

На правах рукописи



Сумина Екатерина Владимировна

**МЕТОДОЛОГИЯ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ТЕРРИТОРИЙ
ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
управление инновациями

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
доктора экономических наук

Красноярск – 2022

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева», г. Красноярск

Научный консультант: доктор экономических наук, профессор
Белякова Галина Яковлевна

Официальные оппоненты: **Гретченко Анатолий Иванович**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», профессор кафедры национальной и региональной экономики, г. Москва.

Глотко Андрей Владимирович, доктор экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», профессор кафедры экономической теории, г. Новосибирск.

Перепечко Людмила Николаевна, доктор экономических наук, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт теплофизики им. С.С. Кутателадзе СО РАН, руководитель Центра трансфера технологий (ЦТТ), г. Новосибирск.

Ведущая организация: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет», г. Томск.

Защита состоится «11» октября 2022 г. В 14.00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.249.03, созданного на базе ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» по адресу: 660037, г. Красноярск, проспект им. газ. «Красноярский рабочий», 31, зал заседаний диссертационного совета, ауд. Л-205.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Сибирского государственного университета науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева и на официальном сайте: <http://www.sibsau.ru>

Автореферат разослан «__» _____ 2022 года.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Н.Т. Аврамчикова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Территории опережающего развития, создание которых инициировано Федеральным законом от 29.12.2014 N 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации», являются одним из важнейших направлений реализации государственной экономической политики, которая позволяет активизировать социально-экономическое развитие отдельных территорий и регионов, способствует преодолению социально-экономических диспропорций.

Эволюция институциональных условий территорий с преференциальными режимами прослеживается в хронологии законодательных изменений: создании особых экономических зон (1996 г.); зон территориального развития (2005 г.); территорий опережающего развития (2014 г.) и др. В настоящее время в перечень утвержденных территорий входит 117 территорий опережающего развития (86 из которых созданы в многопрофильных муниципальных образованиях, 8 образованы в ЗАТО, 23 территории имеют общесистемный характер). Территории опережающего развития (ТОР) или территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) охватывают почти все регионы страны.

Следует отметить недостаточно эффективное использование потенциала существующей модели преференциальных территорий в достижении показателей экономического роста, что было отражено в материалах Счетной палаты Российской Федерации (2022 г.): отсутствие взаимосвязи между целями и показателями результативности функционирования преференциальных территорий и инновационной деятельностью региона; отсутствие и не соответствие приоритетов технологического развития преференциальных территорий стратегическим ориентирам инновационного, социально-экономического развития субъекта Российской Федерации.

Опережающее развитие может обеспечиваться только при целенаправленном формировании системы управления инновационной деятельностью, позволяющей эффективно использовать особые преференциальные территории в процессе достижения лидирующей инновационной позиции региона.

Территории опережающего развития как территории с определенным установленным законодательством административным режимом и благоприятными условиями для инновационной и инвестиционной деятельности должны стать драйвером развития экономики региона. В этой связи, возникает потребность в новых теоретических подходах к управлению инновационной деятельностью территорий опережающего развития, обеспечивающих

превосходство региона по результатам инновационного развития, что предопределяет актуальность темы диссертационного исследования.

Степень научной разработанности проблемы.

Исследование базируется на теоретических работах российских и зарубежных ученых в области инновационного развития региональных экономических систем, управления преференциальными территориями: Э. Брукинг, С.Д. Бодрунова, П.Я.Бакланова, К. Виига, Т.А. Гаврилова, А.Г. Зельднера, А. И. Гретченко, В.Л.Иноземцева, М. Кастельса, Е.Б. Ленчук, В.Л. Макарова, Г. Менша, Б.З.Мильнера, И. Нонака, Р.Нельсона, Д. Сахала, П. Сенге, Сигето Цуру, Х.Такеучи, К. Тейлора, А. Турена, Э. Тоффлера, Г. Чесборо, Ч. Эдквиста, К.Фримена, Э. Хансена, Й. Шумпетера, Е.Г. Ясина, Ю.В. Яковца, В.А. Ядова и других авторов.

Вопросам разработки методологии и инструментария управления инновационными процессами в региональных социально-экономических системах посвящены труды Р.А. Абрамова, Е.Н. Акерман, Н.В. Бекетова, Г.П. Белякова, В.А.Васина, С.Д. Валентя, Н.В. Гапоненко, А.В. Глотко, Л.М. Гохберга, Н.Б.Грошевой, П.Давида, П. Друкера, С.Д. Ильенковой, В.В. Иванова, С.Д.Ильенковой, Е.С.Куценко, Ф. Кука, Б.Н. Кузыка, Е.А. Лурье, Л.Э. Миндели, Б.Санто, К.-Э.Свейби, Б. Твисса, Б.-А. Лундвалла, Ф. Малербы, Г. Пизано, КК. Павитта, Л.Н. Перепечко, Д.Форея, Г.А. Хмелевой, Б. Холла, С.В. Чупрова, Э.Шуена и других авторов.

В исследования инновационного потенциала преференциальных территорий, включая территории опережающего развития, значительный вклад внесли ученые: Е.Ф.Авдокушин, В.Д. Андрианов, Г.Ф. Балакина, Е.М. Бухвальд, Е.К. Глушко, А.Г.Гранберг, А. А. Дынкин, Н. И. Иванова, В. П. Колесов, Л.С. Леонтьева, В.З.Мазлоев, Ф. Перру, В.Ю. Рогов, О.А. Романова, О.Ю. Смылова, П.В. Строев, Н.К.Смородинская, А.З. Селезнев, А.И. Татаркин, Л.С. Шеховцева. Опережающему экономическому развитию региона и его территорий, раскрытию сущности и определению факторов территориального посвящены работы ученых: Г.Я.Белякова, А.В. Бузгалин, Ж. Будвиль, С.Ю. Глазьев, Д. Тис, В.В. Котилко, Х.Р.Ласуэн, Р. Лукас, П. Ромер, О.С. Сухарев, Г. Хамел, К.К. Прахалад, Дж Хиккс и других авторов.

Несмотря на весомый вклад отечественных и зарубежных ученых в разработку теории управления инновационной деятельностью в региональных социально-экономических системах, в настоящее время не сформирована теоретическая и методологическая основа инновационного развития территорий опережающего развития.

Задача встраивания территорий с преференциальными условиями в модель инновационного развития региона с целью формирования инновационных преимуществ региона (ИПР) по существу является новой, требующей своего решения, как на уровне методологического обоснования, так и на уровне инструментального обеспечения. Актуальность и дискуссионность проблемы, ее недостаточная научная разработанность и высокая научно-практическая значимость предопределили выбор цели и задач, объекта и предмета диссертационного исследования.

Цель диссертационного исследования состоит в разработке теоретико-методологических положений и инструментария управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития.

Задачи диссертационного исследования:

- исследовать концептуальные положения теории опережающего развития, раскрыть ключевые предпосылки и условия опережающего развития территории, экономическую сущность территорий опережающего развития;
- исследовать лучшие региональные управленческие практики и проанализировать факторы, влияющие на возможность достижения лидерской позиции региона по инновационной результативности;
- расширить понятийный аппарат и ввести новую категорию «инновационные преимущества региона», теоретически обосновать их наличие как необходимого условия активизации инновационного потенциала территорий опережающего развития;
- раскрыть институционально-инфраструктурные условия управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития;
- сформулировать концептуальный подход к организации инновационной деятельности на территориях опережающего развития, опирающийся на выявление и развитие инновационных преимуществ региона;
- разработать методологию управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития, включающую принципы и механизм управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития;
- определить инструменты государственной поддержки и стимулирования инновационной деятельностью территорий опережающего развития для приоритизации и усиления определенных форм и способов поддержки;
- разработать инструментарий управления инновационной деятельностью и оценки эффективности территорий опережающего развития.

Объектом исследования является инновационная деятельность территорий опережающего развития.

Предмет исследования – совокупность экономических, организационных и управленческих отношений, возникающих в процессе управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития.

Область исследований соответствует паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями: п. 2.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах; п. 2.13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью. Оценка эффективности инновационной деятельности.

Теоретическую и методологическую основу исследования составили научные труды отечественных и зарубежных ученых в области управления инновациями, инновационного развития региона, управления преференциальными территориями, отраженные в соответствующих монографиях и публикациях в периодической печати, а также в материалах и публикациях научных конференций и семинаров, где рассматривалась данная проблематика. В процессе диссертационного исследования применены общенаучный и системный подход, методы и инструментарии экономического, статистического анализа, включая методы индексации, рейтингования, методы экономико-математического моделирования: корреляционно-регрессионный, дисперсионный анализ, методы структурного анализа, эмпирического обобщения.

Информационную основу исследования составили законодательные и нормативно-правовые акты, информационные и аналитические материалы Министерства экономического развития РФ; Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстат), аналитические материалы Всемирного экономического форума (WEF), Организации экономического сотрудничества и развития (OECD), Статистической службы Евросоюза (Евростат); Института экономики и организации промышленного производства СО РАН, Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Центра стратегических разработок (ЦСР); Ассоциации инновационных регионов России (АИРР); Московской школы управления Сколково; материалы территориальных органов Федеральной службы государственной статистики регионов СФО.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретико-методологической базы и инструментария управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития и представлена следующими результатами:

I. Развита теоретическая основа формирования и управления территориями опережающего развития:

- дополнено научное представление о территориях опережающего развития как преференциальных территориях, в которых создана институциональная среда инновационного развития региона, благоприятные условия и возможности для технологического предпринимательства и экономического роста. Данное представление о преференциальных территориях региона дополняет существующие подходы, Е.Ф. Авдокушина, В.Д. Андрианова, Е.М. Бухвальда, В.З. Мазлоева, О.Ю. Смысловой и др.;

- раскрыта экономическая сущность опережающего развития территории, которая заключается в высоких темпах экономического роста и научно-технологического развития за счет качественных изменений инфраструктурных, организационных условий инновационного развития региона, формирования системы территориального управления инновационной деятельностью для достижения технологического превосходства на основе компетенций, динамических способностей и пространственной локализации территории с учетом влияния факторов научно-технологического прогресса. Представленное определение развивает теоретические положения опережающего развития в области управления территориальными инновационными системами С.Ю. Глазьева, В.В. Иванова, Г. Менша, Р.Р. Нельсона, П.М. Ромера, О.С. Сухарева, Д. Тиса, Й. Шумпетера, Г. Хамела, К.К. Прахалада, Дж. Хикса и других исследователей.

II. Разработан новый концептуальный подход к организации инновационной деятельности на территориях, опирающийся на инновационные преимущества региона:

- обобщены и систематизированы на основе изучения лучших управленческих практик, факторы, влияющие на результативность инновационной деятельности региона и достижение показателей опережающего социально-экономического развития территории;

- введена новая категория «инновационные преимущества региона» (ИПР), рассматриваемая как наличие у субъекта федерации сформированной системы управления инновационной деятельностью, обеспечивающей использование инновационного потенциала территорий опережающего развития, превосходство региональных экономических систем в институциональном обеспечении непрерывного инновационного развития, гибкости и высокой скорости внедрения новшеств в сочетании с эффективной координацией и перераспределением компетенций, планированием технологической специализации территории;

– выделены составляющие инновационных преимуществ региона, включающие: организационно-инфраструктурный компонент (высокий уровень развития объектов инновационной инфраструктуры, кластерной активации кооперационных связей); компетентностный компонент (компетенции участников инновационной деятельности, кадровый потенциал в научно-исследовательском и предпринимательском секторе экономики региона, органах государственной власти); технологический компонент (приоритеты технологического развития, система отбора, генерации и внедрения новейших технологических решений, технологической трансформации территорий региона);

– определены институционально-инфраструктурные основы управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития, заключающиеся в пространственном объединении и локализации резидентов ТОР с целью создания производительных систем воспроизводства высокотехнологичной продукции, условий взаимодействия участников инновационной деятельности, необходимых форм кооперации, процессах и регламентациях, формировании центров компетенций;

– дополнено понятие ключевых компетенций в инновационной политике региона, которое раскрывается через определенные знания управленческих кадров, непосредственно руководящих инновационной деятельностью в органах исполнительной власти, организациях инновационной инфраструктуры, предпринимательском секторе экономики, обеспечивающие эффективную реализацию инновационных процессов, взаимодействие и согласованность. Данные компетенции являются «обеспечивающими» или «системными» компетенциями, позволяющими реализовать на уровне организации – организационные изменения, на уровне региона – сформировать его технологическую и отраслевую специализацию;

– предложена концепция формирования инновационных преимуществ региона, заключающаяся в рассмотрении территорий опережающего развития в качестве условий инновационного роста и активизации механизмов управления инновационной деятельности на основе формирования компонентов инновационных преимуществ региона. Концепция обеспечивает ориентацию на систему стратегических ориентиров опережающего развития и позицию инновационного лидера, что расширяет возможности использования ресурсных концепций стратегического развития С. Монтгомери, Дж. Барни, Г. Хамела, К. К. Прахалада в управлении инновационным развитием региона в отличие от существующих подходов к региональному управлению и формированию его конкурентных преимуществ.

