экономике ничтожно мала. Данное обстоятельство обусловлено критически низким уровнем технологического

развития предприятий отечественного ЛПК. С момента распада СССР отечественная лесная промышленность деградировала на фоне других государств. В результате проведенных реформ лесное хозяйство и лесная промышленность были распределены в разные сектора экономики: лесное хозяйство осталось в ведении государства, в то время как подавляющее большинство предприятий лесной промышленности были переданы в частную собственность. Результатом этих реформ стало нарушение и разрыв сложившихся в ЛПК государства производственно – технологических цепочек, что повлекло за собой массовое сокращение объемов производства продукции ЛПК и лесного машиностроения. Значительный урон был нанесен и системе научного обеспечения ЛПК. Так, количество отраслевых научно – исследовательских и проектно – конструкторских организаций с 1990 года сократилось более чем в 5 раз, а численность задействованных в отрасли научных кадров – более чем в 50 раз². Деграция отраслевой науки привела к технологической зависимости отечественного ЛПК от иностранной технологической базы.

Восстановление технологического суверенитета отечественной лесной промышленности предполагает интенсивное технологическое развитие предприятий отечественного ЛПК, которое должно сопровождаться возрождением отраслевой науки и внедрением новых подходов к управлению лесными ресурсами и лесной промышленностью.

Анализ научной литературы показал, что до настоящего времени в экономической науке не сложилось единого и устоявшегося определения термина «технологическое развитие лесопромышленного комплекса региона». В связи с этим, по результатам анализа различных дефиниций данного термина автором предложено определение технологического развития лесопромышленного комплекса региона как «процесс качественного преобразования производственно-технологической цепочки добавленной стоимости регионального ЛПК, осуществляемый путем технологического развития каждого из её звеньев (лесопромышленных предприятий), а также изменения структуры их производственно – технологических связей». В ходе исследования также были уточнены понятия «технологическое развитие предприятия», «лесопромышленный комплекс региона».

Проведенный в ходе диссертационного исследования анализ существующих государственных программ развития отечественного ЛПК позволил сделать вывод о том, что развитие отрасли зачастую планируется по технологическим направлениям, использование которых уже отходит на второй план в технологически развитых лесных державах. Вместе с тем для преобразования технологического облика отечественного ЛПК его технологическое развитие должно ориентироваться на передовые достижения мировой науки и техники.

В диссертационной работе выявлены и обобщены современные тенденции технологического развития предприятий ЛПК, к которым отнесены:

² Кашин, В.И. Совершенствование лесного законодательства – основа устойчивого развития в сфере охраны и использования российских лесов [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://kprf.ru/activity/ecology/146756.html>

- развитие технологий клонального микроразмножения растений, генетической модификации семян деревьев для производства высококачественного посадочного материала с заданными свойствами;
- внедрение технологий плантационного типа лесовыращивания, позволяющего значительно сократить продолжительность его цикла;
- развитие технологий получения биотоплива из древесной биомассы;
- разработка новых видов древесно-полимерных композиционных материалов;
- разработка и внедрение природоподобных технологий лесной промышленности;
- научно – технологическая конвергенция лесопромышленных технологий с иными наукоемкими технологиями;
- дигитализация лесопромышленных производств (объединение всех технологических, управленческих и финансовых процессов, протекающих на предприятии, в единый цифровой формат) и др.

В диссертационной работе выявлены и систематизированы факторы, влияющие на технологическое развитие предприятий ЛПК в регионе. Приведенная в диссертации классификация разделяет данные факторы на внутренние и внешние, при этом внешние факторы дополнительно разделены на национальные, отраслевые и региональные (рисунок 1). В ходе исследования также были выявлены условия, оказывающие влияние на технологическое развитие предприятий ЛПК региона.

В диссертации разработан концептуальный подход к стратегическому управлению технологическим развитием предприятий ЛПК в регионе, в рамках которого объектом стратегического управления выступает весь лесопромышленный комплекс региона, как единая производственно - технологическая структура, система управления которой представляет собой совокупность пяти взаимосвязанных элементов стратегического управления: оценки уровня технологического развития регионального ЛПК, прогнозирования научно – технологического развития отрасли в регионе, выявления целей, задач и стратегических приоритетов технологического развития отрасли в регионе, разработку региональной стратегии технологического развития ЛПК и мониторинга ее реализации.

2. Методические подходы к оценке уровня технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса в регионе.

