

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям
Федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего
профессионального образования
Национальный исследовательский
технологический университет «МИСиС»,
доктор технических наук, профессор
М.Р. Филонов

«26» июля 2015 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу
Демидовой Елены Алексеевны

«Инструменты оценки технико-организационного потенциала
инновационного развития металлургических предприятий», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
управление инновациями

I. Актуальность темы исследования

Современные тенденции и стратегические задачи развития экономики страны и металлургической отрасли, усиление конкуренции на внешнем и внутреннем отраслевых рынках формируют более высокие требования к развитию металлургических предприятий. Появляются новые формы внутриотраслевого развития, требующие разработки и применения современных подходов к оценке эффективности деятельности предприятий и формированию направлений развития. В диссертации подчёркивается актуальность совершенствования технического и технологического уровня предприятий отрасли в инновационном направлении.

Внедрение инновационных разработок в технологическую, экономическую и социальную сферы деятельности предприятия, определяет перспективы его дальнейшего развития. От предприятий металлургической отрасли требуется достижение задач по снижению энергопотребления, росту

производительности труда, сокращению и минимизации экологических последствий, усилению конкурентоспособности производимой продукции. В такой ситуации использование комплексного подхода к формированию направлений развития металлургических предприятий является особо актуальным и позволяющим обеспечить достижение стратегических целей отраслевого развития.

На основании вышеизложенного, можно определить, что избранная соискателем - Демидовой Еленой Алексеевной, тема диссертационного исследования, является актуальной как с теоретических, так и практических позиций в рамках проведения оценки технико-организационного потенциала металлургических предприятий.

II. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается применением апробированных научных методов исследования, корректностью их использования, конструктивным и логически последовательным обобщением теоретических положений.

Достаточная обоснованность научных положений, выводов исследования обеспечивается изучением значительного объёма теоретических работ по теме диссертации, включая труды известных российских, зарубежных ученых и специалистов, что позволило автору работы выявить и раскрыть особенности оценки технико-организационного потенциала металлургических предприятий в современных экономических условиях.

В работе приведены результаты анализа как отечественной, так и зарубежной практики оценки экологического воздействия деятельности промышленных предприятий металлургической отрасли, автором акцентировано внимание на необходимости использования мирового опыта в снижении техногенных последствий деятельности отечественных

предприятий отрасли, посредством применения и соблюдения принципов наилучших технологий.

В работе четко выражена авторская позиция в отношении рассмотренных теоретических и практических исследований в области определения методического подхода к оценке технико-организационного потенциала предприятий металлургической отрасли, что позволило соискателю обосновать собственные научные положения.

Всё вышеизложенное позволяет признать достаточную степень обоснованности положений, выводов и рекомендаций, сформированных соискателем в диссертационной работе.

III. Достоверность научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных в диссертации

Положения и выводы диссертационной работы базируются на результатах исследования отечественного опыта в области оценки технико-организационного потенциала предприятий, анализа статистических материалов, рейтинговых оценках, перспектив развития металлургической отрасли.

Достоверность научных положений подтверждается: апробацией основных результатов, полученных в рамках проведенного исследования; публикациями основных положений работы в источниках, рекомендованных ВАК; ознакомлением научной общественности с результатами и положениями исследований на конференциях различных уровней; принятием к внедрению результатов исследований в практическую деятельность ОАО «РУСАЛ Ачинск» при оценке технико-организационного потенциала, разработке положений по совершенствованию системы управления предприятия и формировании перспективных направлений развития.

На основе вышесказанного, обобщения, выводы и рекомендации, представленные в диссертационной работе Демидовой Е.А., можно признать достоверными.

IV. Новизна научных выводов

Во введении автор кратко обосновывает актуальность избранной темы, степень её научной разработанности, отмечает основные труды зарубежных, российских ученых и практиков в рамках темы диссертации. Цель диссертационного исследования, сформулированная автором, как «теоретическое обоснование и разработка методических инструментов оценки технико-организационного потенциала инновационного развития металлургических предприятий» (стр. 5), соответствует заявленной теме и области исследования.