III. Разработана методология управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития на основе инновационных преимуществ региона:

- разработан методологический подход к управлению инновационной деятельностью ТОР, заключающийся в создании условий для обеспечения реализации процессов: 1) формирования, воспроизводства и сохранения компонентов ИПР; 2) непрерывного мониторинга деятельности резидентов ТОР и компетенций участников инновационной деятельности; 3) территориальной локализации научно-технологических объектов региона в условиях ТОР с формированием новых коммуникационных кооперационных взаимосвязей каналов взаимодействия государственных структур, институтов развития с предпринимательским сектором экономики; 4) формирования комплекса преференций ТОР с учетом интересов участников инновационной деятельности на фазах инновационного процесса и стратегии инновационного развития региона;

- сформулированы принципы управления инновационной деятельностью ТОР, включающие: непрерывность и опережающее развитие; коллаборативность в процессе выбора и реализации приоритетных технологических направлений, обеспечивающих инновационное развитие территории; компетентность участников инновационной деятельности в лице органов государственной власти, предпринимательского сектора и организаций инновационной инфраструктуры; приоритетность технологического опережения в инновационной политике региона;

- обоснована и раскрыта компетентностная модель участников инновационной деятельности в системе «инновационный предприниматель-инновационный руководитель», представляющая собой взаимосвязь управленческих и организационных компетенций представителей предпринимательского сектора, органов исполнительной власти, обеспечивающая эффективность использования институциональной среды территорий опережающего развития и организационных условий ИПР. К управлению;

- разработан механизм управления инновационной деятельностью ТОР, представляющий собой совокупность организационно-административных, экономических методов и инструментов регионального управления процессами формирования ИПР, обеспечивающих их создание, воспроизводство и сохранение, включая: проекты и программы поддержки инноваций; систему государственного заказа и взаимодействия с государственными корпорациями; меры развития территориальных научно-исследовательских комплексов, обеспечивающие усиление взаимосвязи с целью генерации и диффузии знаний; постоянный мониторинг и программы повышения уровня владения компетенциями участников

инновационной деятельности ТОР. Представленный механизм развивает методологическую основу управления инновационной деятельностью ТОР и теории управления знаниями: Э. Брукинга, К. Виига, В.Л. Макарова, Б.З. Мильнера, И. Нонака Х. Такеучи и дополняет концепции инновационного развития Б.-А. Лундвалла, Ф. Кука, П. Давида, Д.Форея, Б. Холла и др.

IV. Разработаны методологические основы оценки инновационной деятельности территорий опережающего развития:

- предложен методологический подход к оценке эффективности инновационной деятельности ТОР, заключающийся в использовании новой критериальной основы, набора качественных и количественных характеристик, организационных условий использования ресурсного и научно-исследовательского потенциала региона, отличающийся включением стратегического анализа факторов инновационного развития, выбором траектории технологического развития территории, определения интегрального показателя инновационного развития региона и его сопоставлением с показателями опережающего развития территории;

- разработана система показателей оценки эффективности инновационной деятельности территории и формирования инновационных преимуществ региона, используемая в алгоритме сравнительного анализа, включающего выявление и определение значений показателей развития компонентов ИПР, их отклонений от целевых ориентиров опережающего развития и инновационных изменений; формирование матрицы оценки дифференциации регионов по эффективности управления инновационной деятельностью, что дополняет существующие системы рейтинговой оценки и позволяет прогнозировать результативность инновационной деятельности региона.

V. Предложен инструментарий управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития:

- предложены инструменты государственной поддержки и стимулирования развития территорий опережающего развития на основе системы дифференциации преференций для резидентов, реализующих проекты и программы, приоритетные для экономики региона, обеспечивающие опережающее развитие с учетом предоставления преференций в соответствии с особенностью и содержанием этапов инновационного процесса, развития инновационного бизнеса, выбор стратегической траектории технологического развития и определение результативности инновационной деятельности ТОР;

- разработана методика формирования системы управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития, включающая реализацию процессов анализа факторов инновационного развития территории, выявления и формирования компонентов ИПР, оценки инновационной

деятельности ТОР на основе этапов: определение инновационных приоритетов региона; создание организационных условий; развитие компетенций участников инновационной деятельности; оценку результативности и уровня развития инновационных процессов ТОР; реализацию системы дифференциации предпочтений поддержки инновационной деятельности резидентов территорий опережающего развития, включающей, приоритизацию и определение предпочтений в соответствии с особенностью и содержанием этапов инновационного процесса; выбор стратегической траектории технологического развития и определение эффективности инновационной деятельности ТОР.

– разработана методика оценки эффективности управления инновационной деятельностью ТОР, включающая определение результирующих показателей опережающего развития и динамики их изменений, взаимосвязи и степени влияния предпочтительной территории на инновационное развитие региона; обеспечивающая создание единой методологической и информационной основы оценки инновационной деятельности территорий опережающего развития и ее введение в систему управления муниципальными образованиями для использования органами местного самоуправления, управляющей компанией территории опережающего развития.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в развитии теоретических положений управления инновационной деятельностью в региональных социально-экономических системах, раскрытии новой парадигмы управления, опирающейся на формирование инновационных преимуществ региона как составляющих системы управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития. Представленные в работе методологические положения, инструментарий формирования инновационных преимуществ территорий опережающего развития позволяют актуализировать и задействовать новые факторы и управленческие механизмы повышения инновационной активности и результативности региональной экономики.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что полученные результаты исследования могут быть востребованы в управлении инновационными процессами в условиях территорий опережающего развития, обеспечивающими их эффективность, дополняя существующие методические рекомендации оценки данных территорий; в научных исследованиях для дальнейшего развития теории и методологии инновационного управления. Материалы диссертации также могут найти свое применение в учебном процессе в системе переподготовки и повышения квалификации управленческих кадров, подготовки специалистов, магистров в области управления инновациями в системе государственного и муниципального управления.

Положения, обладающие научной новизной, выносимые на защиту:

1. Методологические положения теории опережающего развития применительно к преференциальным территориям на основе их представления в качестве условий инновационного роста и центров технологического развития экономики региона; переориентации системы стимулирования и преференций на реализацию научно-технологических приоритетов технологического развития территории.

2. Категория «инновационные преимущества региона» на основе проведенного анализа факторов, определяющих результативность регионов по показателям инновационного развития; всестороннего анализа современных теорий о конкурентных, сравнительных, относительных преимуществах, концепций стратегического управления и опережающего развития региональных социально-экономических систем.

3. Концепция формирования инновационных преимуществ региона, заключающаяся в новом подходе к управлению инновационной деятельностью, который предполагает использование процедур и формирование механизмов технологического прогнозирования и опережения в условиях ТОР с целью достижения позиции региона – инновационного лидера.

4. Методологический подход и принципы управления инновационной деятельностью ТОР, активизирующие и определяющие функционирование механизма управления инновационными процессами ТОР, включающего компоненты ИПР в систему регионального управления и достижение превосходства региона по уровню инновационной результативности.

5. Виды компетенций участников инновационной деятельности в условиях ТОР, включающиеся в реализацию методологического подхода к управлению инновационной деятельностью ТОР, являющиеся направлением оценки эффективности инновационной деятельности территорий.

6. Методика управления инновационной деятельностью ТОР на основе использования новой критериальной основы оценки уровня развития ИПР, включающая этапы инновационного поиска, согласования инновационных инициатив, выбор и утверждение инновационных приоритетов развития региона, определение зоны и организационных форм взаимодействия участников инновационного процесса, обеспечение эффективности инфраструктуры и институциональной поддержки и другие процессы.

7. Механизм управления инновационной деятельностью ТОР, создающий организационные условия формирования ИПР, функцию определения и компенсации инфраструктурных и компетентностных дефицитов; воспроизводства

компонентов ИПР, формирование компетенций участников инновационной деятельности ТОР и сохранение компонентов ИПР.

8. Инструментарий управления инновационной деятельностью ТОР на основе формирования ИПР, обеспечивающий эффективность использования инвестиционных и административных условий ТОР в целях инновационного развития региона: алгоритм сравнительного анализа регионов по результативности инновационной деятельности в условиях ТОР и систему показателей оценки инновационной деятельности региона на основе выявления и определения уровня развития компонентов ИПР.

Обоснованность полученных результатов и достоверность научных положений, выносимых на защиту, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, подтверждается применением общенаучных и специальных методов исследования, временным диапазоном и достоверностью информационного обеспечения, полнотой анализа теоретических концепций и практических разработок, положительной оценкой на научных конференциях и внедрением ряда методических рекомендаций в практику регионального и муниципального управления на территориях Красноярского края.

Внедрение и апробация результатов исследования. Основные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение в публикациях автора и его докладах на международных и российских научно - практических конференциях: 2022 г. - IV Московский академический экономический форум «Россия: вызовы и глобальные трансформации XXI века (г. Москва);, 2021 г. – V, VI Международная научно-прак. конф. «Инновационная экономика и менеджмент: методы и технологии» (г. Москва); 2020 г. - Всероссийский экономический форум (г. Липецк); 2019 г. - XVI Всероссийской научно-прак. конф. с междунар. участием (г. Гурзуф); 2018 г. - I Всероссийская научно-прак. конф. «Финансово-экономическое и информационное обеспечение инновационного развития региона» (г. Ялта); 2017 г. - междунар. науч. конф. «Экономический механизм инновационного развития» (Франция, Париж); г. Новосибирск; 2016 г. Белгород; 2015 г. Курск, г. Саратов; 2014 г. – г. Томск, г. Саратов; г. Ставрополь; Proceedings of the 1st International Academic Conference Fundamental and Applied Studies in America, Africa, EU and CIS Countries (Канада (Торонто), Чехия (Прага); 2013 г. – г. Казань, г. Саратов, г. Красноярск; 2012 г. – г. Курск; 2011 г. – Всероссийский форум «Изобретатели и инновационная политика России» (г. Санкт-Петербург); г. Екатеринбург; 2010 г.; International Conference on Logistics & Sustainable Transport (Марибор, Словения). Теоретические и методические положения диссертации использованы при разработке долгосрочных целевых программ развития территорий Красноярского края, оценки сырьевого потенциала и разработке

рекомендаций по повышению эффективности его использования; оценки инновационной деятельности ТОСЭР «Железногорск» (Красноярский край). Отдельные положения диссертации используются в учебном процессе преподавания по направлениям «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», а также в системе переподготовки и повышения квалификации управленческих кадров.

Публикации. Основные результаты исследования опубликованы в 144-х основных работах общим объёмом 137,3 п. л. (авт. 115,5 п. л.), в том числе в 6-ти монографиях (авт. 40,5 п. л.), 36 статьях в рецензируемых научных изданиях, рекомендуемых ВАК и входящих в международные реферативные базы данных изданий, 30-ти статьях и докладах на конференциях, 6 статьях индексируемых в Scopus и Web of science и в различных печатных изданиях. Ряд публикаций подготовлен в соавторстве с другими исследователями, при этом все основные результаты, отраженные в диссертации и выносимые на защиту, получены лично автором.

Структура диссертации. Структура диссертации определяется логической последовательностью научного исследования. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы, приложений.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

I. Теоретические положения по формированию и развитию территорий опережающего развития

Современные вызовы и стратегические ориентиры развития России актуализируют необходимость поиска новых источников экономической устойчивости и роста. Раскрытие сущности и повышение эффективности использования потенциала территорий опережающего развития (ТОР), созданных в соответствии с ФЗ № 473, определяет необходимость новых методологических положений теории опережающего развития. На основе проведенного анализа теоретических подходов Г.Я. Беязовой, С.Ю. Глазьева, Котилко В.В., Сухарева О.С., С. В. Чемезова, М. Лукаса Р.Э., Менша Г., Шумпетера Й., Нельсона Р.Р., Д. Тиса, К.К. Прахалада, Г. Хамела, Дж. Барни, С. Монтгомери и других исследователей (рисунок 1) выделены внутренние и внешние факторы долгосрочной конкурентоспособности и опережающего экономического развития территории.

