



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научной работе и
международной деятельности
Д.Х.н., профессор Шмидт А.Ф.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу

Фокиной Дарьи Александровны

«Инструменты управления развитием экспортного потенциала
машиностроительного предприятия»,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами
(промышленность).

I. Актуальность темы исследования для науки и практики

Как совершенно верно отмечает соискатель, актуальность темы определяется недостаточной проработкой вопросов управления формированием и развитием экспортного потенциала машиностроительных предприятий. Экономика России нуждается в интенсификации индустриального развития. Только планомерное наращивание сферы производства готовой высокотехнологичной продукции способно обеспечить эффективное участие страны в международном разделении труда в качестве поставщика и потребителя машинотехнических товаров, стимулировании развития несырьевых отраслей промышленности.

Основное внимание в работе удалено исследованию инструментов, направленных на формирование и развитие экспортного потенциала машиностроительного предприятия, позволяющих обеспечить наращивание конкурентоспособности машиностроительных товаров на международном рынке. Выводы и рекомендации по этому вопросу являются необходимыми для предприятий машиностроения, активно ведущих экспортную деятельность, а также планирующих вывод собственной продукции на внешний рынок.

II. Новизна научных выводов

Во введении автор кратко обосновывает актуальность избранной темы, степень ее научной разработанности, отмечает основные труды современных ученых в рамках темы исследования. Цель диссертации, сформулированная автором, как «теоретическое обоснование и разработка инструментов управления развитием экспортного потенциала машиностроительного предприятия» соответствует заявленным теме и области исследований.

В первой главе «Теория формирования экспортного потенциала машиностроительного предприятия» автор на основе изучения и анализа обширного теоретического материала показал хорошую ориентированность в содержании и проблемах процесса управления развитием предприятий, раскрыл сущность экономической категории экспортный потенциал предприятия. В работе показана авторская позиция в отношении теоретических и практических исследований в области формирования экспортного потенциала. По мнению автора, экспортный потенциал машиностроительного предприятия формируется на основе следующих потенциалов: производственного, финансового, рыночного, кадрового и интеллектуального.

Основным отличием экспортного потенциала машиностроительного предприятия от подобных экономических категорий предприятий других сфер автор справедливо полагает наличие у предприятия достаточного уровня интеллектуального потенциала, как основного источника создания устойчивых конкурентных преимуществ предприятия в будущем (стр. 18-20).

В диссертационной работе автор выделил значительное количество факторов различной природы, оказывающих воздействие на развитие экспортного потенциала машиностроительного предприятия. Наибольший интерес по нашему мнению, представляют факторы внешней среды, которые оказывают системообразующее влияние на развитие экспортного потенциала в целом. Автор справедливо отмечает, что международный рынок машиностроения имеет ряд нетарифных ограничений, понижающих уровень экспортного потенциала отечественной машиностроительной продукции, для наращивания которого необходимо в первую очередь учитывать данные нетарифные барьеры (стр. 96).

Значительный интерес, по нашему мнению, представляет вторая глава «Инструменты управления развитием экспортного потенциала машиностроительного предприятия», в которой Фокиной Д.А. исследуется вся совокупность современных инструментов, с помощью которых предприятие может управлять развитием собственного экспортного потенциала.

В параграфе 2.1. на основе анализа ряда программ государственной политики, направленных на развитие экспортного потенциала машиностроителей, автор выделил спектр инструментов государственной поддержки, способствующих в настоящее время развитию экспортного потенциала отечественных машиностроителей (стр. 47-50).

Основные положения рассмотренных государственных программ отражают современные подходы к поддержке экспорта, и имеют ряд существенных отличий от государственной экспортной политики в предшествующий период (51-52).

В параграфе 2.2. автор справедливо полагает, что роль управления состоит в достижении целей развития экспортного потенциала машиностроительного предприятия так, чтобы были удовлетворены интересы

предприятия. Применяя различные инструменты для достижения поставленных целей управления, развитие экспортного потенциала машиностроительного предприятия превращает все имеющиеся ресурсы: трудовые, информационные, технологические, производственные, инфраструктурные и т.д. в целостную общность, способную обеспечить реализацию поставленных перед предприятием стратегических целей (стр. 74-80).

На основе проведенного исследования формируется авторская методика по комплексной оценке экспортного потенциала предприятия машиностроения, при чем для анализа уровня экспортного потенциала автор прилагает использование радара (стр. 82-105).

Автором отмечено, что для успешного развития экспортного потенциала машиностроительному предприятию необходимо наличие достаточного уровня развития каждого из элементов формирования экспортного потенциала. Элементы экспортного потенциала, уровень развития которых не достаточный, нуждаются в применении комплекса инструментов, предложенного автором в главе 3.

Анализ выделенных особенностей, факторов и условий логически привел автора к необходимости разработки специализированной методики по управлению развитием экспортного потенциала предприятия машиностроения.

В третьей главе «Методика управления развитием экспортного потенциала машиностроительного предприятия» акцент сделан на разработке и апробации методических рекомендаций по управлению развитием и наращиванием экспортного потенциала для машиностроительного предприятия.

В параграфе 3.1. проведен расчет достигнутого уровня экспортного потенциала машиностроительных предприятий при помощи предложенной в главе 2 авторской методики (стр.108-118).

