

В диссертационный совет Д 212.249.03  
на базе ФГБОУ ВО «Сибирский государственный  
университет науки и технологий имени  
академика М. Ф. Решетнева»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сафонова Михаила Викторовича, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями на тему «Инструменты управления рисками космических проектов».

Характерный для космической деятельности высокий уровень рисков обуславливается необходимостью решения новых задач космической деятельности, связанными с этим непрерывными процессами совершенствования космической техники, изменчивостью условий достижения целей космической деятельности. В то же время, реализация такой функциональной области управления проектами, как управление рисками на отечественных предприятиях, участвующих в космической деятельности, до сих пор вызывает определённые трудности. Исходя из этого, выбор направления и темы диссертационного исследования Сафонова М.В. считаю актуальными.

Теоретическая и практическая значимость работы заключается в дополнении новыми знаниями положений теории управления рисками космических проектов и разработке инструментов, ориентированных на управление рисками в процессе реализации космических проектов. Разработанные автором методические положения по управлению рисками космических проектов представляют существенный практический интерес для предприятий и организаций ракетно-космической отрасли.

Научная новизна исследования заключается в теоретическом обосновании и разработке методических положений по управлению рисками космических проектов, что отражается в положениях, выносимых на защиту.

С позиции теории управления проектами и рисками автором изучен опыт реализации и управления космической деятельностью. Изучение тенденций развития космической деятельности, проблем и опыта ее осуществления позволили последовательно выявить и обобщить предпосылки применения в космической деятельности методов проектного управления.

Научный интерес в работе представляет идея, отраженная в авторском определении понятия «космический проект», согласно которой к космическим проектам предлагается относить проекты, направленные на создание космических аппаратов, решают новые задачи в области космической деятельности и хронологически включающие в себя весь цикл работ от разработки, запуска до их эксплуатации. Такая трактовка позволяет подчеркнуть наиболее специфичные для космических проектов характерные черты и особенности.

Практически значимый вывод о необходимости учета при разработке инструментов управления рисками проблем управления изменениями и совершенствования взаимодействия между участниками космического проекта автору удалось получить, проведя анализ неудачных космических запусков российских ракет-носителей за период с 2004 по 2018 годы.

Новизной обладает разработанная автором методика управления рисками космических проектов, предполагающая планомерное исполнение процессов управления рисками, скоординированное между разными уровнями участников в проекте, в целях обеспечения коммуникации рисков космического проекта.

Несмотря на общее положительное впечатление от работы и ее научную целостность, она не лишена некоторых недостатков. Считаю необходимым высказать ряд замечаний, рекомендаций автору:

1. Целесообразно было бы обосновать в тексте автореферата выбор системы ключевых параметров проекта и более подробно отразить сущность каждого из них.

2. В автореферате (стр.15) упоминается формирование «массива матриц риска», но не поясняется их суть и назначение.

Указанные замечания не уменьшают значимость исследования. Работа представляет собой завершенное научное исследование, в котором рассматриваются и решаются задачи, имеющие важное значение в космической деятельности страны.

Содержание представленного автореферата соответствует сущности основных положений диссертации. Анализ публикаций показывает, что основные результаты диссертации отражены в них полностью.

Всё вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование Сафонова М.В. на тему «Инструменты управления рисками космических проектов» соответствует критериям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертации Сафонов Михаил Викторович заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Кандидат экономических наук,  
профессор

Эдуард Сергеевич Минаев

12.12.2019

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», адрес: 125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 4 E-mail: mai@mai.ru Телефон: +7 499 158-43-33

Инженерный  
институт  
Московского  
авиационного  
университета  
гуманитарных  
наук

Минаева Э.С.

С.Н.Коньков