

В диссертационный совет Д 212.249.03,  
при ФГБОУ ВО «Сибирский  
государственный университет науки и  
технологий имени академика М. Ф.  
Решетнева»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Сафронова Михаила Викторовича  
«Инструменты управления рисками космических проектов»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством: управление инновациями.**

На современном этапе развития экономики все большее внимание уделяется проблемам результативности и конкурентоспособности отечественной ракетно-космической отрасли. Становится очевидным, что одним из важных факторов, влияющих на успешное достижение целей космической деятельности и решение появляющихся принципиально новых задач, является своевременное обнаружение и снижение возникающих рисков. Поэтому обращение автора к проблеме управления рисками представляется логичным с научной и прикладной точек зрения.

Своевременность исследования в названной области определяется и тем, что, при понимании в целом необходимости внедрения управления рисками, в практике отечественной космической деятельности управлению рисками космических проектов до недавних пор уделялось недостаточное внимание. Таким образом, выбранное автором направление исследований является актуальным.

Содержание автореферата показывает, что для решения поставленных цели и задач, автором исследован широкий круг научных проблем в области современного состояния и особенностей космической деятельности, теории и практики управления проектами и рисками. Перечень основных публикаций по теме исследования позволяет заключить, что Сафронов М.В. последовательно занимается исследованиями проблем управления в области

космической деятельности, результаты которых, отражаются в научных статьях, опубликованных с 2011 по 2019 годы. Полученные в результате диссертационного исследования результаты обладают научной новизной и практической значимостью.

Диссертант комплексно и грамотно подошел к задачам исследования, что полностью нашло отражение в автореферате и позволило обосновать наиболее значимые научные результаты: исследованы состояние, специфика и современные тенденции развития космической деятельности, уточнено понятие «космический проект» и выявлены его особенности; обоснован состав стадий и этапов жизненного цикла космического проекта; уточнено понятие «риски космических проектов» и дополнена их классификация; разработан методический подход к анализу и оценке рисков космических проектов; предложен концептуальный подход к управлению рисками космических проектов и сформулированы принципы управления рисками космических проектов; разработана методика управления рисками космических проектов.

Особый интерес представляет концептуальный подход к управлению рисками космических проектов, предложенный автором по результатам критического анализа известных подходов к управлению рисками, изложенных в международных и отечественных стандартах и разработанных ведущими мировыми космическими агентствами. Концептуальный подход предполагает концентрацию внимания на рисках, связанных с изменениями в проекте и способных передаваться между стадиями жизненного цикла космического проекта и находит отражение в разработанной автором методике управления рисками космического проекта.

Изучение автореферата показало, что работа выполнена автором самостоятельно на достаточно высоком уровне. Вместе с тем при общей положительной оценке работы, имеются следующие замечания и вопросы:

- из текста автореферата не ясно, почему автор выбрал для управления рисками такие методики и инструменты, как иерархическую структуру работ,

метод анализа последствий и причин отказов, метод обеспечения надежности технических систем. Рассматривал ли автор какие-либо другие инструменты?

- в автореферате (стр. 21) упоминаются предупредительные, оперативные и компенсирующие меры воздействия на риск, но не поясняется в чем их сущность и отличия.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа соответствует всем требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Сафронов М.В. заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Член-корреспондент Академии наук Республики Татарстан,  
заслуженный деятель науки Республики Татарстан,  
профессор кафедры экономики  
и управления на предприятии  
ФГБОУ ВО «Казанский национальный  
исследовательский технический  
университет им. А.Н. Туполева-КАИ»,  
заслуженный профессор университета,  
доктор экономических наук, профессор  
04.12.2019 г.

Г.Ф. Мингалеев

Сведения о лице, предоставившем отзыв: **Мингалеев Газиз Фуатович**, доктор экономических наук (спец. 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), профессор, заведующий кафедрой экономики и управления на предприятии, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ», адрес: 420015, г. Казань, ул. Б. Красная 55, ауд. 530. E-mail: [eup@kai.ru](mailto:eup@kai.ru) Телефон/Факс: +7 (843) 231 00 96

Подпись *Г.Ф. Мингалеев*  
заверяю. Начальник управления  
делами КНИТУ-КАИ