В параграфе 3.3. Фокиной Д.А. на основе проведённого анализа выявлены недостатки в системе предоставления государственной поддержки экспортерам машиностроительной продукции. Для целей анализа инструменты экономической политики государства представлены по подсистемам государственной политики (стр. 124-129).

Указанные автором в таблице 23 меры предлагается выделить в качестве вариантов совершенствования инструментов, направленных на повышение экспортного потенциала машиностроительных предприятий, а также приоритетных направлений промышленной политики (стр.129-139).

Автор обосновал, что эффективное управление развитием экспортного потенциала предприятия возможно при использовании системного подхода к решению данной проблемы.

Таким образом, можно констатировать, что цель исследования, поставленная автором, достигнута.

III. Достоверность научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных в диссертации

Положения и выводы диссертационной работы базируются на результатах объективного анализа обширного теоретического, статистического, а также практического материала в области управления развитием машиностроительных предприятий.

Достоверность основных выводов и результатов работы подтверждается:

- соответствием полученных результатов поставленной цели и задачам исследования;
- апробацией основных результатов, полученных в рамках проведенного исследования;
- публикациями основных положений работы в источниках, рекомендованных ВАК РФ;
- ознакомлением научной общественности с основными результатами и положениями исследования на конференциях различных уровней;
- внедрением результатов исследования в практическую деятельность машиностроительного предприятия ООО «Научно-производственный центр Магнитной гидродинамики», что подтверждается соответствующей справкой о внедрении.

Таким образом, обобщения, выводы и рекомендации, представленные в работе Фокиной Д.А., следует признать достоверными.

IV. Значимость результатов исследования для науки и практики

Научная значимость результатов исследования заключается в том, что теоретические выводы, раскрывающие компонентную структуру формирования экспортного потенциала машиностроительного предприятия, позволяют провести не только оценку достигнутого уровня данной экономической категории, но и управлять развитием экспортного потенциала предприятия в целом. Отдельные результаты исследования могут быть использованы для дальнейших научных исследований в области управления развитием промышленных предприятий.

Практическое значение результатов работы определяется тем, что они нашли применение на машиностроительном предприятии ООО «НПЦ МГД». Разработанная в исследовании методика позволила улучшить показатели экспортного потенциала данного предприятия. Применение на предприятии ряда предложенных инструментов, направленных на развитие конкретных элементов формирования экспортного потенциала, позволило добиться увеличения расчетного значения уровня экспортного потенциала.

Считаем целесообразным продолжить работу руководителям промышленных и машиностроительных предприятий, ведущих экспортную деятельность. В частности, предложенная автором система

показателей может быть использована для диагностики и анализа текущей экспортной деятельности промышленного предприятия. Интересными для практического использования является разработанная автором методика управления развитием экспортного потенциала. Данная методика позволяет оценить уровень развития каждого элемента формирования экспортного потенциала предприятия в отдельности, а в дальнейшем приметить к элементам, имеющим недостаточный уровень развития, набора инструментов, в соответствии со стратегией развития машиностроительного предприятия.

V. Общие замечания

В работе недостаточно проработаны следующие вопросы:

1. Автором проведен тщательный анализ структурных элементов формирования экспортного потенциала машиностроительного предприятия, однако не выделена степень влияния каждого структурного элемента на уровень экспортного потенциала в целом.

2. В работе раскрыто содержание понятия «экспортный потенциал машиностроительного предприятия», однако стоило бы более подробно рассмотреть специфику международного рынка машиностроительной продукции, так как именно нетарифные ограничения данного рынка оказывают существенное влияние на формирование экспортного потенциала машиностроительной продукции отечественного производства.

3. Несмотря на высокую научно-практическую актуальность предложенной в диссертационном исследовании методики управления развитием экспортного потенциала машиностроительного предприятия, автору стоило бы более четко охарактеризовать и выделить недостатки уже существующих и применяемых методик.

4. Несмотря на большую работу, проделанную автором в области исследования существующих инструментов управления развития экспортного потенциала предприятия, следовало бы более четко выделить механизмы совершенствования данных инструментов на уровне государства.

Однако высказанные замечания носят дискуссионный характер, не относятся к основным положениям исследования и не ставят под сомнение общий высокий уровень диссертационной работы. Новизна и научная значимость данного исследования не вызывают сомнений, все выводы и предложения основаны на анализе и проработке обширного материала по исследуемой тематике.

Заключение

Структура работы логична и служит раскрытию поставленной темы исследования. Содержание автореферата соответствует основным положениям и выводам диссертации. Основные положения и результаты проведенного исследования раскрыты в 19 публикациях автора, 6 статей опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Диссертация представляет собой логически последовательное научное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне на актуальную тему. Новые научные результаты, полученные диссидентом, имеют существенное значение для управления развитием предприятий. Практические выводы содержат подходы к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности предприятий. Область диссертационного исследования соответствует п. 1.1.10. «Внешнеторговая деятельность предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности» Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Работа отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК РФ, а ее автор Фокина Дарья Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Отзыв на диссертацию и автореферат обсужден на заседании кафедры Финансового менеджмента Байкальской международной бизнес-школы Иркутского государственного университета.

«15» мая 2015 г., протокол № 5/1



Зав.кафедрой, д.э.н., доцент Грошева Надежда Борисовна
Подпись Грошевой Н.Б. заверяю – Щербакова А.Г.