Одной из ключевых функций стратегического управления технологическим развитием предприятий ЛПК в регионе является определение уровня их технологического развития. Анализ экономической литературы показал, что в отечественной научной литературе не представлено единого методического подхода и системы показателей для оценки уровня технологического развития предприятий ЛПК в регионе. В диссертационном исследовании проведен анализ различных методических подходов к оценке уровня технологического развития промышленных предприятий, выявлены их ключевые недостатки. По результатам исследования представлен авторский

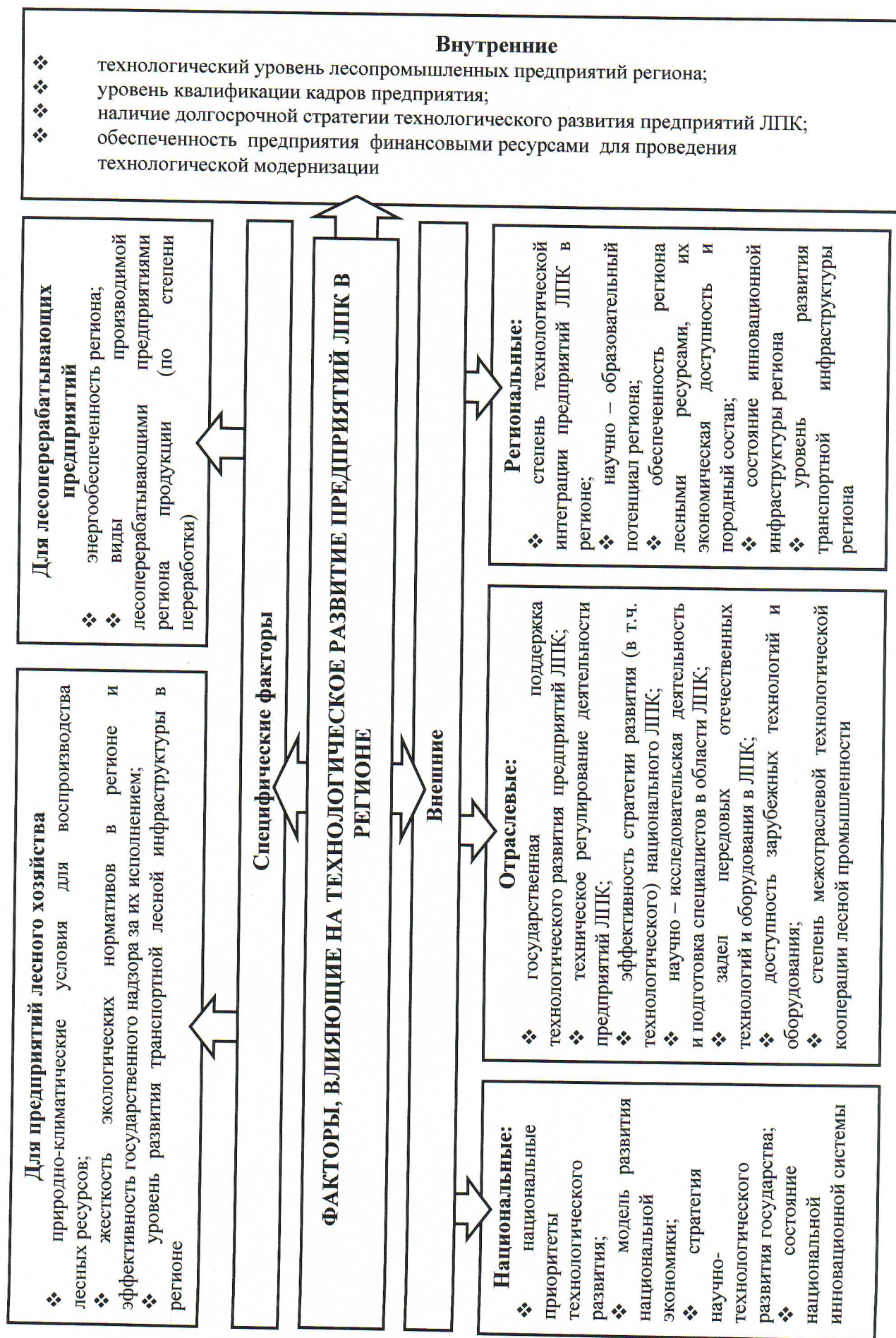


Рисунок 1 – Факторы, влияющие на технологическое развитие предприятий ЛПК в регионе

методический подход к оценке уровня технологического развития предприятий ЛПК в регионе.

В основе данного подхода лежит комплексный анализ состояния ключевых детерминант уровня технологического развития регионального ЛПК: технологического уровня лесопромышленных предприятий региона различных видов экономической деятельности, степени их производственно-технологической кооперации (ПТК), эффективности функционирования системы управления технологическим развитием ЛПК, а также оценки кадрового и научно – технологического потенциала регионального ЛПК.

Разработанный подход реализуется через определение объектов и основных задач оценки уровня технологического развития ЛПК региона (таблица 1).