В главе I «Теоретические основы оценки технико-организационного потенциала инновационного развития металлургических предприятий в современных условиях» автор на основе изучения и анализа информационно-аналитических и статистических материалов провел исследование текущего состояния предприятий металлургической отрасли Российской Федерации, а также выявил перспективы развития и их инновационную активность (параграф 1.1). Автором отмечается присутствие в основных тенденциях развития металлургической отрасли Российской Федерации определенных общемировых тенденций. Акцентируется внимание на необходимости выполнения обязательств по сокращению имеющегося и потенциального негативного воздействия производственной деятельности предприятий металлургической отрасли на окружающую среду за счет внедрения наилучших технологий. Ведущая роль, определяющая перспективы дальнейшего развития и повышения эффективности деятельности отечественных металлургических предприятий, отводится инновациям, выступающим центральным звеном в стратегии развития металлургической отрасли на долгосрочную перспективу (стр. 22-36).

Автор на основе изучения и анализа обширного теоретического материала уточнил понятие «технико-организационного потенциала предприятия» (параграф 1.2). Отмечается, что использование термина «уровень развития» позволяет характеризовать только результаты деятельности предприятия, достигнутые на основе использования

определённых ресурсов, в то время как, понятие «экономического потенциала» характеризует возможности исследуемой системы и позволяет в большей мере отразить современные требования к формированию систем организации и управления предприятия. На основе этого формируется авторское видение определения понятия «техничко-организационный потенциал предприятия» как возможности экономической системы, формируемые совокупностью технических, организационных и управленческих ресурсов, направленных на инновационное развитие (стр. 47).

На основе проведенного анализа существующих подходов к оценке технико-организационного потенциала предприятий, выявлена необходимость формализации состава показателей оценки технико-организационного потенциала металлургических предприятий, применимо для предприятий металлургической отрасли, с учетом отраслевой специфики производства и современных требований к развитию, что нашло отражение в предлагаемом автором методическом подходе к проведению оценки технико-организационного потенциала металлургических предприятий. В диссертации раскрыты основные положения методического подхода (стр. 47-51).

На основе анализа ситуации в отечественной экономике и имеющегося зарубежного опыта в параграфе 1.3 раскрыты факторы, оказывающие наибольшее влияние на развитие технико-организационного потенциала металлургических предприятий в современных условиях, такие как инновационные, экономические и экологические. Автором обоснована необходимость внедрения инновационных разработок предприятиями отрасли, направленных на повышение экономической эффективности деятельности, экологической безопасности, ресурсо- и энергосбережение, рост конкурентоспособности продукции.

Во второй главе «Показатели технико-организационного потенциала металлургических предприятий» Демидовой Е.А. формализован состав

показателей, применяемый для оценки технико-организационного потенциала предприятий металлургической отрасли, позволяющий выявить актуальные проблемы и потенциальные возможности производства с учетом специфических особенностей отрасли и современных требований к промышленному развитию. Автором в основу формирования системы показателей положено соблюдение причинно-следственных связей функционирования предприятия, первичным звеном выступает технологический процесс, определяющий требования к организационному и управленческому обеспечению. В состав показателей научно-технического потенциала предприятия автором предложено ввести группу показателей, характеризующую инновационную активность (стр. 66-74), которые должны не только отражать опыт российских организаций, но и учитывать международные требования в сфере инноваций, ориентируясь на приоритетные направления развития металлургической отрасли.

Одним из результатов исследования второй главы работы является расширение состава показателей рациональности природопользования и охраны окружающей среды с учетом исследования зарубежного опыта в данном направлении (стр. 74-79). Автором предлагается использование принципов наилучших технологий, определяющих для каждого технологического процесса величины показателей выбросов, сбросов в расчете на единицу произведенной продукции, формируя новую систему технологического нормирования для предприятий металлургической отрасли.

