

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Пучкина Михаила Борисовича**  
**«Инструменты стратегического управления социально-экономическим**  
**развитием закрытых административно-территориальных образований»**  
**на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности**  
**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:**  
**региональная экономика**

Одна из целей Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года направлена на сокращение межрегиональных различий в уровне и качестве жизни населения, ускорение темпов экономического роста и технологического развития.

Решать задачи подобного плана возможно в рамках долгосрочного комплексного планирования развития регионов России, основные положения которого закреплены в федеральном законе № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». При этом необходимо учитывать особенности социально-экономического развития отдельных территорий субъектов РФ, а также специфику стратегического управления ими.

Автор в своем исследовании убедительно доказал, что в существующих теоретических и методических разработках отечественных и зарубежных ученых ряд вопросов, связанных со стратегическим управлением закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО) разработан недостаточно полно. В первую очередь это касается взаимной увязки интересов, целей и задач социально-экономического развития ЗАТО между федеральным, региональным, муниципальным уровнями, а также государственной корпорацией «Росатом».

В исследовании уточнены внутренние и внешние, а также выделены специфические факторы, оказывающие наибольшее влияние на социально-экономическое развитие ЗАТО, что представляет определенную теоретическую значимость.

Предлагаемый концептуальный подход к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО дополняет имеющиеся концепции и учитывает особенности и специфику данного объекта. В результате, базируясь на рациональном сочетании территориальной и отраслевой составляющей, при решении задач устойчивого социально-экономического развития ЗАТО учитываются интересы власти, бизнеса и общества.

Для реализации предложенных теоретических положений автором разработаны инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО. Так, в частности, автором предложена методика формирования стратегии социально-экономического развития ЗАТО, позволяющая согласовать интересы, цели и задачи основных субъектов стратегического управления.

В диссертации даны предложения по институциональной поддержке в организационной, правовой, кадровой, методической, финансовой и информационной областях. Указанные меры имеют практическую значимость, так как обеспечивают учет федеральных, региональных, муниципальных и корпоративных интересов, способствуют повышению эффективности стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО.

Знакомство с авторефератом позволяет сделать вывод, что автором проработан большой массив имеющегося материала в области методического обеспечения системы стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО. Вместе с тем предложения по модернизации существующих методик сформулированы недостаточно четко, несмотря на выделенные недостатки и определенные направления их совершенствования. Однако приведенное замечание не снижает научной ценности исследования и не влияет на его положительную оценку.

В целом, исходя из содержания автореферата, диссертация «Инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием закрытых административно-территориальных образований» является научно-квалификационной работой, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Пушкин Михаил Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управления народным хозяйством: региональная экономика.

Главный научный сотрудник  
Всероссийского НИИ организации  
производства, труда и управления  
в сельском хозяйстве – филиала  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
д.э.н., профессор

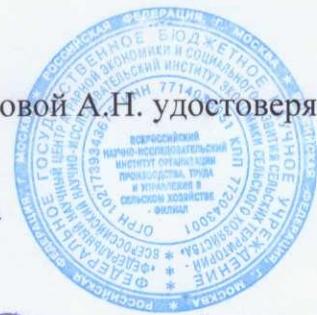
Алевтина Николаевна Адукова

Контактные данные:  
111621, г. Москва, ул. Оренбургская, д. 15.  
тел. +7 (495) 700-11-51  
alevtina@adukova.ru

27.11.2019

Подпись Адуковой А.Н. удостоверяю:

Ученый секретарь Всероссийского  
НИИ организации производства, труда  
и управления в сельском хозяйстве –  
филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
к.э.н.



Дульzon

Светлана Владимировна Дульзон