Таблица 1 – Объекты и задачи оценки состояния основных детерминант уровня технологического развития ЛПК региона

Направление оценки	Объекты оценки	Задачи проведения оценки
Технологический уровень регионального ЛПК	- анализ технологической структуры регионального ЛПК; - оценка комплексности и экономической эффективности использования лесных ресурсов региона; - оценка рациональности размещения предприятий ЛПК в регионе; - оценка уровня используемых в регионе технологий в области лесного хозяйства, лесозаготовки и лесопереработки; - оценка энергоэффективности лесопромышленных предприятий; - определение уровня автоматизации производственных процессов в ЛПК; - оценка экологической безопасности применяемых в регионе технологий лесной промышленности; - анализ объема, структуры и технологической сложности производимой в регионе лесопродукции.	- определение оптимальной структуры регионального ЛПК; - построение схемы размещения существующих и планируемых производственных мощностей ЛПК; - выявление неэффективных производственных технологий, подлежащих замене; - формирование перечня новых технологий, подлежащих внедрению в производственно – технологические цепочки регионального ЛПК; - выявление требуемых изменений в применяемых технологиях и оборудовании для производства новых видов продукции;
Степень ПТК предприятий регионального ЛПК	- оценка степени технологической сопряженности предприятий лесопромышленного комплекса региона различных видов экономической деятельности; - оценка эффективности использования недревесных ресурсов леса;	- определение оптимальной структуры межотраслевых кооперационных связей предприятий регионального ЛПК;
Кадровый потенциал отрасли	- определение степени достаточности и уровня квалификации трудовых ресурсов, задействованных в региональном ЛПК (рабочих, инженерного и управленческого персонала); - оценка системы подготовки кадров для предприятий ЛПК;	- построение оптимальной структуры кадрового потенциала в области ЛПК, а также системы его профессиональной подготовки и переподготовки.
Научно – технологический потенциал отрасли	- оценка обеспеченности отрасли научными кадрами; - оценка материально–технического обеспечения научной деятельности в области лесной промышленности; - оценка системы управления исследованиями в области лесной промышленности; - оценка действующей системы трансфера технологий лесной промышленности; - оценка имеющихся в регионе технологических заделов в области лесной промышленности;	- определение оптимальной структуры системы научного обеспечения ЛПК региона; - определение приоритетных направлений технологического развития предприятий регионального ЛПК;

Состояние системы управления технологическим развитием регионального ЛПК	- оценка эффективности функционирования системы управления технологическим развитием предприятий ЛПК в регионе; - определение уровня взаимодействия региональных властей и промышленных предприятий в области технологического развития ЛПК	- оптимизация системы управления технологическим развитием предприятий ЛПК в регионе
--	--	--

Для реализации данного подхода в диссертации разработана и обоснована система показателей для оценки состояния ключевых детерминант уровня технологического развития предприятий регионального ЛПК (рисунок 2).

В диссертационном исследовании проведен анализ технологического развития лесопромышленного комплекса Красноярского края, сформированы рекомендации по повышению его уровня.

3. Формирование Стратегии технологического развития лесопромышленного комплекса региона.

В диссертационной работе обоснована целесообразность принятия на уровне субъектов Российской Федерации Стратегии технологического развития ЛПК региона, в связи с чем разработаны принципы и методика формирования соответствующей стратегии; определена ее структура, элементы и причинно – следственные связи.

Многоаспектность стратегических решений, принимаемых в процессе формирования стратегии технологического развития ЛПК региона, обуславливает необходимость разработки принципов ее формирования. Анализ результатов научных исследований, посвященных проблемам управления технологическим развитием предприятий ЛПК, позволил разработать и систематизировать следующие принципы формирования Стратегии технологического развития регионального ЛПК:

- согласованность с существующими документами стратегического планирования более высокого уровня;
- приоритетность задач по воспроизводству инноваций в лесной промышленности региона;
- технологическая актуальность разрабатываемой стратегии;
- отраслевая дифференциация стратегии;
- формирование стратегии всеми заинтересованными лицами;
- прогнозирование и учет внешних и внутренних сопротивлений технологическому развитию отрасли;
- индикативность и изменяемость стратегии;
- экологизация лесопромышленных производств;
- приоритетность глубокой переработки лесных ресурсов в регионе произрастания.

Интенсификация технологического развития лесопромышленного комплекса региона предполагает усовершенствование системы стратегического управления данным процессом. В диссертации предложена методика формирования стратегии технологического развития ЛПК региона,

ПОКАЗАТЕЛИ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЛПК РЕГИОНА

Научно – технологический потенциал отрасли

- ❖ Число организаций, выполняющих исследования и разработки в области лесной промышленности;
- ❖ Число созданных в регионе передовых производственных технологий лесной промышленности;
- ❖ Численность персонала, занятого НИОКР в общем числе занятых в отрасли;
- ❖ Количество патентов в области лесной промышленности, полученных научными организациями региона за последние 5 лет;
- ❖ Число функционирующих в регионе центров трансфера технологий лесной промышленности;
- ❖ Доля затрат на проведение исследований и разработок в области лесной промышленности в общем объеме произведенной продукции;
- ❖ Наличие заделов передовых производственных технологий лесной промышленности

Кадровый потенциал:

- ❖ Число образовательных учреждений, осуществляющих подготовку кадров для отрасли;
- ❖ Численность выпускников ВУЗов по специальностям в области ЛПК;
- ❖ Численность аспирантов и докторантов по специальностям в области ЛПК;
- ❖ Численность выпускников аспирантуры и докторантуры с ученой степенью;
- ❖ Расходы консолидированных бюджетов регионов на подготовку кадров в области лесной промышленности;
- ❖ Затраты предприятий ЛПК региона на профессиональную подготовку (переподготовку) кадров.