Параграф 2.2 посвящен формированию системы показателей для оценки потенциала организации производства и труда и системы управления хозяйственной деятельностью предприятия. Состав показателей потенциала организации производства и труда сформирован исходя из возрастающей роли рациональной организации производства, позволяющей обеспечить качественное и своевременное обслуживание и ремонт техники, выпуск продукции надлежащего качества, с учетом основных особенностей

технологического процесса предприятий металлургической отрасли (стр. 86-91). Особенностью предлагаемой Демидовой Е.А. системы показателей, характеризующих потенциал системы управления хозяйственной деятельностью предприятия, является конкретизация состава и количественное выражение показателей, позволяющее не только оценить качественные параметры управления предприятием, но и обеспечить сопоставимость полученных результатов для последующей комплексной оценки совокупности показателей технико-организационного потенциала металлургического предприятия (стр. 91-96).

В третьей главе «Инструменты оценки технико-организационного потенциала металлургических предприятий» описана методика оценки и алгоритм её внедрения в систему бизнес-процессов управления инновационным развитием металлургических предприятий. В параграфе 3.1 разработана методика оценки технико-организационного потенциала металлургических предприятий, автор уделяет внимание необходимости применения комплексного подхода к проведению оценки, позволяющего обеспечить взаимосвязь всех составных элементов бизнес-процессов предприятия. Полученные результаты оценки позволили автору сформировать исходную базу для принятия организационно-управленческих решений, направленных на усовершенствование системы управления предприятием.

В параграфе 3.2 представлен алгоритм внедрения методики оценки технико-организационного потенциала в систему бизнес-процессов управления инновационным развитием металлургических предприятий. По мнению автора, решающая роль в системе бизнес-процессов отводится непосредственно осуществляющим оценку бизнес-процессам: организация производства, экономика, управление персоналом. Заключительным этапом выступает формирование принципов стратегии развития металлургического предприятия, центральное место в которой занимает инновационное развитие, предполагающее реализацию инновационного процесса внедрения

новшеств. Параграф 3.3 посвящён апробации теоретических и практических положений оценки технико-организационного потенциала на примере предприятия металлургической отрасли. В результате апробации методики сформирован перечень наиболее актуальных проблем предприятия, являющийся основой разработки предложений по повышению технико-организационного потенциала комбината и разработки стратегии развития металлургического предприятия.

Предприятия металлургической отрасли, используя предложенные инструменты оценки технико-организационного потенциала, обеспечивающие объективность всех процедур процесса оценки, смогут осуществлять поэтапное и обоснованное выявление направлений развития предприятий отрасли в инновационном направлении.

Таким образом, можно констатировать, что цель исследования, поставленная автором, достигнута.

Практическое значение результатов работы определяется тем, что они приняты к внедрению при оценке технико-организационного потенциала предприятия металлургической отрасли ООО «РУСАЛ Ачинск».

Можно утверждать, что основные положения и результаты диссертационной работы Демидовой Е.А. целесообразно использовать как в практической деятельности предприятий металлургической отрасли, так и в системе высшего профессионального образования.

Положительно оценивая основные результаты проведенного исследования: научную новизну результатов и личный вклад Демидовой Е.А. при исследовании избранной темы, вместе с тем, в работе имеются и некоторые недостатки:

1. на стр. 3, 8 диссертации – приведена старая стратегия развития металлургии до 2020 года и старые цифры. В настоящее время разработана и утверждена новая стратегия - Стратегия развития черной (и цветной) металлургии России на 2014-2020 годы и на перспективу до 2030 года / Утв. Приказом Минпромторга РФ от 5 мая 2014 г. № 839. Вклад данной отрасли в

ВВП страны около 4 %, на металлургию приходится примерно 12% промышленного производства и 10% экспорта. Цифры должны быть актуальными, тем более, что они гораздо скромнее.

2. на стр. 8 рис.1 – на всю перспективу намечено падение рентабельности. А где же инновационное развитие?