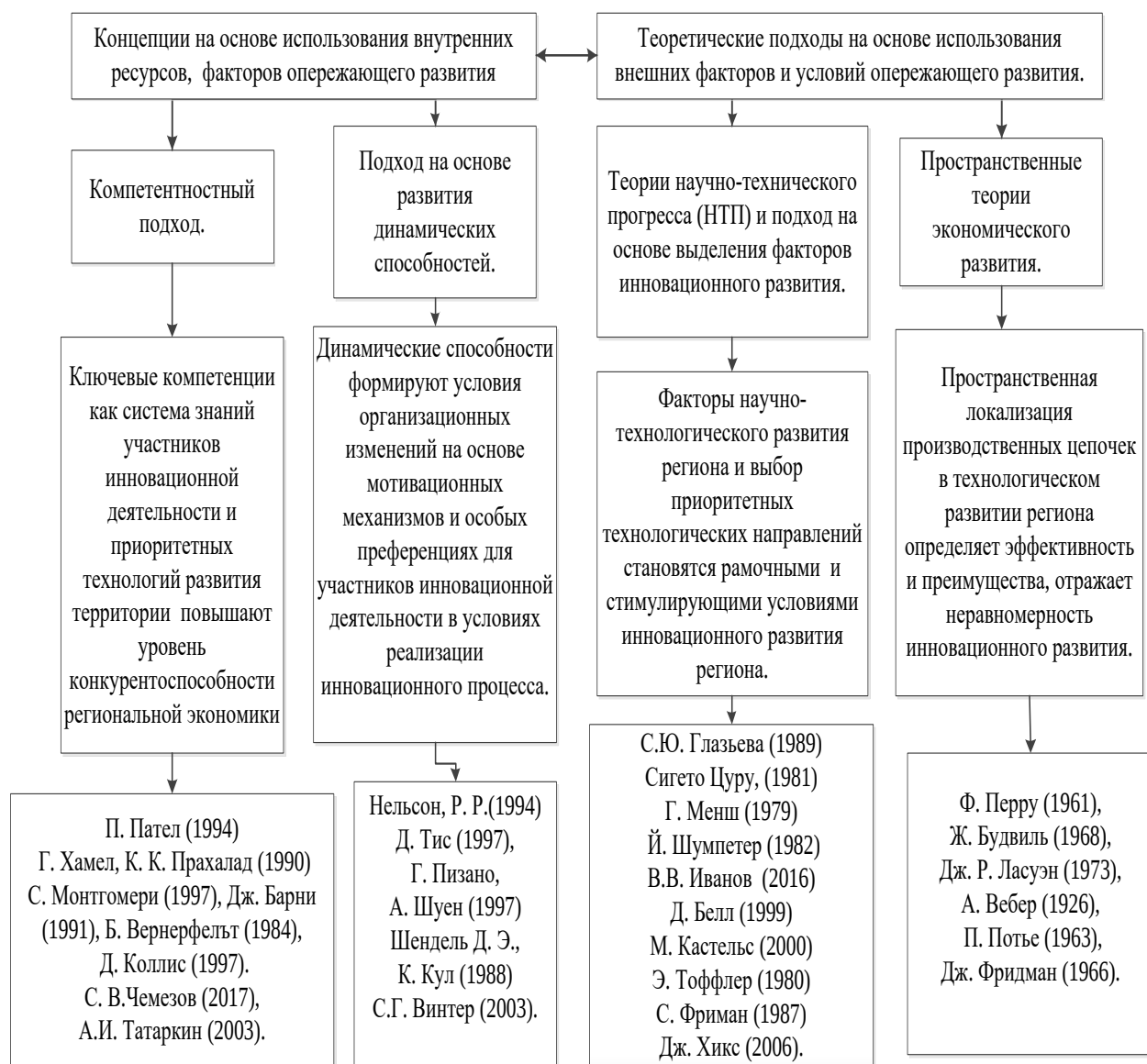


Рисунок 1 – Теоретическая основа опережающего развития территорий.

Опережающее развитие территории, достигается на основе формирования ключевых компетенций и динамических способностей как внутренних компонентов, мотивационных механизмов участников инновационной деятельности территории, открывающих возможности использования передовых технологий и достижений научно-технологического прогресса на территории с учетом пространственной локализации производственных цепочек с наибольшими агломерационными и инновационными показателями эффективности на территории; структурной перестройки экономики с увеличением доли высокотехнологичных, наукоемких отраслей и соответствующего организационно-административного обеспечения, пространственной локализации территориальных производственных систем.

Для дополнения теоретического базиса опережающего развития территории сформулированы теоретические основы, позволяющие расширить научное представление о ТОР как преференциальных территориях, в которых формируются условия ускоренного экономического развития и активизации факторов инновационного роста:

- выступают как особые институциональные условия, включающие административно-правовой режим, обеспечивающий аккумуляцию инвестиционных ресурсов, активизацию механизма вовлечения предпринимательского сектора экономики в инновационную деятельность территории;

- становятся основными территориями в пространственной локализации и базирования не только производств и направлений деятельности, знаний, технологических комплексов, являющихся компонентами ключевых компетенций, но систему управления инновационной деятельностью и достижения опережающих показателей развития территории;

- рассматриваются как часть территории региона, в которой созданы условия для ускоренного технологического развития на основе определения приоритетов инновационного развития региона и развития конкурентной среды в инновационной сфере;

- выступают как локальные условия стимулирования инновационных факторов интенсивного экономического развития и механизмов управления инновационной деятельностью территории, повышения эффективности использования инфраструктуры инновационного развития региона.

В ходе исследования существующей практики функционирования ТОР было установлено, что требуют корректировки стратегические ориентиры и критерии отбора ТОР, принятые в соответствии с Постановлениями Правительства РФ от 22 июня 2015 г. N 614 и от 26 апреля 2017 г. N 494, в которых не сформулированы приоритеты и не предусмотрен инструментарий оценки эффективности инновационной деятельности ТОР.

В диссертации теоретически обоснована роль территорий опережающего развития как центров инновационного роста и технологического развития региона. В этой связи, необходим методологический подход и инструментарий оценки и управления инновационной деятельностью ТОР на основе нового научного представления о ТОР как преференциальных территориях, в которых создана институциональная среда инновационного развития региона; сконцентрированы условия и возможности для развития высокотехнологичного сектора экономики, сформирован организационно-административный механизм управления технологическим развитием региона и формирования производственных систем с

доминирующим положением высокотехнологичных отраслей в структуре промышленного производства.

Регионы с ТОР продемонстрировали как повышение, так и снижение эффективности инновационной деятельности с 2015 г., что определило необходимость исследования имеющихся инструментов стимулирования инновационной активности, включая организационно-административные условия инновационной деятельности ТОР (рисунок 2). В результате анализа предложены методологические принципы для достижения целевых установок опережающего развития:

- сбалансированность интересов участников инновационной деятельности ТОР; согласованность и наличие координационных механизмов управления и ресурсного обеспечения инновационных процессов, обеспечивающих установление взаимосвязи между участниками инновационной деятельности территории и поступление необходимых ресурсов на каждом этапе реализации инновационного процесса;
- приоритетность стартовых этапов инновационного процесса в перераспределении административных и налоговых преференций, включающих инициирование, стадии НИОКР;
- ориентированность на инвестиционную привлекательность и социальную эффективность инновационных процессов, использование преференциальных условий ТОР;
- релевантность и направленность системы оценки и контроля реализации показателей инновационного развития региона с учетом вклада территории и формирование ключевых компетенций в управлении инновационной деятельностью ТОР.

На основе результатов исследования теоретических подходов к сущности опережающего развития в диссертации предлагается следующая трактовка опережающего развития территории, рассматриваемое как развитие территории на основе постановки целевых ориентиров и показателей инновационного воспроизводства в приоритетных для территории высокопроизводительных отраслях экономики в сопоставлении принятым базовым уровнем развития территории при определенных условиях.



Рисунок 2 – Организационно-административные условия инновационной деятельности ТОР

II. Концептуальный подход к организации инновационной деятельности на территориях региона

В диссертации проведено исследование концепций инновационного развития в трудах И. Шумпетера, Г. Менша, роли компетенций в инновационных процессах в работах К. Павитта, П. Патель, Р. Нельсон Б. Санто, современных концепций регионального инновационного развития и его эффективности в трудах Э. Шуена, Д.Форея, Л.М. Гохберга, В.В. Иванова, Е.С. Куценко, Котилко В.В., М. Лукаса, Р.К. Левина Сухарева О.С., институциональных основ и систем в работах С. Брески, Ф. Малерба, К. Эдквиста и ресурсных концепций С. Монтгомери, Дж. Барни К. Прахалада, Г. Хамела, Д. Тиса отечественного и зарубежного опыта индустриального развития Японии, Китая, Кореи, Сингапура, что предопределило необходимость поиска факторов, обеспечивающих эффективность инновационной деятельности преференциальных территорий.

В результате анализа лучших управленческих практик регионов, занимающих лидирующие положения в рейтингах инновационного развития с 2010 г. таких как: Московская область, Республика Татарстан, Томская область, Новосибирская, Калужская, Самарская, Липецкая, Свердловская область, Республика Башкортостан, выявлены ключевые факторы, влияющие на динамику экономического развития и дифференциацию регионов по инновационной результативности. Определение глубинных причин и факторов успешного развития территорий, раскрывающих инновационные преимущества региона основывается на всестороннем анализе статистической информации, материалов по отдельным субъектам и территориям, рейтинговых систем оценки и выявлении следующих компонентов ИПР: организационно-инфраструктурный (благоприятный инвестиционный климат, высокий уровень развития объектов инновационной инфраструктуры, кластерной активации, кооперационных и межорганизационных связей); компетентностный (компетенции участников инновационной деятельности, управленческих кадров, в том числе уровень используемых информационных технологий и качество инвестиционного портала, высокие показатели результативности в научно-исследовательском и предпринимательском секторе экономики региона); технологический (современный уровень цифровизации территорий региона, наличие функционирующих механизмов определения отраслевых и технологических приоритетов, внедрения новейших технологических решений).

К основным компонентам системы управления инновационной деятельностью на основе ИПР следует отнести: высокий уровень развития компетенций управленческих кадров в инновационной сфере как участников

инновационной деятельности; механизм определения технологических приоритетных для территории, большой удельный вес в структуре валового регионального продукта высокотехнологичных производств; наличие административных и инфраструктурных условий реализации инновационных проектов и программ; наличие условий коллаборации участников инновационной деятельности, кластерная активация и развитие кооперационных межорганизационных и межтерриториальных связей; высокий уровень развития коммуникационной системы и цифровой платформы управления инновационной деятельностью (используемых цифровых инструментов, информационных технологий, качество инвестиционного портала).

Сформулирована концепция формирования ИПР как целенаправленно сформированной системы управления инновационной деятельностью, включающая следующие концептуальные положения:

- необходимость формирование стратегической архитектуры и индикаторов инновационного развития территории;
- постоянный мониторинг компетенций участников инновационной деятельности, диапазона их разброса, в том числе в условиях цифровой среды;
- систему отбора инновационных инициатив резидентов ТОР и институциональной инфраструктурной поддержки реализации инновационных проектов и программ;
- локальную модель использования технологий интеллектуальной обработки и цифрового контура для территории в приоритетных отраслях инновационного развития региона;
- создание благоприятного инвестиционного климата и формирование организационных условий инновационной деятельности, включающих активацию кластерных инновационных структур региона, кооперационных связей участников инновационной деятельности;
- повышение гибкости и скорости реакции системы регионального управления, высокий уровень развития информационных и коммуникационных технологий, поддерживающих инновационный процесс на этапах генерации, воспроизводства и распространения знаний, качество инвестиционного портала;
- создание организационных условий трансформации промышленного сектора территории на основе внедрения цифровых технологий.

Представленная в диссертации парадигма управления инновационной деятельностью ТОР на основе формирования ИПР, раскрывает новый подход к инновационному развитию региона с учетом представленных концептуальных положений формирования ИПР (рисунок 3).

Предлагаемая автором концепция формирования инновационных преимуществ региона основывается на том, что в условиях ТОР как преференциальных территориях создаются необходимые административные, организационные, институциональные условия развития глубинных причин технологической трансформации экономики.