Система управления технологическим развитием

- ❖ Уровень инновационной активности предприятий ЛПК региона;
- ❖ Удельный вес производимой в регионе лесопроductии, имеющей сертификаты соответствия международным стандартам;
- ❖ Наличие специальных отделов, обеспечивающих управление технологическим развитием регионального ЛПК;
- ❖ Внедрение международных стандартов управления предприятиями, проектами, рисками и др.

Степень производственно-технологической кооперации предприятий регионального ЛПК

- ❖ Доля предприятий ЛПК региона, осуществляющих совместные научные разработки в области лесной промышленности;
- ❖ Уровень производственной кооперации предприятий регионального ЛПК в регионе;
- ❖ Удельный вес древесины, использованной и переработанной в регионе ее производства
- ❖ Технологическая сопряженность лесопромышленных предприятий региона

Технологический уровень предприятий ЛПК

Общие показатели

- ❖ Удельный вес инновационных товаров, работ и услуг, выполненных предприятиями ЛПК региона (по видам экономической деятельности);
- ❖ Затраты организаций на технологические инновации (по видам экономической деятельности);
- ❖ Доля оборудования и машин на предприятиях ЛПК не старше 5 лет
- ❖ Доля высокопроизводительных рабочих мест в общем объеме рабочих мест;
- ❖ Производительность труда на предприятиях ЛПК (по видам экономической деятельности);
- ❖ Уровень автоматизации производственных процессов в ЛПК (по видам деятельности);
- ❖ Удельный вес передовых технологий, используемых в производственной деятельности предприятий ЛПК (по видам экономической деятельности);
- ❖ Экологическая эффективность лесопромышленных предприятий

Специальные показатели для предприятий лесного хозяйства

- ❖ Доля лесов на земле лесного фонда, погибших за год по различным причинам, в общей покрытой лесом площади;
- ❖ Доля площади лесовосстановления (естественного и искусственного) в общей площади лесных насаждений, вырубленных и погибших по различным причинам;
- ❖ Соотношение лесного дохода (платы за использование лесов) и затрат на ведение лесного хозяйства;
- ❖ Средний лесной доход с 1 га лесного фонда;
- ❖ Стоимость единицы объема продукции, получаемой с 1 га леса.
- ❖ Производительность эксплуатируемых в регионе лесов;
- ❖ Протяженность лесных дорог (в расчете на 1 Га)

Специальные показатели для лесоперерабатывающих предприятий

- ❖ Стоимость единицы объема (как показатель технологической сложности) производимой лесопроductии;
- ❖ Средняя маржинальность деревообработки (по видам экономической деятельности);
- ❖ Уровень отходности лесопромышленных производств

Рисунок 2 – Показатели для оценки уровня технологического развития предприятий ЛПК в регионе

учитывающая выявленные тенденции и особенности технологического развития предприятий ЛПК. При этом, в результате исследования сделан вывод о целесообразности разработки данной стратегии в форме профильного раздела Стратегии развития лесного комплекса региона.

Разработанная методика предусматривает 5 этапов формирования стратегии технологического развития (ТР) лесопромышленного комплекса региона (рисунок 3):

Этап №1 – анализ уровня технологического развития ЛПК региона;

Этап №2 – прогнозирование научно - технологического развития ЛПК региона;

Этап №3 - определение целей и разработка механизмов реализации стратегии технологического развития ЛПК региона;

Этап №4 – согласование и утверждение разработанной стратегии технологического развития ЛПК региона;

Этап №5 – реализация и мониторинг исполнения принятой стратегии (рисунок 3).

Основной задачей первого этапа формирования стратегии является проведение системного анализа уровня технологического развития ЛПК региона, использование результатов которого необходимо на последующих этапах разработки стратегии технологического развития регионального ЛПК.

Анализ уровня технологического развития предприятий ЛПК в регионе проводится в соответствии с разработанным в диссертации методическим подходом.

На втором этапе формирования стратегии осуществляется прогнозирование и разработка альтернативных сценариев долгосрочного научно – технологического развития регионального ЛПК.

На третьем этапе разрабатываются основные положения стратегии: ее цели и задачи, механизмы реализации и приоритетные направления технологического развития регионального ЛПК.

На четвертом этапе происходит общественное обсуждение проекта стратегии развития отрасли в регионе, его корректировка и утверждение разработанной стратегии технологического развития ЛПК региона в составе Стратегии развития регионального лесного комплекса на законодательном уровне.

На пятом этапе происходит реализация и мониторинг исполнения принятой стратегии.

В работе представлена структура Стратегии технологического развития предприятий ЛПК в регионе, предполагающая содержание следующих основных разделов:

1. Оценка научно - технологического потенциала ЛПК региона.
2. Прогноз научно – технологического развития ЛПК региона.
3. Цели и задачи технологического развития ЛПК региона.