3. на стр. 11 рис.2 – в экономических факторах отсутствует уровень коррупции, который на сегодня является основным препятствием развитию и без снижения которого трудно говорить о движении вперед.

4. на стр. 11 – в проблемах отрасли ничего не говорится о большом проценте брака в российской металлургии, который составляет от 10-20 до 50% на отдельных производственных процессах, что является главной проблемой. Решение проблемы брака – ключ к развитию отрасли.

5. на стр. 17 рис.3 – совершенно не понятно, как конкретно оценивается (измеряется, рассчитывается) технико-организационный потенциал по всем приведенным позициям. Показателей много, единицы измерения у них разные, сложить их невозможно, удельные веса отдельных критериев также различные. Как же сделать интегральную количественную оценку с учетом этих различий? Это единый показатель, например, по 100-балльной шкале, или набор критериев?

6. В чем глубинная ценность работы? В чем особенности данного подхода именно для металлургической отрасли, а не вообще для народного хозяйства России?

7. В работе следовало бы уделить особое внимание такому показателю как добавленная стоимость, так как именно по этому показателю возможно определить ценность того или иного предприятия для экономики страны.

8. на стр. 138 на рис. 3.9 автором приведён данные по годовому эффекту от внедрения комплекса предложений. Однако итоговой цифры не указано, а имеются данные только по каждому из предложений, следовательно, название рисунка 3.9, на наш взгляд некорректно. Кроме того,

автором в диссертации заявлено о совершенствовании технико-организационного потенциала, однако, на рис. 3.9 в перечне предложений об организационном потенциале и эффекте от его совершенствования нет ни одного слова и соответствующей цифры.

Отмеченные замечания носят в значительной степени рекомендательный характер и не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы.

V. Соответствие диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней

В диссертации Демидовой Е.А. «Инструменты оценки технико-организационного потенциала инновационного развития металлургических предприятий» развиваются теоретические положения и разрабатываются методические рекомендации по оценке технико-организационного потенциала металлургических предприятий.

Структура работы логична и служит раскрытию поставленной темы исследования. Автореферат и публикации по теме диссертации полностью отражают содержание диссертационного исследования.

Диссертация соответствует научному направлению специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями и областям исследования п. 2.9. «Оценка инновационного потенциала экономических систем», п. 2.10. «Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения их устойчивого экономического развития и роста стоимости» паспорта ВАК РФ.

Содержание диссертационного исследования Демидовой Елены Алексеевны соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» ВАК РФ.

В работе представлены научно-обоснованные разработки по оценке технико-организационного потенциала металлургических предприятий, которые представляют собой вклад в формировании подхода к выбору направлений развития технического и организационного потенциала

предприятия на оперативную и долгосрочную перспективы, в создании эффективной системы управления, обеспечивающих инновационное развитие предприятия.

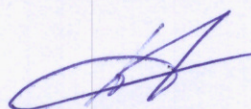
Заключение

Диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, имеющую теоретическое и практическое значение, в которой на основании выполненных автором исследований изложены научно-обоснованные экономические разработки, имеющие значение для развития металлургической отрасли и экономики страны.

Считаем, что автор диссертации Демидова Е.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями.

Отзыв на диссертацию Демидовой Е.А. обсужден и одобрен на заседании кафедры «Промышленный менеджмент» «Промышленного менеджмента» Института ЭУПП НИТУ «МИСиС», протокол № 15 от «26» июня 2015 г.

Заведующий кафедрой «Промышленный менеджмент»
Институт ЭУПП НИТУ «МИСиС»
кандидат экономических наук, доцент



Юрий Юрьевич
Костюхин

Почтовый адрес: Россия, 119049, г. Москва, Ленинский проспект, д. 4

Раб. телефон: +7 (495) 955-01-53

Электронная почта: Kostuhinyury@mail.ru

Полное название организации: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

Должность: заведующий кафедрой «Промышленный менеджмент»