



САМАРСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
SAMARA UNIVERSITY

федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева»

ул. Московское шоссе, д. 34, г. Самара, 443086
Тел.: +7 (846) 335-18-26, факс: +7 (846) 335-18-36
Сайт: www.ssau.ru, e-mail: ssau@ssau.ru
ОКПО 02068410, ОГРН 1026301168310,
ИНН 6316000632, КПП 631601001

29.11.2019 № 104-6154

На № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»

Первый проректор - проректор
по научно-исследовательской работе

д-р техн. наук, доцент

А. Б. Прокофьев

2019 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Сафронова Михаила Викторовича

на тему «Инструменты управления рисками космических проектов»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
управление инновациями

Актуальность темы диссертационного исследования.

Успешность реализации федеральных целевых программ в области космической деятельности во многом зависит от современного состояния предприятий ракетно-космической промышленности. К числу важных проблем отрасли в области организации и управления можно отнести недостаточный уровень квалификации сотрудников, нарушение сроков и превышение бюджета, не отвечающие современным требованиям подходы к управлению предприятиями и др.

Нельзя не согласиться с автором в том, что совершенствование управленческих практик в сфере реализации космических проектов становится одним из важных условий успешного решения новых задач, возникающих в космической деятельности. В мировой практике решения задач космической деятельности активно используются инструменты и методы проектного управления. Вместе с тем простое заимствование мирового опыта управления космическими проектами, очевидно, не может быть путем решения накопившихся проблем. Применение передового опыта должно учитывать отечественную нормативную базу, сложившиеся в отрасли традиции управления, формы взаимодействия организаций и предприятий ракетно-космической промышленности.

Управление рисками является мощным инструментом увеличения эффективности решения как задач научного и народно-хозяйственного назначения, так и задач в области обеспечения обороноспособности государства. Однако комплексных исследований вопросов совершенствования управления космическими проектами и рисками космических проектов на сегодняшний день, очевидно, не достаточно. Именно поэтому диссертационное исследование, ставящее своей целью теоретическое обоснование и разработку инструментов управления рисками космических проектов, отвечающее потребностям инновационной экономики и предназначенное для поддержки принятия управленческих решений в сфере управления космическими проектами и рисками космических проектов, заслуживает особого внимания. В связи с этим проведенное Сафроновым М.В. исследование является, безусловно, актуальным и своевременным.

Структура и содержание работы. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В диссертации четко представлены область, объект, предмет исследования, сформулированы цель и задачи, которые позволяют придать работе логичный, полномасштабный и завершенный характер.

Область исследования соответствует требованиям паспорта ВАК России специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями: пункт 2.27. «Структура, идентификация и управление рисками инновационной деятельности на разных стадиях жизненного цикла инноваций».

Можно отметить логичность построения диссертации, в которой рационально сочетаются теоретические и методические разделы работы. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников из 177 наименований и иллюстративного материала, включая 19 рисунков и 14 таблиц.

Аргументированность и научная обоснованность сформулированных в диссертации научных положений в значительной мере предопределена корректным использованием базовых теорий управления проектами и управления рисками.

Полученные автором результаты разработаны с применением общенаучных методов исследования и не противоречат известным положениям экономических наук. Информационно-эмпирической базой исследования послужили законодательные и нормативные акты, программные документы государственных органов РФ, аналитические и методические материалы отечественных и зарубежных организаций участников космической деятельности. Спецификой исследуемой тематики является то, что официальная статистика и открытые источники предоставляют весьма ограниченные возможности для проведения исследований. Поэтому важнейшими источниками диссертационного исследования послужили публикации научно-исследовательских учреждений, отчеты межведомственных комиссий, а также собственные исследования автора.

Положения диссертационного исследования базируются на глубоком анализе отечественных и зарубежных источников, посвященных данной проблематике, что подтверждает достоверность получаемых выводов, их обоснованность и соответствие сущности проведенного исследования. В работе корректно используются результаты научно-исследовательской деятельности ведущих научных школ, занимающихся исследованием проблем управления в космической отрасли.