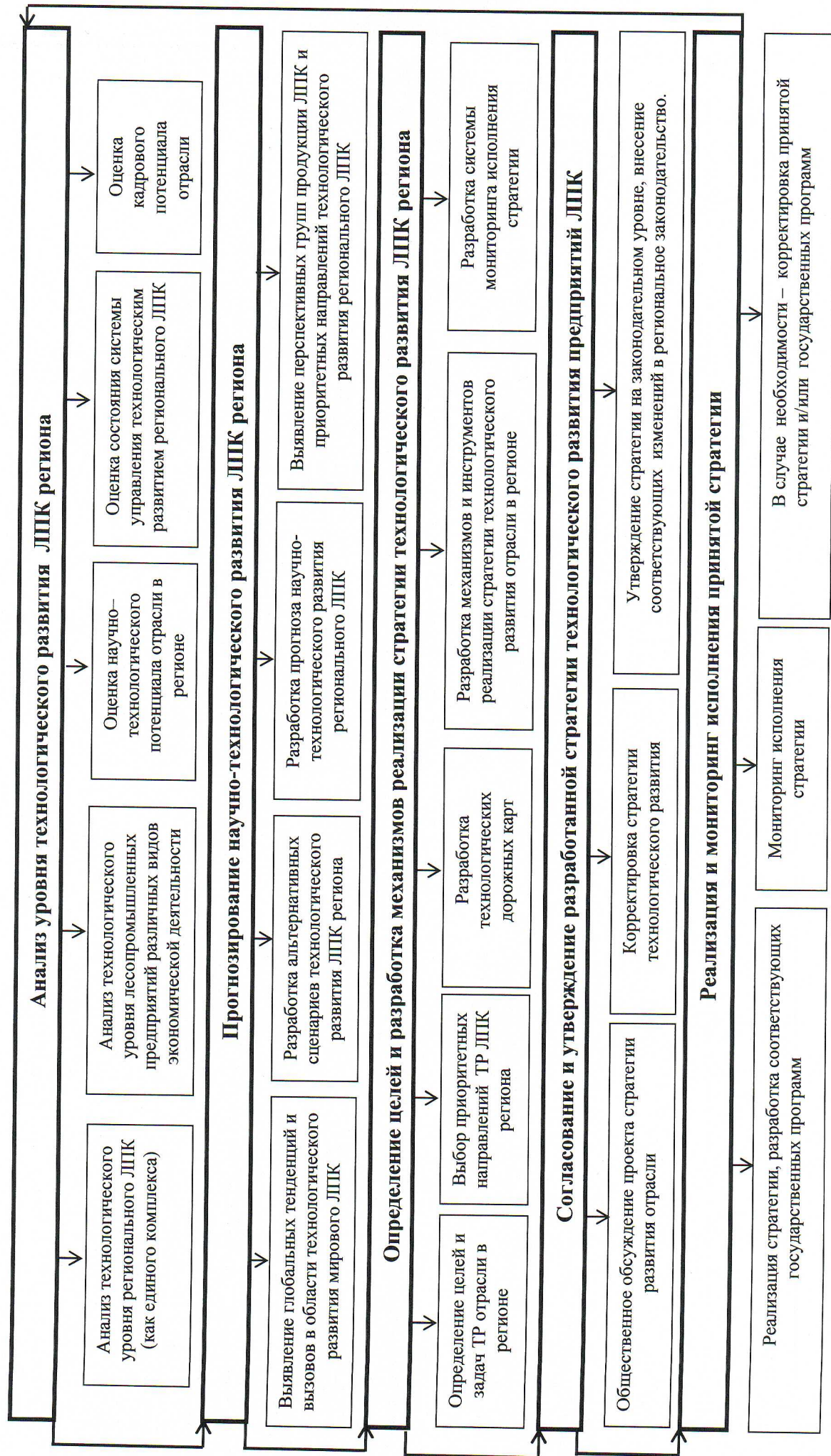


Рисунок 3 – Этапы методики формирования стратегии технологического развития ЛПК региона

4. Стратегические приоритеты технологического развития предприятий ЛПК в регионе.

5. Механизмы реализации стратегии.

4. Инструменты стратегического управления технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона.

В диссертации систематизированы существующие и разработаны новые инструменты стратегического управления технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона (рисунок 4). В ходе исследования была обоснована необходимость принятия Стратегии технологического развития предприятий ЛПК на региональном уровне в качестве основного организационного инструмента управления данным процессом. Вместе с тем, в целях обеспечения эффективности функционирования системы стратегического управления технологическим развитием предприятий ЛПК в регионе она также должна дополняться соответствующими государственными и отраслевыми программами, направленными на решение кратко – и среднесрочных задач технологического развития лесной промышленности.

Организационной особенностью управления технологическим развитием предприятий лесопромышленного комплекса является разрозненность управления лесными ресурсами и лесной промышленности. Так, управление лесным хозяйством подчинено Министерству экологии и природных ресурсов Российской Федерации, в то время как развитие лесной промышленности подчинено Министерству промышленности и торговли России. В связи с этим, для повышения скоординированности системы управления технологическим развитием предприятий ЛПК в регионе предложено создание единого Координационного Совета по научно-технологическому развитию регионального лесопромышленного комплекса при органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственных за распоряжение государственной собственностью в области лесных отношений и развитие лесной промышленности в регионе.

