



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«Научно-производственное
объединение им. С.А. Лавочкина»
(АО «НПО Лавочкина»)

Ленинградская ул., д. 24, г. Химки, Московская область, 141402

Тел. +7 (495) 573-56-75, факс +7 (495) 573-35-95;

e-mail: npol@laspace.ru; www.laspace.ru

ОГРН 1175029009363, ИНН 5047196566

от 13 ДЕК 2019 № 410/31312

на № _____ от _____

Учёному секретарю совета
по защите диссертаций Д 212.249.03
на базе ФГБОУ ВО «Сибирский
государственный университет
науки и технологий имени
академика М.Ф. Решетнева»

Е.С. Кононовой

просп. им. газеты «Красноярский
рабочий», д. 31, г. Красноярск,
Красноярский край, 660037

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель генерального директора
по научной работе
доктор технических наук, профессор

С.Н. Шевченко



«13» декабря 2019 г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сафронова Михаила Викторовича на тему: «Инструменты управления рисками космических проектов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Тема диссертационного исследования Сафронова М.В. представляется актуальной в условиях роста потребности в совершенствовании организационно-экономических аспектов космической деятельности. Опасность усиления отставания отечественной космической отрасли от мировых лидеров определяет необходимость разработки новых управленческих инструментов, где в числе наиболее перспективных для исследования направлений можно отметить проектное управление и риск-менеджмент.

Из разработанных автором положений научной новизны, вызывает интерес авторская трактовка понятия «риски космического проекта», сформулированная на основе анализа работ по управлению рисками и проблемам рисков в космической

деятельности. Новая трактовка позволила связать сущность рисков с отклонениями в ключевых параметрах космического проекта, расширить видовую классификацию рисков за счет введения классификационных признаков новизны риска (связанные с текущей деятельностью и связанные с изменениями в проекте риски) и возможности передачи риска (транслируемые и инертные риски).

Научную и практическую ценность представляет разработанный автором методический подход к анализу и оценке рисков космических проектов, в отличие от известных подходов предполагающий не только стоимостную оценку последствий риска, но и позволяющий комплексно раскрыть вероятность и масштаб влияния риска на характеристики проекта. Подход может применяться к оценке рисков как проектов носящих коммерческие цели, так и проектов научного и оборонного назначения.

Прикладную значимость научных результатов, безусловно, усиливает методика управления рисками космического проекта. Немаловажной отличительной чертой методики является особое внимание к процессам коммуникации рисков и интегрированного контроля изменений. Использование разработанной методики повысит эффективность управления рисками космических проектов, позволит обеспечить единообразие процессов управления рисками на предприятиях участниках космического проекта. Отдельно следует отметить такой компонент методики, как процедура анализа исполнения сроков и бюджета реализованных космических проектов, позволяющая на сопоставимых данных оценить эффективность управления рисками.

Результаты исследования имеют необходимую степень достоверности. Они основываются на критическом анализе имеющихся исследований по проблемам управления космическими проектами, всестороннем исследовании специфики управления рисками при реализации космических проектов, на адекватном восприятии и понимании необходимости улучшения отечественной практики управления космическими проектами, особенно в части управления рисками. Полученные автором результаты не противоречат накопленным знаниям и творчески развивают их.

При общей положительной оценке работы, в качестве замечаний для диссертанта необходимо отметить следующее:

1. Автором доказывается необходимость разработки нового подхода к анализу и оценке рисков, при этом отмечается необходимость учета специфики отдельных стадий и этапов жизненного цикла космического проекта, однако из текста автореферата не ясно, каким образом он должен осуществляться.

2. В разработанной методике управления рисками космических проектов (рисунок 3) в рамках этапа прогнозирования воздействия на риски автор предполагает выбор эффективных мер воздействия на основе прогнозирования изменения параметров риска, однако автор не раскрывает, по каким критериям должно проводиться определение эффективности меры воздействия.

Указанные замечания не умаляют значимости и новизны выполненного диссертационного исследования. Работа выполнена на высоком уровне и соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. Автор диссертации, Сафронов Михаил Викторович, заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Советник генерального директора по проектам,
доктор экономических наук, профессор

В.П. Горшенин

Контактные данные:

Акционерное общество «Научно-производственное объединение им. С.А. Лавочкина»

Адрес: Ленинградская ул., д. 24, г. Химки, Московская область, 141402

Тел.: 8 (495) 573-06-73

Эл. почта: gorshenin@laspacespace.ru

С.В. Кудрявцев
8-903-250-77-59