В связи с вышеизложенным, обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Сафронова М.В., не вызывает сомнения и оценивается как достаточная.

Аннотация диссертации и публикации автора отражают основные положения диссертационной работы. Подтверждает сделанный вывод апробация научных результатов, а именно их отражение в докладах на научно-практических конференциях различного уровня и в 20 научных публикациях, в числе которых 6 статей в научных рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Основные научные результаты и их новизна.

В диссертационной работе содержится ряд положений, которые обладают научной новизной.

Дополнены теоретические основы управления космическими проектами выявлением и обобщением современных тенденций развития космической деятельности и предпосылок применения в космической деятельности методов проектного управления (стр. 13-20), авторской трактовкой понятия космического проекта (стр. 27-34), которая, в отличие от существующих определений, позволяет представить новый взгляд на сущность объекта исследования. В частности, автором сформулированы характерные особенности космических проектов, а также на основе анализа современных подходов к выделению стадий и этапов жизненного цикла обоснован состав стадий и этапов жизненного цикла космического проекта.

Изложенные в диссертационном исследовании представления о составе стадий и этапов жизненного цикла космического проекта отличаются новизной за счет отражения в них мирового опыта управления космическими проектами в сочетании со спецификой существующей отечественной практики осуществления космической деятельности (стр. 37-41).

Автором проведен анализ причин и последствий неудачных космических запусков, позволивший сделать вывод об источниках и причинах нештатной работы космической техники и обосновать необходимость разработки и распространения унифицированных инструментов управления рисками, учитывающих процессы управления изменениями и проблемы взаимодействия между участниками космического проекта (стр. 42-47).

Новизной отличаются уточненное автором понятие «рисков космического проекта» и предложенная классификация рисков космических проектов с новым классификационными признаками возможности передачи риска и новизны риска (стр. 50-58). Интерес представляет представленный в диссертационном исследовании анализ опыта ведущих мировых космических агентств по управлению рисками космических проектов, на основе которого сформулированы особенности управления рисками космического проекта (стр. 59-71).

Особое внимание в диссертации уделено вопросам анализа и оценки рисков космических проектов. На основе анализа известных методов и подходов к оценке рисков автором сформулированы требования к оценке рисков космических проектов и аргументирована необходимость разработки нового методического подхода к анализу и оценке рисков космических проектов (стр. 71-75). Особенностью авторского подхода является оценка вероятности и масштабов последствий риска для массива ключевых параметров, отражающих качественные и количественные характеристики космического проекта.

Значительный научный интерес представляет предложенный автором концептуальный подход к управлению рисками космических проектов (стр. 87-88). Новизна концептуального подхода подробно раскрыта через его положения в части взаимодействия участников космического проекта (стр. 89-91), специфики управления рисками на отдельных стадиях жизненного цикла (стр. 91-93), основных групп источников риска (стр. 94-100), основополагающих принципов управления рисками космического проекта (стр. 101-102).

Научная новизна разработанной автором методики управления рисками космических проектов (стр. 101-108) выражается в уточнении логической последовательности и состава процессов управления рисками; содержательном дополнении процессов прогнозирования воздействия на риски, корректировки планов проекта и реализации мер воздействия на риски; новой процедуре анализа исполнения сроков и бюджета космического проекта (стр. 109-110), учете специфики космических проектов в части невозможности внесения изменений в конструкцию после запуска космического аппарата, учете процессов коммуникации рисков и интегрированного контроля изменений (стр. 111-116).

Значимость для науки и производства полученных соискателем результатов. Возможность их практического использования.

В диссертационной работе М.В. Сафронова изложены научно обоснованные теоретические положения, имеющие существенное значение для развития теории управления космическими проектами и рисками космических проектов, обеспечивающие прирост знаний и расширение инструментария в сфере управления рисками космических проектов.