К функциям и полномочиям данного Совета должны быть отнесены:

- организация и координация деятельности органов власти, хозяйствующих субъектов регионального лесопромышленного комплекса, научно – образовательных и общественных учреждений в области научно – технологического развития предприятий регионального ЛПК;
- участие в разработке государственных и отраслевых программ поддержки научно-технологического развития предприятий ЛПК;
- координация и поддержка научно – исследовательской деятельности в регионе по приоритетным направлениям технологического развития регионального ЛПК;
- содействие реализации международных связей и развитию международного сотрудничества в области лесной промышленности, в том числе международного трансфера технологий лесной промышленности;
- внесение предложений по изменению законодательства в области технологического развития предприятий ЛПК.

Инструменты стратегического управления развитием лесопромышленного комплекса (ЛПК) региона

Организационно-структурные

- Принятие долгосрочной Стратегии технологического развития предприятий ЛПК в регионе;
- Разработка государственных программ по технологическому развитию регионального ЛПК;
- Создание Единого Координационного совета по технологическому развитию регионального ЛПК при органах исполнительной власти;
- Создание зон экономического благоприятствования;
- Создание лесных технопарков;
- Создание R&D – центров на базе крупных лесопромышленных предприятиях региона

Инструменты технического регулирования

- Создание центров добровольной сертификации лесопroduкции;
- Сертификация систем управления лесными ресурсами и продукции регионального ЛПК по международным стандартам;
- Ужесточение технических регламентов при производстве лесопroduкции;

Инструменты поддержки научных и образовательных учреждений

- Объявление открытых тендеров (конкурсов) на научные разработки по приоритетным направлениям технологического развития регионального ЛПК;
- Субсидирование затрат лесопромышленных предприятий и образовательных учреждений на подготовку и переподготовку высококвалифицированных кадров;
- Создание регионального центра повышения квалификации кадров в области лесной промышленности;
- Реализация мероприятий по привлечению специалистов в области лесной промышленности из других регионов России.

Инструменты поддержки внешнеэкономической деятельности предприятий ЛПК

- Ограничение доступа иностранной лесопroduкции к государственным закупкам;
- Оказание консультационных услуг предприятиям ЛПК по выходу продукции регионального ЛПК высокой степени переработки на внешние рынки;
- Оказание услуг по защите интеллектуальных прав отечественных лесопромышленных предприятий за рубежом;
- Привлечение ведущих зарубежных ученых в области лесной промышленности для реализации мероприятий по технологическому развитию отрасли в регионе;
- Заключение международных соглашений о сотрудничестве в сфере технологического развития лесной промышленности;
- Осуществление совместных высокотехнологичных проектов в области лесной промышленности с зарубежными компаниями;
- Организация бизнес-миссий за рубеж с целью инициирования реализации произведенной в регионе лесопroduкции с высокой степенью добавленной стоимости;
- Поиск зарубежных рынков сбыта, партнеров и технологий для предприятий ЛПК региона.

Бюджетно-финансовые инструменты

- Учреждение Фонда содействия технологической модернизации регионального ЛПК (предоставление долгосрочной финансовой помощи);
- Субсидирование части процентов по кредитам на реализацию проектов по технологическому развитию;
- Субсидирование затрат на приобретение новой техники и оборудования, внедрение новых технологий;
- Снижение налога на прибыль для предприятий, осуществляющих технологические инновации;
- Предоставление инвестиционных налоговых кредитов и налоговых льгот лесопромышленным предприятиям, осуществляющим технологическое развитие;
- Заключение специальных инвестиционных контрактов в области комплексного освоения и глубокой переработки лесных ресурсов региона;
- Предоставление субсидий предприятиям лесного машиностроения и деревообрабатывающего оборудования из федерального бюджета;

Рисунок 4 – Инструменты стратегического управления развитием предприятий ЛПК в регионе

В Красноярском крае данное предложение может быть реализовано путем создания соответствующего Совета по научно – технологическому развитию ЛПК при Министерстве лесного хозяйства и Министерстве промышленности, энергетики и торговли Красноярского края.

Учитывая сложившуюся систему управления лесопромышленным комплексом в регионах Российской Федерации, при которой развитие лесной промышленности и лесного хозяйства подчинено различным министерствам, в указанных органах исполнительной власти предложено создание соответствующих структурных подразделений, основной функцией которых должно являться регулирование и контроль отношений в области научно – технологического и инновационного развития предприятий лесопромышленного комплекса.

Для координации действий в области научно – технологического развития среди предприятий ЛПК региона предложена их интеграция в рамках некоммерческих партнерств, одной из целей деятельности которых должно стать повышения уровня научно – технологического развития предприятий ЛПК в регионе. Для достижения данной цели данные организации могут применять следующие механизмы:

- создания центров добровольной сертификации производимой в регионе лесопродукции;
- осуществление совместного заказа и финансирования научных разработок в интересах группы предприятий ЛПК региона;
- создание центров переподготовки управленческих кадров в области лесной промышленности и др.