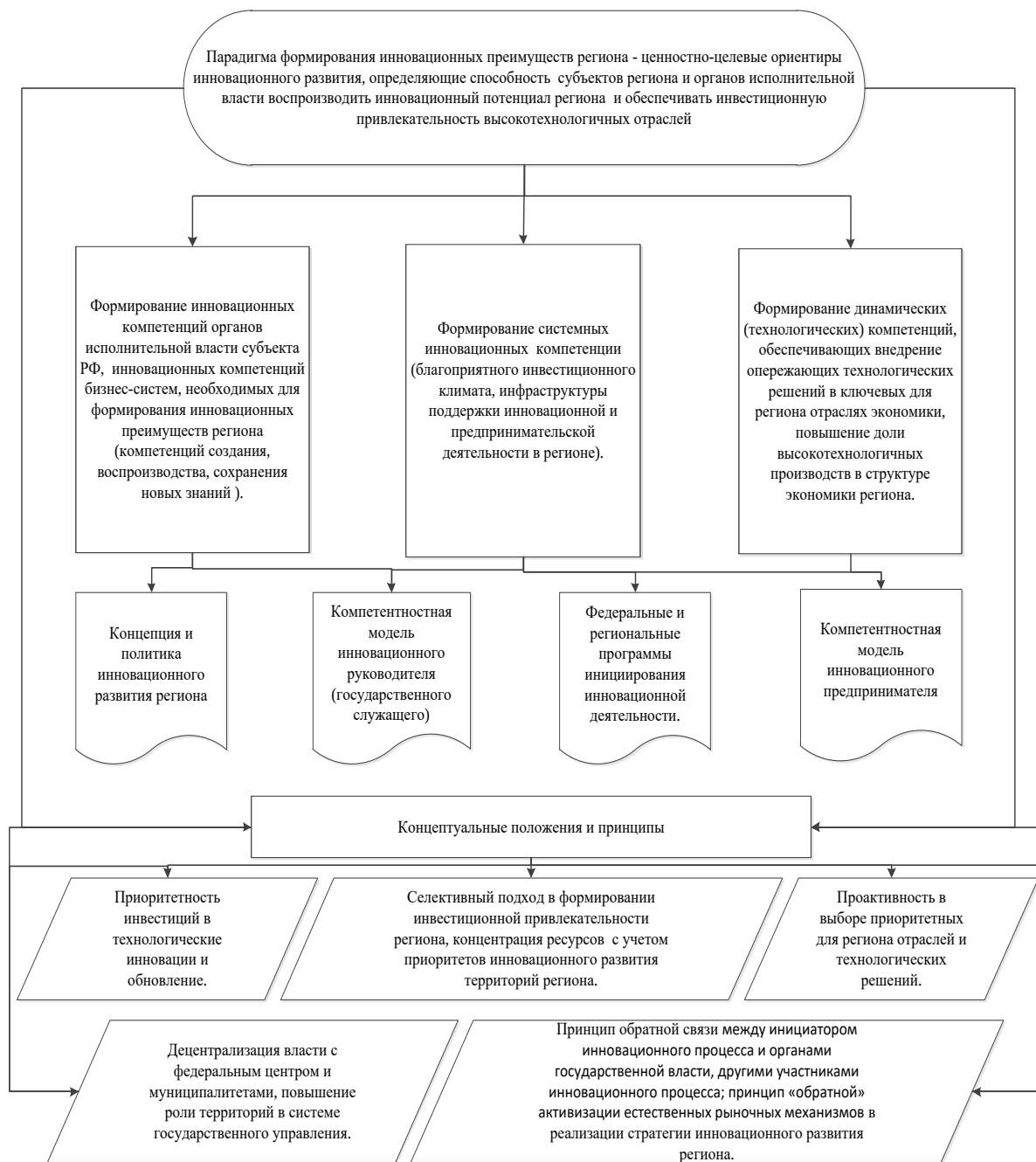


Рисунок 3 – Концептуальные положения управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития на основе формирования инновационных преимуществ региона



Рисунок 4 – Компетенции участников инновационной деятельности в реализации инновационных процессов территорий опережающего развития

Предлагаемая парадигма управления инновационной деятельностью на основе формирования ИПР включает постоянно действующий механизм управления и формирования компетенций (знаний) участников инновационной деятельности ТОР, генерирования, диффузии, сохранения, систематизации, обновления знаний; определения параметров опережающих социально-экономических результатов; обоснование роли особых преференциальных экономических и административных условий и системы взаимодействий участников инновационного процесса в ТОР в целях обеспечения экономической эффективности высоко рискованных инвестиций, определение технологических приоритетов, диверсификации региональной экономики. Отличие концепции формирования ИПР заключается в декомпозиции и представлении компетенций участников инновационной деятельности в системе взаимодействия «инновационный предприниматель-инновационный руководитель» (рисунок 4).

III. Методология управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития

Методологический подход к управлению инновационной деятельностью ТОР на основе формирования ИПР основывается на том, что организационные условия управления инновационной деятельности ТОР должны включать условия взаимодействия, обмена компетенциями участников инновационного процесса (Б.-А.Лундвалл, И. Нонака, К.К. Павитт, Х. Такеучи), организационные возможности и специальную экспертную систему генерации приоритетов инновационного развития региона. Выстраивание эффективного взаимодействия в данной системе направлено на выявление недостающих компетенций и определение наибольшего разрыва в уровне владения компетенциями. Разрыв в уровне развития компетенций участников инновационной деятельности свидетельствует об отсутствии или неразвитости необходимых организационных условий их взаимодействия для обмена знаниями. Необходим постоянный мониторинг компетенций, выстраиваемый на основных и обеспечивающих процессах формирования ИПР (рисунок 5). Представленный механизм позволяет создать систему взаимодействия участников инновационной деятельности, определенную последовательность этапов формирования ИПР: создание организационных условий (обеспечивающая функция), воспроизводство, сохранение компонентов ИПР; обеспечение их взаимосвязи и функционирования. Создание организационных условий формирования ИПР направлено на компенсацию инфраструктурных и организационных дефицитов, формирование цифровой среды. В диссертационной работе организационные условия формирования ИПР декомпозированы по управленческим функциям и фазам реализации инновационного процесса.



Условные обозначения:

1- Инструменты региональной инновационной политики, определяющие создание организационных условий формирования ИПР; 2- Организации инновационной инфраструктуры на территории данного субъекта РФ (бизнес-инкубаторы, инновационные центры, в том числе центры трансфера технологий, научно-технологические парки и технополисы и др. организации); 3 – Региональные инновационные кластеры, центры кластерного развития; 4 – Организации поддержки предпринимательских инициатив, развития института инновационного предпринимательства на территории данного субъекта РФ; 5 - Система государственного заказа и другие институты, и инструменты финансовой поддержки НИОКР; 6 - Высокотехнологичные государственные корпорации; 7 – Научно-исследовательский, промышленный и ресурсный потенциал развития региона; 8- Организации, осуществляющие НИОКР; 9 – Институты и инструменты юридической защиты прав на объекты интеллектуальной собственности (ИС); 10 – Инструменты и институты обеспечения рыночного потенциала инновационной продукции, проектов и программ; 11 – Органы исполнительной власти и объекты инфраструктуры, осуществляющие мониторинг и программы повышения уровня владения компетенциями формирования ИПР; 12 – Институты и инструменты создания благоприятного инвестиционного климата в регионе.

Рисунок 5 – Механизм управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития на основе инновационных преимуществ региона

Разработанный механизм управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития на основе ИПР обеспечивает следующие результаты:

- повышение эффективности и результативности инновационной деятельности в региональных социально-экономических системах, снижение дифференциации и диспропорций экономического развития территорий;
- высокий уровень владения компетенциями участников инновационной деятельности ТОР в системе «инновационный предприниматель-инновационный руководитель»;
- определение недостающих элементов инфраструктуры и организационных условий взаимодействия участников инновационной деятельности ТОР с учетом технологических и отраслевых приоритетов развития региона;
- повышение эффективности функционирования объектов инновационной инфраструктуры в регионе на основе усиления коллаборативного взаимодействия и сетевых, кластерных организационных форм с участием государства и предпринимательских структур;
- максимизация использования высокого инвестиционного и инновационного, ресурсного потенциала, обеспечение достижения показателей опережающего развития территорий.

Представленные и раскрытые в диссертации методологические положения управления по управлению инновационной деятельностью ТОР отвечают потребностям формирования необходимых условий опережающего развития территорий и обеспечивают достижение высокой результативности инновационной деятельности. Опираясь на данные диссертационного исследования и раскрывая ТОР как инфраструктурные и институциональные условия формирования ИПР, с одной стороны следует учитывать территориальную ограниченность ТОР, с другой стороны – кумулятивный эффект, обеспечивающийся методологическими принципами инновационного развития региона на основе ИПР.

IV. Методологические основы оценки инновационной деятельности территорий опережающего развития

Инструментарий управления инновационной деятельностью ТОР основывается на выделении следующих направлений оценки, отражающих формирование компонентов ИПР: эффективность организационных условий инновационной деятельности (позволяют оценить организационные возможности взаимодействия в условиях ТОР); уровень развития компетенций участников инновационной деятельности; эффективности использования естественного

природно-ресурсного потенциала региона, географического и трансграничного положения. Предложенные показатели находятся в иерархической взаимосвязи между собой как результирующие и показатели развития факторов (компонентов ИПР). Итогом оценки является интегральный показатель формирования ИПР.

Показатели развития компетенций определяются экспертами и интегрируются в общий показатель по блоку (КК); использования ресурсного потенциала региона (РЭ) и показатели оценки организационных условий формирования ИПР (ОУ) на основе расчета коэффициента развития компонентов ИПР (K_j), который выступает как показатель оценки усиливающих результативность инновационной деятельности факторов опережающего развития. Показатели оценки организационных условий формирования ИПР включают широкий перечень показателей – от уровня развития объектов инновационной инфраструктуры до поддержки предпринимательских инициатив.

В диссертации представлена и подробно раскрыта взаимосвязь количественных и качественных показателей оценки, представлены следующие количественные (результирующие) показатели инновационной деятельности ТОР: интегральный показатель (УИПР) – уровень инновационных преимуществ региона; УВИ (I1) – удельный вес инновационных товаров, %; ЗТИ (I2) – затраты на технологические инновации, д.е.; ЗМО (I3) – затраты на приобретение машин и оборудования в общей сумме затрат на технологические инновации, %; УТИ (I4) – удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации, %; ИП (I5) – исследовательский потенциал, включающий число исследователей на 1 тыс. занятых в экономике; РИД (I6) – результативность инновационной деятельности, включающее число выданных патентов, шт.

Для обеспечения ускоренного технологического и опережающего развития территорий региона необходимы показатели изменений – (δ) по каждому ключевому компоненту ИПР. Алгоритм использования показателей в процессе сравнительного анализа регионов по результативности инновационной деятельности представлен на рисунке 6. В оценке системы управления инновационной деятельностью в диссертационном исследовании используется показатель динамики изменений (δ ИПР) (формула 1).

$$\delta \text{ИПР} = \delta I_j \times K_j \quad (1)$$

δI_j – изменение индекса формирования ИПР j-го региона по определенному уровню показателей;

K_j – коэффициент развития компонентов ИПР.

В целях определения отличительных позиций региона по уровню развития ИПР и формирования системы управления инновационной деятельностью

территорий региона необходимо сопоставление показателя УИПР и δ ИПР, что позволяет определить качество изменений и потенциал региона в достижении лидирующих позиций по показателям инновационного развития (рисунки 6-8).

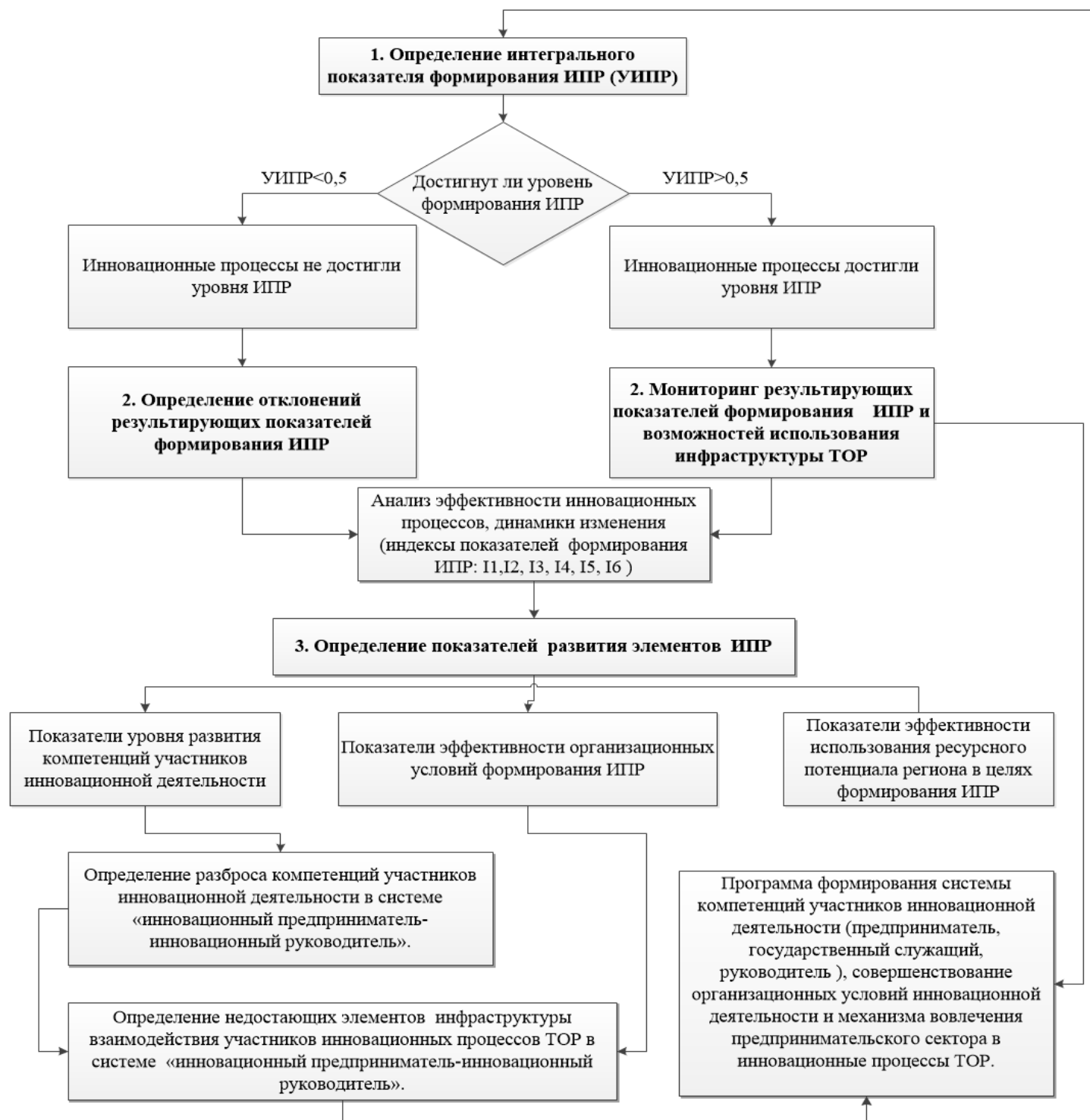


Рисунок 6 –Алгоритм сравнительного анализа регионов по результативности инновационной деятельности в условиях ТОР