Практическое значение результатов исследования состоит в возможности применения предприятиями ракетно-космической промышленности теоретических и методических положений диссертационного исследования при формировании системы управления рисками.

Результаты разработок Сафронова М.В. по концептуальным и методическим вопросам совершенствования управления рисками космических проектов, по анализу и оценке рисков космических проектов были использованы в деятельности АО «Информационные спутниковые системы» имени академика М.Ф. Решетнева», что подтверждается актом об использовании.

Теоретические разработки могут быть использованы в учебном процессе магистерской подготовки, а также в системе повышения квалификации специалистов и руководителей предприятий ракетно-космической промышленности.

Замечания и дискуссионные моменты по диссертации.

Несмотря на достоинства диссертации Сафронова М.В., имеются замечания к отдельным положениям исследования, требующие дальнейшего уточнения.

1. Можно согласиться с автором о необходимости охвата в рамках единого космического проекта всех стадий жизненного цикла создаваемого космического аппарата (стр. 40-41) однако, в работе недостаточно подробно отражено, каким образом на столь продолжительном отрезке времени должна осуществляться координация взаимодействия участников. Необходимо ли для этого изменение нормативно-правовой базы космической деятельности?

2. На странице 70 автор предлагает рассматривать управление рисками «как связующее звено и инструмент интеграции отдельных процессов управления проектов в единую целостную систему». Целесообразно было бы в данном контексте более полно рассмотреть взаимосвязь управления рисками с другими группами процессов.

3. Предложив в работе в качестве критериев оценивания рисков систему ключевых параметров космического проекта (стр. 78), автор не рассматривает в их числе такую важную компоненту, как кадры, хотя большинство аварий в космической отрасли обусловлено человеческим фактором.

4. В числе принципов управления рисками космических проектов автор указывает реализацию процессов управления рисками, а также выбор мер воздействия на риски для достижения определенного целевого состояния ключевых характеристик космического проекта в условиях разумных ограничений, призванных обеспечить рациональность управленческих решений для достижения наилучшего возможного состояния проекта. Но автор не раскрывает, по каким критериям должны определяться разумность ограничений и рациональность управленческих решений.

5. На странице 55 автором в качестве признаков классификации рисков выделяется возможность передачи риска и новизна риска. Работа бы значительно выиграла, если бы автор более полно раскрыл специфику видов рисков, выделяемых в рамках данных критериев.

Можно отметить, что данные замечания носят в целом дискуссионный характер и не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы Сафронова М.В.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация Сафронова М.В. – это завершенная научно-квалификационная работа, в которой изложены новые научно-обоснованные теоретические и методические положения в области управления рисками космических проектов, имеющие существенное значение для экономической науки и практики управления космическими проектами и рисками космических проектов.

Диссертационная работа «Инструменты управления рисками космических проектов» соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Сафронов Михаил Викторович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Диссертация, автореферат и отзыв ведущей организации были обсуждены на заседании кафедры экономики инноваций ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (протокол №4 от «29» ноября 2019 г.)

Грошева Надежда Борисовна

Заведующий кафедрой экономики

инноваций ФГАОУ ВО

«Самарский национальный

исследовательский университет

имени академика С.П. Королева»,

доктор экономических наук,

профессор

Н.М. Тюкавкин



Контактная информация:

443011, г. Самара, ул. Академика Павлова, 1, корпус 22, кабинет 508

Телефон: +7 (846) 334-54-52

E-mail: tnm-samara@mail.ru

Сведения о лице, предоставившем отзыв: Тюкавкин Николай Михайлович, доктор экономических наук, (докторская диссертация защищена по специальности 08.00.05– Экономика и управление народным хозяйством), профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева».

Сведения о ведущей организации: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет). Адрес: 443086 г. Самара, ул. Московское шоссе, д. 34, телефон +7(846) 267-43-70, адрес электронной почты: ssau@ssau.ru.