В качестве инструментов управления технологическим развитием предприятий лесопромышленного комплекса на корпоративном уровне предложено создание в структуре управления предприятий (в особенности крупных) подразделений, ответственных за их технологическое и инновационное развитие, а также создание R&D – центров на базе крупных лесопромышленных предприятий региона.

В рамках диссертационного исследования сформирована концептуальная модель стратегического управления лесными ресурсами Российской Федерации, предполагающая проведение на федеральном уровне оценки всех лесных ресурсов государства, их классификацию по признаку экономической доступности и породной структуре, а также разработку Стратегии их промышленного освоения, включающей в себя план размещения новых производственных мощностей в регионах по производству высокомаржинальной лесопродукции. В рамках представленной концепции предлагается закреплять за предприятиями ЛПК по производству высокомаржинальной лесопродукции лесные участки, размер которых обеспечит их полную загруженность на протяжении всего цикла ведения лесного хозяйства (30-60 лет), а также осуществлять государственный контроль за целевым использованием заготавливаемых предприятием лесных ресурсов. Применение данного подхода позволяет создать долгосрочные экономические стимулы для технологического развития лесопромышленных предприятий

региона, а также предотвратить неэффективное использование лесных ресурсов региона.

III. ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Решение поставленных в диссертационной работе задач позволяет сформулировать основные научные выводы и результаты исследования.

1. На современном этапе развития мирового лесопромышленного комплекса основным фактором конкурентоспособности лесопромышленных предприятий является уровень их технологического развития. Для лесопромышленного комплекса Российской Федерации технологическое развитие имеет решающее значение для восстановления его технологической самодостаточности.

2. Проведенное исследование воздействия научно – технологического прогресса на промышленные предприятия позволило выявить и обобщить современные тенденции технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса, выявить основные особенности технологического развития лесопромышленных предприятий, уточнить понятия «технологическое развитие предприятия», «лесопромышленный комплекс региона», «технологическое развитие лесопромышленного комплекса региона», раскрыть их экономическую сущность.

3. Интенсивность протекания научно – технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса региона зависит от множества влияющих на данный процесс факторов и условий. В диссертационной работе выявлены и систематизированы факторы и условия, оказывающие влияние на технологическое развитие предприятий лесопромышленного комплекса региона. Также в работе выявлены специфические факторы, оказывающие влияние на технологическое развитие предприятий лесопромышленного комплекса различных видов экономической деятельности.

4. В диссертации разработан концептуальный подход к стратегическому управлению технологическим развитием ЛПК региона, позволяющий скоординировать действия основных субъектов технологического развития регионального ЛПК и добиться достижения между ними технологического синергизма.

5. Одной из существенных функций стратегического управления технологическим развитием предприятий лесопромышленного комплекса в регионе является оценка уровня их технологического развития. В диссертационной работе проанализированы основные методические подходы к оценке уровня технологического развития промышленных предприятий, выявлены их основные существенные недостатки. Разработан собственный методический подход к оценке уровня технологического развития ЛПК региона.

6. В диссертации разработана и обоснована система показателей для оценки уровня технологического развития ЛПК региона, позволяющая оценить

состояние всех ключевых детерминант уровня технологического развития регионального ЛПК.

7. Интенсификация технологического развития лесопромышленного комплекса региона требует формирования соответствующей стратегии технологического развития, принятой на уровне субъекта Российской Федерации. В диссертационной работе разработаны и систематизированы основные принципы формирования стратегии технологического развития лесопромышленного комплекса региона. Разработана методика формирования стратегии технологического развития регионального ЛПК.

8. В диссертации систематизированы существующие и разработаны новые инструменты стратегического управления технологическим развитием лесопромышленного комплекса региона.

IV. ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ

1. Поконов, А.А. Инструменты стратегического управления технологическим развитием регионального лесопромышленного комплекса (на примере Красноярского края). [Электронный ресурс]. / А.А. Поконов // Московский экономический журнал. – 2017. <http://qje.su/regionalnaya-ekonomika-i-razvitie/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-1-2017-25/>. – 1,1 п.л.

2. Поконов, А.А. Современные тенденции и особенности технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса / Г.П. Беляков, А.А. Поконов // Теория и практика общественного развития. – 2016. – № 10. – С. 56-60. – 0,7/0,5 п.л.

3. Поконов, А.А. Анализ факторов, влияющих на технологическое развитие предприятий лесопромышленного комплекса в регионе / Г.П. Беляков, А.А. Поконов // Инновации и инвестиции. – 2016. – № 9. – С. 88-94. – 1,2/0,8 п.л.

4. Поконов, А.А. Принципы формирования стратегии технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса в регионе / Г.П. Беляков, А.А. Поконов // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2016. [Электронный ресурс]. URL: uecs.ru/component/content/article/4099. – 1,2/0,8 п.л.