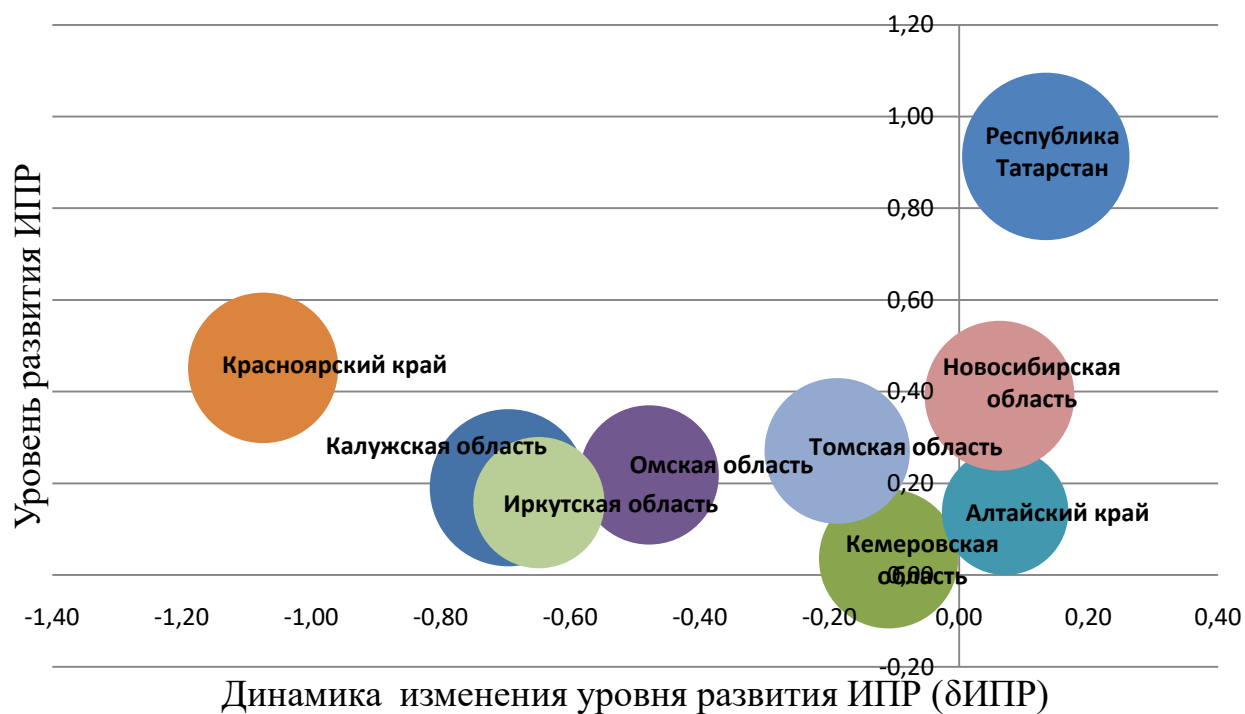


Рисунок 7 – Матрица оценки дифференциации регионов по уровню формирования инновационных преимуществ региона в 2015-2016 гг.

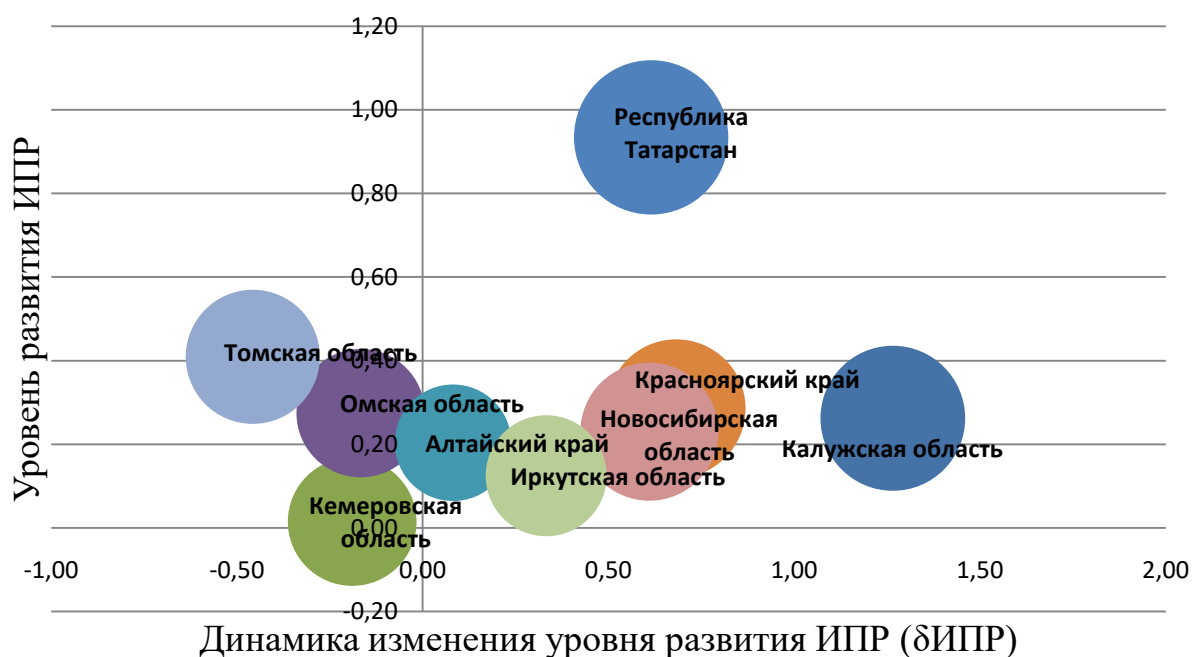


Рисунок 8 – Матрица оценки дифференциации регионов по уровню формирования инновационных преимуществ региона в 2017-2018 гг.

На рисунке 9 - Показатели формирования инновационных преимуществ региона (ИПР) в 2017-2018 гг.

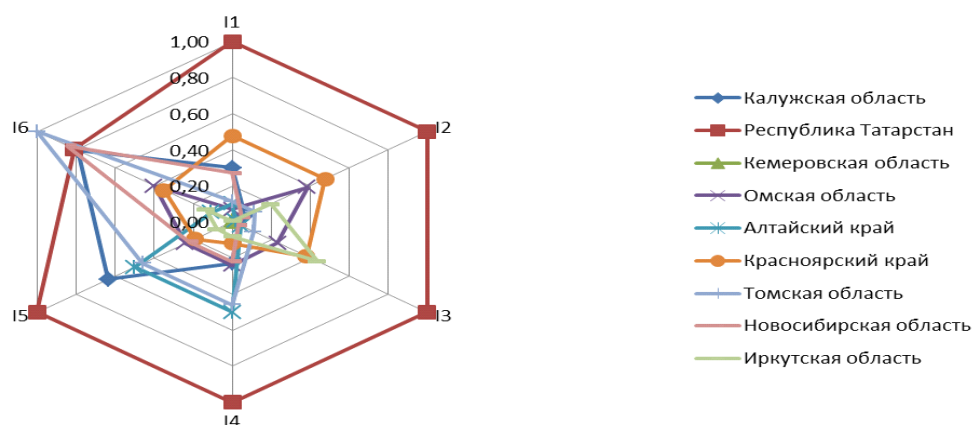


Рисунок 9 – Показатели формирования инновационных преимуществ региона в 2017-2018 гг.

В таблице 1 представлены изменения индекса формирования ИПР j -го региона по определенному показателю (δI_j) за разные временные периоды, также показатели δ ИПР и УИПР по ряду регионов-инновационных лидеров и регионов СФО.

Таблица 1– Показатели формирования инновационных преимуществ региона (ИПР) за 2017-2018 гг.

Показатель	Калужская область	Республика Татарстан	Кемеровская область	Омская область	Алтайский край	Красноярский край	Томская область	Новосибирская область	Иркутская область
δI_1	0,06	0,00	0,04	-0,09	0,12	-0,02	0,03	0,00	0,00
δI_2	-0,02	0,12	-0,01	-0,20	0,01	-0,35	0,03	0,00	-0,14
δI_3	-0,42	0,00	-0,12	-0,25	-0,03	-0,38	-0,14	0,00	-0,38
δI_4	-0,12	0,00	0,00	0,08	0,00	-0,08	-0,04	0,00	-0,14
δI_5	-0,02	-0,03	0,00	0,00	-0,03	0,00	0,02	0,00	-0,01
δI_6	0,00	0,00	-0,02	0,00	0,00	-0,06	-0,06	0,00	-0,03
δ ИПР	-0,70	0,13	-0,11	-0,48	0,07	-1,07	-0,19	0,06	-0,65
УИПР	0,19	0,91	0,04	0,22	0,14	0,45	0,27	0,39	0,16

Интегрированный показатель - уровень формирования ИПР (УИПР) рассчитывается как среднее значение индексов формирования ИПР j -го региона по определенному блоку показателей оценки за определенный период изменений, выбранные регионы ранжируются по уровню данного показателя с выделением половины регионов с наивысшим его значением (рисунок 5). δ ИПР раскрывает сущность ИПР как динамических способностей региональных социально-экономических систем в достижении показателей опережающего развития территорий региона. Исследование показателей инновационного развития регионов – инновационных лидеров в сравнении с другими регионами по показателям δ ИПР и дифференциация регионов по ключевым показателям формирования и изменения уровня развития ИПР иллюстрирует возможности прогнозирования позиции региона в 2017-2018 гг. в зависимости от показателя

ДИПР в предыдущем периоде 2015-2016 гг. Для создания единой методологической и информационной основы оценки инновационной деятельности территорий опережающего развития и введение в систему управления муниципальными образованиями для использования органами местного самоуправления территорий опережающего развития разработана методика оценки эффективности инновационной деятельности ТОР, включающая этапы стратегического анализа (рисунок 10) и этапы выбора стратегических альтернатив (рисунок 11).

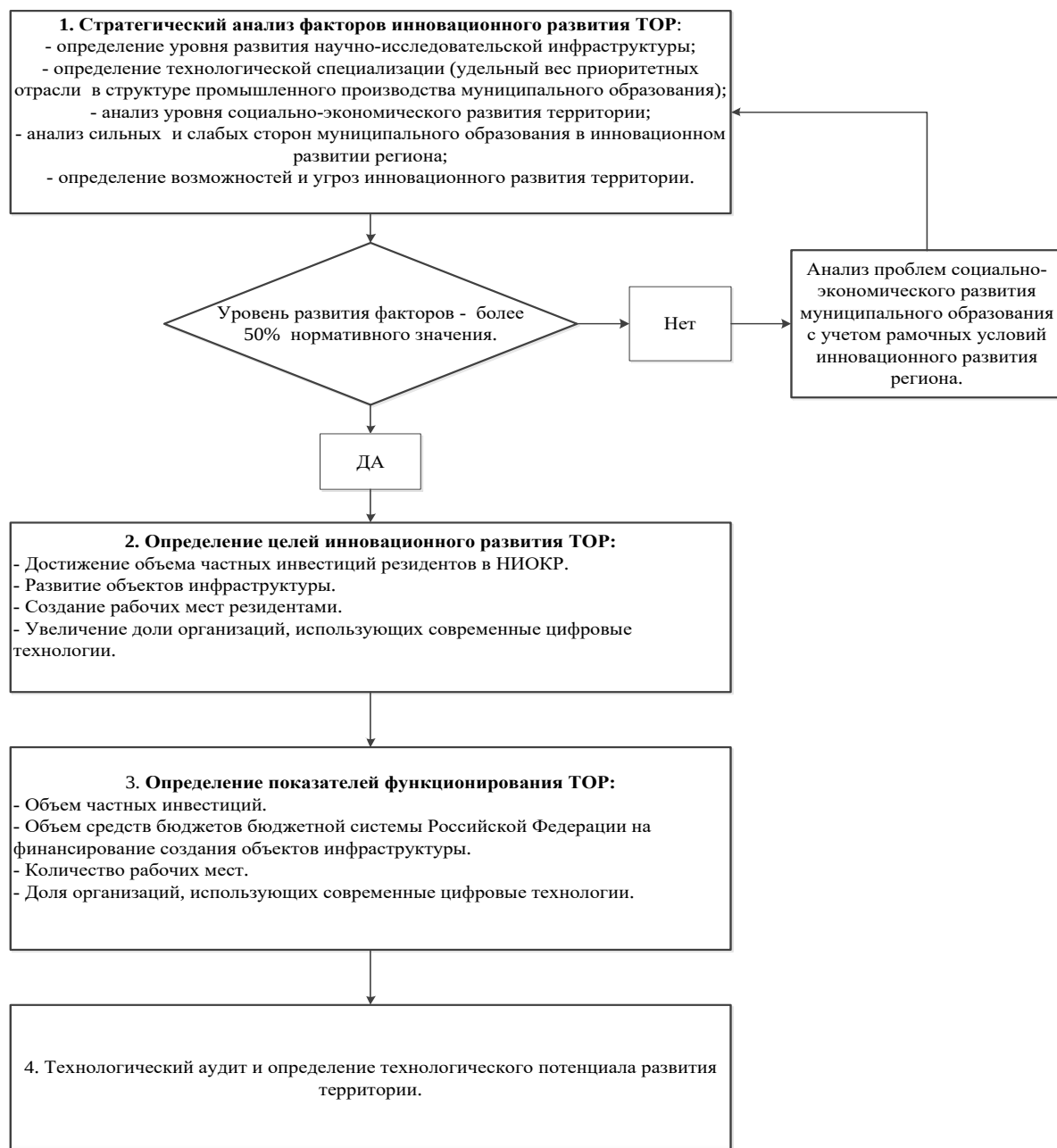


Рисунок 10 – Методика оценки эффективности инновационной деятельности ТОР (стратегический анализ)

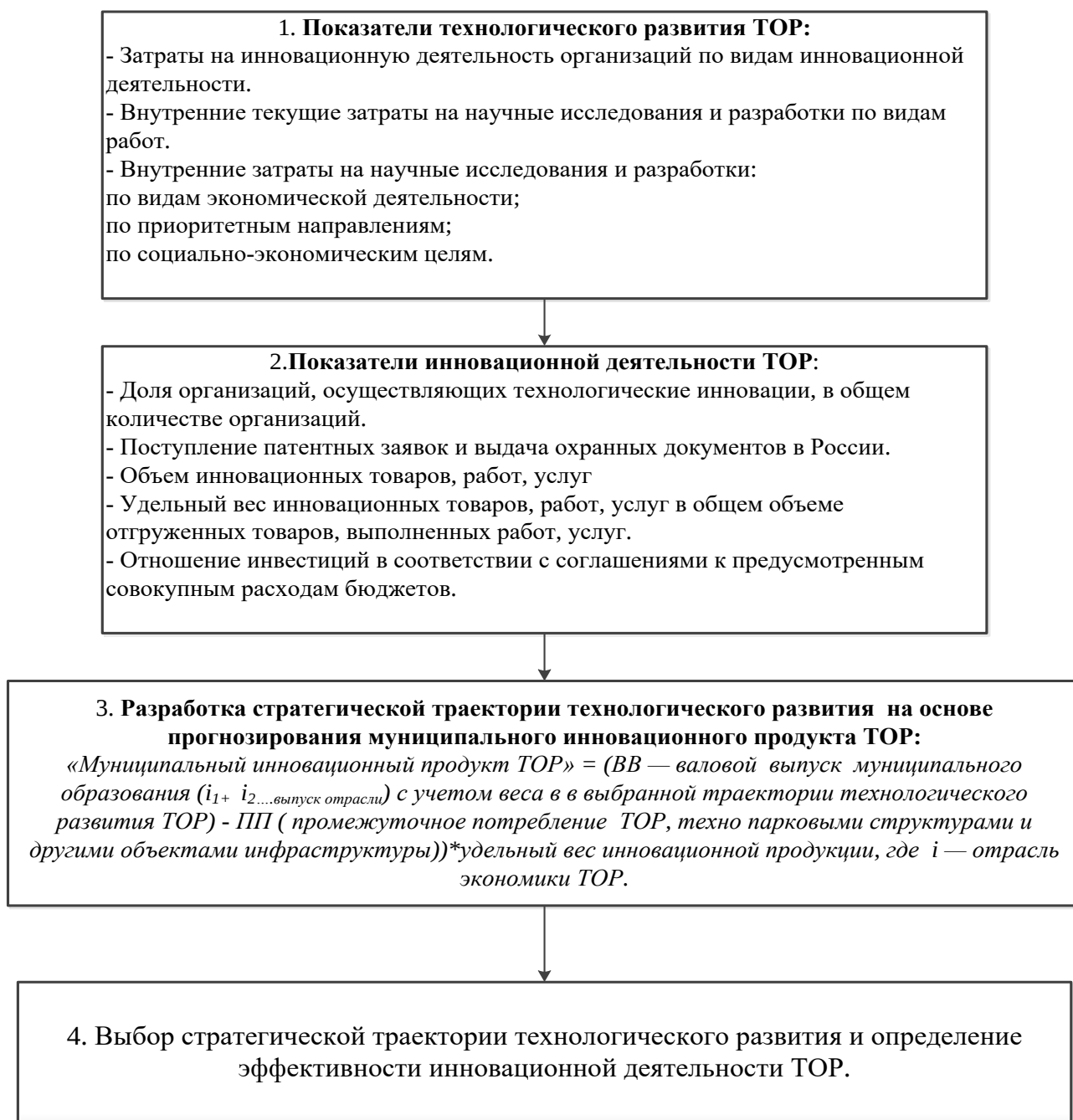


Рисунок 11 – Методика оценки эффективности инновационной деятельности TOP (выбор стратегической траектории технологического развития)

Система показателей обеспечивает гибкость стратегического управления инновационным развитием региона в условиях TOP на основе включения показателей, дающих возможность выявить причины сложившихся тенденций, определить стратегическую траекторию технологического развития:

1. Традиционная для региона стратегия технологического развития, когда инновационная политика выстраивается на основе уже принятых в прошлом технологических решениях, традиционных базовых отраслях промышленности,

что может определяться доминированием ресурсных, природно-климатических, географических, исторических факторов развития промышленности или заложенными тенденциями развития на основе действия, так называемого эффекта колен

2. Селективная стратегия технологического развития региона, ориентирующая инновационную политику региона на отдельные научно-технические направления, соответствующие наиболее передовым технологическим решениям и региональным приоритетам.

Представленная в диссертации система показателей и методика позволяют не только оценить результативность и эффективность инновационных процессов, достижение основных целевых показателей инновационного развития региона с учетом инфраструктуры ТОР, но и определить недостающие элементы системы управления инновационной деятельностью ТОР, необходимые факторы достижения лидирующей инновационной позиции региона, активизировать, задействовать инфраструктуру и инструментарий привлечения инвестиций, поддержки инновационной и предпринимательской деятельности ТОР.

V. Инструментарий управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития

Разработанная методика управления инновационной деятельностью на территориях опережающего развития состоит из системы взаимосвязанных регламентаций, включающих исследование инновационного, ресурсного, промышленного потенциала развития региона, определение научно-технологических приоритетов развития региона, зоны взаимодействия участников инновационного процесса, их влияния на формирование и развитие существующих организационных форм, включая кластерные структуры и другие кооперационные формы, позволяющие получить максимальную ресурсную и компетентностную эффективность, задействовать и координировать участников инновационного процесса.

Методика включает процесс формирования организационных условий реализации научно-технологических приоритетов территории, развитие компетенций формирования ИПР оценки инновационной деятельности ТОР (рисунки 11, 12). В таблице 2 представлен анализ существующей модели предпочтений ТОР по фазам инновационного процесса и этапам реализации инвестиционного проекта. Преференциальные условия ТОР создают необходимые организационные, административные стимулирующие условия инновационной деятельности ТОР.

Таблица 2 – Преференции для резидентов ТОР и меры поддержки предпринимателей по стадиям инновационного процесса

Стадии инновационного процесса	Преференции для резидентов ТОР			Меры поддержки предпринимательского сектора экономики	Меры поддержки организаций в научно-технологических сферах	Нормативная база
	Субсидии и льготное кредитование.	Налоговые преференции	Административные			
НИОКР и фундаментальные исследования	–	–	–	Система научных грантов. Поддержка региональными венчурными фондами.	Система научных грантов. Поддержка региональными венчурными фондами.	Федеральный закон от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 26.07.2019); Федеральный закон от 29.12.2014 N 473-ФЗ
Внедрение новшества в производство.	Возможность получения субсидии из федерального бюджета для развития инфраструктуры ТОР в ДФО. Получение резидентами ТОР до 1,5 миллиардов рублей льготного кредитования в банках (для инвестиционных проектов от 30 миллионов).	Льготные ставки налогов (налог на прибыль, на имущество, на землю) и страховых взносов в государственные внебюджетные фонды; коэффициенты на добычу полезных ископаемых	<i>Сокращение сроков проведения контрольных проверок и получения разрешительной документации. Возможность получения земельного участка в аренду без торгов; привлечения рабочей силы без учета квот; применения процедуры свободной таможенной зоны. Режим «одного окна». Защита резидента в суде.</i>	Субсидии на открытие собственного дела; гранты. Льготное кредитование в приоритетных отраслях. Имущественная поддержка. Льготная система налогообложения с низкими налоговыми ставками.	Поддержка бизнеса на ранних стадиях развития. Получение гранта до 10 млн. рублей на коммерциализацию результатов НИОКР от «Фонда содействию инновациям».	Федеральный закон от 29.12.2014 N 473-ФЗ, ст. 26-31; Федеральный закон от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 26.07.2019); Федеральный закон от 24.07.2009 N 212-ФЗ, ст.58.5; Ст. 342.3 НК РФ; Федеральный закон от 03.07.2018 № 185-ФЗ.
Внедрение инновационного продукта (процесса) на рынок и рост объемов производства	Получение резидентами ТОР до 1,5 миллиардов рублей льготного кредитования в банках (для инвестиционных проектов от 30 миллионов).	Льготные ставки налогов (налог на прибыль, на имущество, на землю) и страховых взносов в государственные внебюджетные фонды; коэффициенты на добычу полезных ископаемых	Сокращение сроков проведения контрольных проверок. Возможность получения земельного участка в аренду без торгов; привлечения рабочей силы без учета квот; применения процедуры свободной таможенной зоны. Защита резидента в суде.	Системы налогообложения с низкими налоговыми ставками; налоговые и надзорные каникулы.	Получение гранта до 20 млн. рублей на коммерциализацию результатов НИОКР от «Фонда содействию инновациям».	Федеральный закон от 29.12.2014 N 473-ФЗ, ст. 26-31; Федеральный закон от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 26.07.2019); Ст. 342.3 НК РФ; Федеральный закон от 03.07.2018 № 185-ФЗ.
Замедление роста продаж и объемов производства.	Возможность получения субсидии из федерального бюджета для развития инфраструктуры ТОР в ДФО. Получение резидентами ТОР до 1,5 миллиардов рублей льготного кредитования в банках (для инвестиционных проектов от 30 миллионов).	Льготные ставки налогов (налог на прибыль, на имущество, на землю) и страховых взносов в государственные внебюджетные фонды; коэффициенты на добычу полезных ископаемых	Сокращение сроков проведения контрольных проверок. Возможность получения земельного участка в аренду без торгов; привлечения рабочей силы без учета квот; применения процедуры свободной таможенной зоны.	Системы налогообложения с низкими налоговыми ставками; налоговые и надзорные каникулы.	Получение гранта до 20 млн. рублей на коммерциализацию результатов НИОКР от «Фонда содействию инновациям».	Федеральный закон от 29.12.2014 N 473-ФЗ, ст. 26-31; Федеральный закон от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 26.07.2019); Ст. 342.3 НК РФ; Федеральный закон от 03.07.2018 № 185-ФЗ

ТОРы должны стать институциональной средой опережающего развития экономики и новым типом преференциальных территорий, в которых созданы условия стимулирования инновационной активности предпринимательского сектора экономики.

Анализ существующей модели преференций ТОР и поддержки инновационной деятельности в таблице 2 показал необходимость расширения преференций и переориентации на инновационное воспроизводство.

Система дифференциации преференций поддержки инновационной деятельности резидентов территорий опережающего развития должна основываться на приоритизации и определении преференций в соответствии с особенностью и содержанием этапов инновационного процесса, программ развития, активизирующих фазы фундаментальных исследований и внедрения новшеств.

Система дифференциации преференций как основа управления инновационной деятельностью ТОР включает следующие компоненты (системы дифференциации преференций):

1) Систему дифференциации преференций в целях ресурсного обеспечения инновационного проекта, сформированную на основе использования инструментария привлечения и стимулирования инвесторов, наиболее заинтересованных в результатах инновационного проекта.