5. Поконов, А.А. Уровень технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса и методические подходы к его оценке / Г.П. Беляков, А.А. Поконов // Общество: политика, экономика, право – 2016. – № 10. – С. 42-45. – 0,7 п.л.

6. Поконов, А.А. Анализ основных критериев и показателей уровня технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса в регионе / А.А. Поконов // Инновации и инвестиции. – 2016. – № 10. – С. 153-158. – 1,1 п.л.

7. Поконов, А.А. Уровень технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса Красноярского края и пути его повышения /

А.А. Поконов // Общество: политика, экономика, право" – 2016. – № 11. – С. 101-106. – 0,7 п.л.

8. Поконов, А.А. Методические вопросы формирования стратегии технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса в регионе / А.А. Поконов // Инновации и инвестиции. – 2016. – № 11. – С. 143-146. – 0,8 п.л.

Прочие публикации по теме диссертационного исследования

9. Поконов, А.А. Концептуальный подход к управлению лесными ресурсами региона / А.А. Поконов // Научный обозреватель: научно-аналитический журнал / [Электронный ресурс] Уфа, 2017. – № 4(76). – С. 17-19. URL: <http://nauchoboz.ru/wp-content/uploads/2016/11/Nauchoboz-3-2017-1.pdf>. – 0,1 п.л.

10. Поконов, А.А. Уникальность лесных ресурсов как объекта стратегического управления / А.А. Поконов // Новая наука: стратегии и векторы развития: Международное научное периодическое издание по итогам Международной научно-практической конференции (Магнитогорск, 8 апреля 2017) / – Стерлитамак: АМИ, 2017. – № 4 – 3 – 1. – С. 136-138. – 0,2 п.л.

11. Pokonov, A.A. Environmental friendly production as integral criterion for evaluating the level of technological development of forest industry enterprises / A.A. Pokonov // Global Science and Innovation: materials of the IX international scientific conference / Chicago, USA, 2016. P. 31-32. – 0,1 п.л.

12. Поконов, А.А. Технологическое развитие лесопромышленных предприятий в регионе и факторы на него влияющие / Г.П. Беляков, А.А. Поконов // Проблемы экономики, организации и управления в России и мире: материалы XII международной научно-практической конференции / Прага, Чешская республика, 2016. С. 15-19. – 0,2/0,1 п.л.

13. Поконов, А.А. Эволюция научной мысли в сфере технологического развития и его влияния на экономический рост / А.А. Поконов // Современные научные исследования: актуальные теории и концепции: материалы XIV международной научно-практической конференции / [Электронный ресурс] Москва, 2016, URL: http://olimpiks.ru/d/1340546/d/sbornik_xiv-sni-11.pdf. С. 128-130. – 0,2 п.л.

14. Поконов, А.А. Научная мысль в области стратегического управления в XX веке / А.А. Поконов // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: материалы LXV-LXVI международной научно-практической конференции / Новосибирск, 2016. С. 43-47. – 0,2 п.л.

15. Поконов, А.А. Проведение Форсайт – исследования как этап формирования стратегии технологического развития предприятий лесопромышленного комплекса в регионе / А.А. Поконов // Проблемы экономики, организации и управления в России и мире: материалы XIII международной научно-практической конференции / Прага, Чешская республика, 2016. С. 157-158. – 0,1 п.л.

16. Поконов, А.А. Оценка уровня технологического развития предприятий регионального лесопромышленного комплекса в процессе

формирования стратегии их технологического развития / А.А. Поконов // Проблемы экономики, организации и управления в России и мире: материалы XIII международной научно-практической конференции / Прага, Чешская республика, 2016. С. 155-157. – 0,2 п.л.

17. Pokonov, A.A. The imbalance of industrial enterprises resources as a factor of inefficiency of its strategic potential / Pokonov A.A., Pokonov A.A. // Global Science and Innovation: materials of the IX international scientific conference / Chicago, USA, 2016. P. 33-34. – 0,2/0,1 п.л.

18. Поконов, А.А. Необходимость анализа технологической сложности лесопroduкции, производимой предприятиями регионального лесопромышленного комплекса при оценке уровня их технологического развития / А.А. Поконов // Россия и Европа: связь культуры и экономики: материалы XVI международной научно-практической конференции / Прага, Чешская республика, 2016. С. 392-393. – 0,1 п.л.

19. Поконов, А.А.. Инновационные технологии в мировом лесопромышленном комплексе/ А.А. Поконов // Бизнес Park: технологии. – 2015. – № 3. - С. 4-6. – 0,2 п.л.

20. Поконов, А.А. Лесопромышленный комплекс Красноярского края: текущее состояние и перспективы развития/ А.А. Поконов // Бизнес Park: технологии. - 2014. – №1. - С. 2-3. – 0,1 п.л.

Подписано в печать 20.04.2017г.

Формат 60x84 1/16 Объем 1,5 п.л.

Тираж 120 экземпляров. Заказ № _____

Отпечатано в типографии ИП Вайнерман А.Л.

г. Красноярск, ул. Свердловская, д. 3 «Д», оф. 1-01.