2) Систему дифференциации преференций в целях организационно-административного обеспечения реализации инновационного проекта резидента ТОР, сформированную на основе распределения преференций в зависимости от специализации резидентов и этапа реализации инновационного проекта.

Предлагаемая в диссертационном исследовании система дифференциации преференций и организационно-административные условия инновационной деятельности ТОР обеспечивают: сопряжение стратегии развития территории с общей стратегией опережающего инновационного развития региона на основе приоритетности и инвестиционной привлекательности инновационной деятельности резидентов ТОР; концентрацию ресурсов в наукоемких и технологичных сферах экономики, стимулировании генерации новаций, которые могут быть трансформированы в нематериальные и материальные активы, обладающие рыночным потенциалом; оценку эффективности использования инновационного потенциала территории.



Рисунок 12 – Этапы методики управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития на основе ИПР

Формирование и развитие организационных форм взаимодействия участников инновационной деятельности, определение необходимой зоны компетенций и создание условий их взаимодействия, обеспечение инфраструктурной, информационной, институциональной поддержки предпринимательской деятельности на территории вместе с этапами развития и оценки компетенций (включая реализацию обучающих программ и программ обмена опытом между учреждениями и организациями, резидентами ТОР). включает систему генерации и изменения технологических и отраслевых приоритетов

Завершающий этап методики (рисунок 12) управления инновационной деятельностью ТОР включает оценку инновационных процессов ТОР, инновационной активности и результативности на основе показателей формирования ИПР, определение ключевых индикаторов формирования ИПР на основе методических основ оценки инновационной деятельности ТОР (рисунок 6) и вклада данной территории в общие показатели по региону (рисунок 10, 12).

РЕЗУЛЬТАТЫ И ВЫВОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Диссертационное исследование включает результаты, обосновывающие возможность эффективного использования институционального и инвестиционного потенциала территорий опережающего развития в обеспечении непрерывного инновационного развития региона и достижении высоких показателей результативности инновационных процессов.

В результате решения поставленных в диссертационном исследовании задач сформулированы следующие основные научные выводы и результаты.

Развиты теоретические положения формирования и управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития, раскрыта экономическая сущность опережающего развития территорий с использованием преференциальных условий, что позволило развить научное представление о территориях опережающего развития и их роли как «точек роста» региональной экономики за счет аккумуляции инвестиционных ресурсов в высокотехнологичных сферах экономики, определены необходимые институциональные и инфраструктурные условия реализации инновационной деятельности ТОР.

Исследование теоретических основ управления инновационной деятельностью и лучших зарубежных и отечественных управленческих практик регионов – инновационных лидеров дали возможность предложить и раскрыть содержание понятия «инновационные преимущества региона», определить их составляющие и условия достижения лидирующей инновационной позиции региона, используя потенциал территорий опережающего развития. В диссертации

определены необходимые компетенции органов исполнительной власти и других участников инновационной деятельности региона.

Раскрытие сущности и роли компетенций участников инновационной деятельности дало возможность разработать механизм управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития на основе выстраивания эффективного взаимодействия в системе «инновационный предприниматель - инновационный руководитель», включающего выявление дефицитных компетенций и определения недостающих элементов инновационной инфраструктуры.

Сформулирован концептуальный подход к организации инновационной деятельности на территориях региона, раскрывающий инновационный потенциал ТОР и обосновывающий их включение в управление инновационной деятельностью региона, направленный на обеспечение превосходства по показателям инновационного и социально-экономического развития региона при условии формирования компонентов его инновационных преимуществ. Определены институционально-инфраструктурные условия управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития.

По результатам диссертационного исследования также выявлено, что система взаимодействия и компетенций участников инновационного процесса становится обязательным условием реализации инновационного процесса на территориях ТОР. Региональная специализация должна основываться на мониторинге уровня компетенций участников инновационной деятельности, формировании организационных условий коммерциализации новых знаний и взаимодействия участников инновационной деятельности.

Представленный инструментарий управления и оценки эффективности инновационной деятельности территорий ТОР основываются на новых теоретических положениях по формированию ИПР с учетом ценностно-целевых ориентиров опережающего развития территории; соответствующих методологических принципов, включая приоритетность инвестиций в технологические инновации, децентрализацию и усиление роли территории в формировании инновационной политики региона, взаимодействие и компетентность участников инновационного процесса.

Принципиально новым механизмом, на котором базируется представленная автором методология управления инновационной деятельностью, является инициирование и перераспределение функций и ролей участников инновационного процесса, активизация инновационной позиции органов исполнительной власти, определение диапазона минимального и максимального владения компетенциями участников инновационной деятельности с целью

выявления недостающих организационных условий и инфраструктуры взаимодействия участников инновационного процесса.

Разработанный в диссертации инструментарий включает систему показателей оценки эффективности инновационной деятельности ТОР на основе новой критериальной основы, методику формирования управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития. В комплексе с представленной матрицей сравнительного анализа и дифференциации регионов по уровню развития ИПР представленные методологические основы и инструментарий управления инновационной деятельностью обеспечивают достижение ориентиров и непрерывность опережающего развития.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Публикации в рецензируемых научных изданиях, рекомендуемых ВАК:

1. Сумина Е.В. Теоретические подходы к управлению инновационной деятельностью на основе концепции опережающего развития / Е.В. Сумина // «Инновационное развитие экономики», № 2-3 (62-63) 2021 март - июнь - С. 78-87 (0,5 п.л.)
2. Сумина Е.В. Система дифференциации предпочтений поддержки инновационной деятельности резидентов территорий опережающего развития / Е.В. Сумина // «Инновационное развитие экономики», № 1 (61), 2021. - С. 57-65 (0,5 п.л.)
3. Сумина Е.В. Управление инновационной деятельностью территорий: коммуникационные технологии и цифровая платформа. / Е.В. Сумина // «Инновационное развитие экономики», № 2(62), 2021. - С. С. 87-97 (0,5 п.л.)
4. Сумина Е.В. Технологические приоритеты стратегического развития региона в условиях цифровой индустриализации / Сумина Е.В., Зябликов Д.В. // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – Том 10. – № 3. – С. 1535-1554. – doi: 10.18334/vines.10.3.110663. <https://1economic.ru/lib/110663>– (авт. 0,6 п.л.)
5. Сумина Е.В. Концептуальные основы управления инновационным технологическим развитием региона / Сумина Е.В., Зябликов Д.В., Тарасевич С.Б. // Финансовая экономика. №9 (часть 3), 2020, С. 249-269. https://finanec.ru/arhiv_nomerov/журнал-Финансовая-экономика-2020-9-Содержание-и-аннотации.pdf – (авт. 0,4 п.л.)
6. Сумина Е.В. Методологические основы оценки инновационной деятельности региона в условиях создания территорий опережающего развития / Е.В. Сумина // «Инновационное развитие экономики», № 5(53), часть 1, 2019. - С. 98-114 (0,5 п.л.)

7. Сумина Е.В. Новый подход к оценке результативности инновационного развития на основе сравнительного анализа регионов по динамическим показателям инновационных изменений / Е.В. Сумина // Креативная экономика. – 2018. – Том 12. – № 11. – С. 1781-1806. – doi: 10.18334/ce.12.11.39570 (1,6 п.л.)
8. Сумина Е.В. Инновационные преимущества региона как основа оценки эффективности управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития / Е.В. Сумина // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2018. - №1(ч.6). – С. 740-748.
9. Сумина Е.В. Факторы и тенденции, определяющие инновационное технологическое развитие экономики региона / Е.В. Сумина, И.В. Мельман // Финансовая экономика. – 2018. - № 7 (ч.12). - С. 1487-1494. (авт. 0,2)
10. Сумина Е.В. Парадигма управления инновационными процессами на основе инновационных преимуществ региона / Е.В. Сумина, Г.Я. Белякова // Креативная экономика, 2017. Том 11. — № 2. — С. 181-200. — doi: 10.18334/ce.11.2.37650 – 1,2 п. л. (авт. 0,6).
11. Сумина Е.В. Формирование компетентностной модели проекта / Е.В. Сумина, О.А. Сапегина // Менеджмент в России и за рубежом, № 6, 2017. – С. 19-27. – 0,5 п.л. (авт. 0,3)
12. Сумина Е.В. Методологические принципы управления инновационными процессами в регионах с экономикой сырьевой направленности / Е.В. Сумина, Г.Я. Белякова, Д.В. Зябликов // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. - №2(ч.3). – С. 147-153– 0,4 п.л.(авт. 0,2)
13. Сумина Е.В. Инструментарий управления инновационными процессами на территориях опережающего развития на основе компетенций участников инновационной деятельности [Электронный ресурс] / Е.В. Сумина // <http://research-journal.org>: Международный научно-исследовательский журнал. - 2017. №06 (60) (Часть 1) С. 49-51. (0,2 п. л.)
14. Сумина Е.В. Управление инновационными процессами в региональных социально-экономических системах / Е.В. Сумина // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 1. – С. 210-214.– 0,6 п. л.
15. Сумина Е.В. Организационные условия формирования инновационных преимуществ территорий опережающего развития / Е.В. Сумина, Г.Я. Белякова Д.В. Зябликов // Фундаментальные исследования. 2017. – № 2. – С. 208-213.– 0,6 п. л. <http://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41383>. (авт. 0,3)

16. Сумина Е.В. Концептуальные положения управления территориями опережающего развития на основе их инновационных преимуществ / Е.В. Сумина, Г.Я. Белякова, Д.В. Зябликов // Фундаментальные исследования. <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41422> – 2017. – № 3. – С. 212-218.– 0,6 п. л. (авт. 0,3).
17. Сумина Е.В. Концепция ключевых компетенций как основа управления конкурентоспособностью социально-экономических систем / Е.В. Сумина, А.И. Гусейнов // <http://research-journal.org>: Международный научно-исследовательский журнал. - 2016. №2 (44) (Часть 1) С. 52-55. DOI: 10.18454/IRJ.2016.44.004(авт. 0,2)
18. Сумина Е.В. Инновационные преимущества региона в условиях реиндустриализации / Е.В. Сумина // Актуальные проблемы экономики и права. <http://hdl.handle.net/11435/2115>, № 2, 2015. - С. 109–117. (0,5 п. л.)
19. Сумина Е.В. Механизм формирования инновационных преимуществ региона / Е.В. Сумина, Г.Я. Белякова // Фундаментальные исследования. <http://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=38874> – 2015. – № 8-1. – С. 210-214.– 0,6 п. л. (авт. 0,3).
20. Сумина Е.В. Инновационные преимущества региона: сущность и роль в условиях реиндустриализации / Е.В. Сумина // Инновационный Вестник Регион, №1 (39), 2015. - С. 1-7 (0,4 п. л.)
21. Сумина, Е.В. Инновационное предпринимательство на субрегиональном уровне реиндустриализации экономики / Е.В. Сумина, А.А. Бадюков, // Креативная экономика, 9(9), 2015. - С. 1113-1132. doi: 10.18334/ce.9.9.1925– 1,2 п. л. (авт. 0,6).
22. Сумина Е. В. «Innovate regional development: needs of diversified economic growth of Siberia under the conditions of reindustrialization» / Е.В. Сумина, Д. В. Зябликов// ВестникСибГАУ, Том 16, N 2., 2015.-С. 515-523. – 0,5 п.л.(авт. 0,3).
23. Сумина, Е.В., Концептуальная модель инновационных преимуществ региона / Е.В. Сумина, А.А. Бадюков // Экономика и управление: научно-практический журнал, Уфа, 2015. - С. 72-80– 0,5 п. л. (авт. 0,6).
24. Сумина Е.В. Инновационный подход к развитию предпринимательства на основе использования неформальных коммуникаций (уникальный опыт одной из территорий Красноярского края) / Е.В. Сумина, В.Н. Дергунов, Г.В. Толстихин // Креативная экономика, № 12 (72), 2012. - С. 88-95 URL: <http://www.creativeconomy.ru/authors/26612/> – 0,4 п. л. (авт. 0,2).
25. Сумина Е.В. Инновационная модульная программа развития предпринимательской деятельности на территориях Красноярского края / Е.В.

Сумина, В.Н. Дергунов, Г.В. Толстихин // Региональная экономика теория и практика, №27(258), 2012 г. – С. 11 - 17. – 0,4 п. л. (авт. 0,2).

26. Сумина Е.В. Формирование устойчивых конкурентных преимуществ компаний на основе концепции ключевых компетенций / Е.В. Сумина, Г.Я. Белякова // «Региональная экономика теория и практика», 2010. №41(176),. – С. 32 - 39. – 0,4 п. л. (авт. 0,2).

27. Сумина Е.В. Инфраструктурное обеспечение научно-технической проектной деятельности молодежи с учетом потенциала и проблематики развития территорий Красноярского края / Е.В. Сумина и др. авторы // Региональная экономика теория и практика, 2010. №40(175),. – С. 23 - 30. – 0,43 п. л. (авт. 0,3).

28. Сумина Е.В. Роль научно-технического творчества молодежи в построении инновационной инфраструктуры / Е.В. Сумина, Т.А. Чалкин // Вестник СибГАУ, №6(32), 2010 . – С. 194 - 198. – 0,3 п. л. (авт. 0,2).

29. Сумина Е.В. Научно-технологическое развитие территорий как основа инновационной стратегии экономики России / Е.В. Сумина, Т.А. Чалкин // Вестник СибГАУ, №3(43), 2012. - С. 210 – 215. – 0,3 п. л. (авт. 0,2).

30. Сумина Е.В. Ключевые компетенции как основа устойчивого конкурентного преимущества предприятия». [Электронный ресурс] / Г.Я. Белякова, Е.В. Сумина // Электронный журнал «Исследовано в России», 104, С. 1070-1080, 2005.– 0,6 п. л. (авт. 0,3). – Режим доступа <http://zhurnal.apelarn.ru/articles/2005/104.pdf>

***Публикации в рецензируемых научных изданиях, входящих в
международные реферативные базы данных:***

31. Sumina E.V. «PROJECT-BASED APPROACH TO FORMATION OF INNOVATIVE REGION RECEPTIVITY» / Belyakova G. Y., Belyakov G. P., Sumina E.V., Badyukov A. A. // Regional Science Inquiry , Greece, vol. IX, n. 3, 2017 – 0,9 п.л. (авт. 0,3)

32. Sumina, E.V., «Factors of Acceleration of Innovative Technological Development of the Russian Economy» / Loginova, E.V., Misineva, I.A. Proceedings of the 32nd International Business Information Management Association Conference - Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional expansion to Global Growth, 15-16 November 2018, Seville, Spain. In Print, С. 7295-7304 – 0,8 п.л. (авт. 0,3)

33. Sumina E.V. «MODELING THE INNOVATIVE PERFORMANCE OF RESOURCE AREAS: ANALYSIS OF 22 RUSSIAN REGIONS» / Popodko G.I., Zimnyakova T.S., Ulina S.L., Sumina E.V., Bukharov A.V. // Regional and Sectoral Economic Studies . 2019. Т. 19. № 2. С. 57-68. – 0,7 п.л. (авт. 0,2)

34. Sumina E.V. «Digital Industrialization And Transformation Of The Region's Resource-Based Economy» / Loginova E. V., Akulich V. G., Ivanova V. V. //Сборник материалов международной конференции, опубликованный в журнале European Proceedings of Social & Behavioural Sciences EpSBS e-ISSN: 2357-1330 - Volume 90 - [https://doi.org/10.15405/epsbs \(2357-1330\).2020.10.3](https://doi.org/10.15405/epsbs (2357-1330).2020.10.3) ; P 1122-1145 https://www.europeanproceedings.com/files/data/article/10005/11452/article_10005_11452_pdf_100.pdf (авт. 0,25)

35. Sumina E. V. «Strategy Innovative Technological Development And Specialization Region Resource Economics» / Misineva I. A., Berg T. I., Hadzhigurov S. A. //Сборник материалов международной конференции, опубликованный в журнале European Proceedings of Social & Behavioural Sciences EpSBS e-ISSN: 2357-1330 - Volume 90 - [https://doi.org/10.15405/epsbs \(2357-1330\).2020.10.3](https://doi.org/10.15405/epsbs (2357-1330).2020.10.3) ; P 236-247 https://www.europeanproceedings.com/files/data/article/10005/11348/article_10005_11348_pdf_100.pdf (авт. 0,5)

36. Sumina E. V. «Strategic Planning Of Technological Development Of The Region» / Misineva I. A., Sokolova E. L., Kraus E. A. //Сборник материалов международной конференции, опубликованный в журнале European Proceedings of Social & Behavioural Sciences EpSBS e-ISSN: 2357-1330 - Volume 90 - [https://doi.org/10.15405/epsbs \(2357-1330\).2020.10.3](https://doi.org/10.15405/epsbs (2357-1330).2020.10.3) ; P 526-536 https://www.europeanproceedings.com/files/data/article/10005/11381/article_10005_11381_pdf_100.pdf (авт. 0,25)

Монографии:

37. Сумина Е.В. Методология управления инновационными процессами на территориях опережающего развития: монография / Е. В. Сумина; Сиб. гос. аэрокосмич. ун-т. – Красноярск, 2016. – 160 с. (10 п.л.)

38. Сумина Е.В. Управление конкурентными преимуществами региона в условиях глобального рынка : монография / Е. В. Сумина, Ю.А. Аникина, И.А. Мисинева; Сиб. гос. аэрокосмич. ун-т. – Красноярск, 2016. – 192 с. -12 п.л. (авт. 5 п.л.)

39. Сумина Е.В. Проблемы и перспективы регионального развития в условиях инновационной экономики :монография/ И. С. Фадеева, Е. В. Сумина, И.С. Мисинева, Е.Л. Соколова; Сиб. гос. аэрокосмич. ун-т. – Красноярск, 2014. – 160 с. - 10 п. л. (авт.3,5 п. л.).

40. Сумина Е.В. Концепция ключевых компетенций в инновационном развитии региона: монография / Е.В. Сумина; Сиб.гос. аэрокосмич. ун-т. – Красноярск: СибГАУ, 2013. — 136 с. (8,5 п. л.)

41. Сумина Е.В. Стратегические преимущества региона: методология и теория : монография / Е.В. Сумина; Сиб.гос. аэрокосмич. ун-т. – Красноярск, 2013. – 152 с. (9,5 п. л.)

42. Сумина Е.В. Ключевые компетенции как основа развития промышленных предприятий в условиях становления инновационной экономики: монография / Е.В. Сумина, Г.Я. Белякова, С.Л. Соколова ; Сиб. гос. аэрокосмич. ун-т.– Красноярск, 2011 г. – 184 с. – 11,5 п. л. (авт.4 п. л.).

Публикации в других печатных изданиях:

43. Сумина Е.В. Опережающее развитие территории: агломерационный эффект и пространственная локализация производства /Е.В. Сумина // Труды Юбилейной XX Всероссийской с международным участием научно-практической конференции «Актуальные проблемы и перспективы развития экономики». Симферополь-Гурзуф, 11–13 ноября 2021 год. – Симферополь: Издательский дом КФУ, 2021. С.118-121. (0,2 п.л.)

44. Сумина Е.В. Инновационные преимущества как приоритет развития региональной экономики / Е.В. Сумина // Материалы XVI Всероссийской науч.-практ. конференции с международным участием «Теория и практика экономики и предпринимательства». Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского. – Симферополь - Гурзуф. 2019. С. 111-114. (0,2 п.л.)

45. Сумина Е.В. Инновационные преимущества как новая категория в управлении инновационным развитием экономики / Е.В. Сумина // Материалы Всероссийской научно-практ. конференции. Посвящается 100-летию Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. – Ялта, 2018. С. 96-99. (0,2 п. л.)

46. Сумина Е. В. Инновационные преимущества региона как основа реализации стратегии научно-технологического развития экономики / Е.В. Сумина // Материалы XXII Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. Памяти генерального конструктора ракетно-космических систем академика М. Ф. Решетнева (12–16 нояб. 2018, г. Красноярск) ; СибГУим. М. Ф. Решетнева. – Красноярск, 2018. Ч. 2., С. 530-532. (0,2 п. л.)

47. Сумина Е.В. Механизм управления инновационными процессами на территориях опережающего развития» / Е.В. Сумина // Материалы конференции «Экономический механизм инновационного развития» (Международный журнал экспериментального образования №4, ч. 1). Франция (Париж), 2017. С. 46-47. (0,2 п. л.)

48. Сумина Е.В. Методологические принципы управления инновационными процессами на территориях опережающего развития / Е.В. Сумина // Материалы LXIX Межд. науч.-практ. конференции «Экономика и

современный менеджмент: теория и практика». СиБАК – Новосибирск, 2017. С. 277-282. (0,3 п. л.)

49. Сумина Е.В. Система показателей оценки результативности и уровня развития инновационных процессов в региональной экономике / Е.В. Сумина // Материалы XIII Межд. науч.-практ. конференции «Современные проблемы социально-экономического развития» (Научный журнал «Апрорбация», № 2 (53). Махачкала, 2017. С. 213-216. (0,3 п. л.)

50. Сумина Е.В. Авиационно-космический комплекс как основа инновационных преимуществ региона / Е.В. Сумина, М.Е. Фаер // Материалы XIX Междунар. науч.-практ. конф. «Решетневские чтения», Сиб. Гос. Аэрокосмич. Ун-т. – Красноярск, 2015. Т. 2. – С. 444-446. (0,2 п. л.)

51. Сумина Е.В. Менеджмент знаний как инновационная технология управления в аэрокосмической отрасли / Е.В. Сумина, Ю.И. Атрощенко // Материалы XIX Междунар. науч.-практ. конф. «Решетневские чтения», Сиб. Гос. Аэрокосмич. Ун-т. – Красноярск, 2015. Т. 2. – С. 442-444 – 0,2 п. л. (авт. 0,1)

52. Сумина Е.В. Инновационные проекты и программы в развитии регионального предпринимательства / Е.В. Сумина, А.А. Бадюков // Материалы VI Междунар. науч.-практ. конф. «Антикризисные технологии в экономике как фактор развития современного общества». – Саратов, 2015. С. 129-133. – 0,3 п. л. (авт. 0,2)

53. Сумина Е.В. Повышение качества и эффективности реализации проекта на основе совершенствования системы корпоративного обучения и развития персонала / Е.В. Сумина, О.А. Сапегина // «Научный альманах» N 7 (9) 2015, С. 186-189 – 0,3 п. л. URL: <http://ucom.ru/doc/na.2015.07.pdf> . (авт. 0,2)

54. Сумина Е.В. Развитие инновационной предпринимательской среды на территориях Красноярского края / Е.В. Сумина, Д.В. Зябликов // Материалы 5-й междунар. науч.-практ. конф. «Мировая наука и современное общество: актуальные вопросы экономики, социологии и права». - Саратов, 2014. С. 36-40. – 0,3 п. л. (авт. 0,2).

55. Sumina E.V. «Innovative business devoted to problematic of not urbanized territories in the conditions of industrialization of economy of Krasnoyarsk region» / E.V. Sumina, D.V. Zyablikov // Proceedings of the 1st International Academic Conference Fundamental and Applied Studies in America, Africa, EU and CIS Countries (Proceedings of the Conference are located in the Databases Scopus. 1), Volume II. TorontoPressToronto, Canada (Toronto), 2014. - P. 104-108. - 0,3 п.л. (авт. 0,2).

56. Сумина Е.В. Ключевые компетенции компании как фактор ее конкурентоспособности / Е.В. Сумина, А.А. Сукиасян // Материалы междунар. науч.-практ. конф. «Современные тенденции и проблемы развития экономики,

управления и права», Ставропольский филиал РАНХиГС. – Ставрополь, 2014, С. 255-257. – 0,3 п. л. (авт. 0,2)

57. Сумина Е.В. Инновационное развитие региона в условиях реиндустриализации / Е.В. Сумина // Материалы V Юбилейной Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные вопросы экономики и менеджмента: свежий взгляд и новые решения», Томск, С. 289-296. (0,5 п. л.)

58. Сумина Е.В. Ключевые компетенции как конкурентные преимущества региона в условиях глобальной экономической среды [Электронный ресурс] / Е.В. Сумина // Электронное научно-практическое периодическое издание «Экономика и социум» No3(12) 2014, , С. 419-424. - Режим доступа <http://www.iupr.ru>. (0,3 п. л.)

59. Сумина Е.В. Региональный аспект инновационного развития экономики» / Е.В. Сумина, Д.В. Зябликов // Приоритетные направления развития и экономическая безопасность РФ: материалы международной научно-практической конференции МК-54-414, г. Пенза, 2014, С. 107-112. – 0,3 п. л. (авт. 0,2)

60. Сумина Е.В. Стратегия инновационного развития территорий: факторы и технологическая составляющая / Е.В. Сумина, И.В. Мельман // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты. Материалы 2-й Международной научно-практической конференции, г. Курск, 2012 г. С. 104-105. - 0,3 п. л. (авт. 0,2)

61. Сумина Е.В. Формирование системы управления знаниями в организации / Е.В. Сумина, А.В. Евдокимов // Интеллект и наука: труды XII Междунар. науч. конф.; Сиб. федер. ун-т; г. Железногорск, 2012 г. С. 304 - 306- 0,3 п. л. (авт. 0,2)

62. Сумина Е.В. Научно-технологическая составляющая инновационной стратегии социально-экономического развития территорий / Е.В. Сумина // «Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук», № 8 (31) 2011 г. С. 83-88. (0,3 п. л.)

63. Сумина Е.В. Развитие муниципальных образований на основе организации системы научно-технической проектной деятельности молодежи / Е.В. Сумина, Г.В. Толстихин // Изобретатели и инновационная политика России: материалы Всероссийского форума. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2011 г. С. 43-47- 0,3 п. л. (авт. 0,1)

64. Сумина Е.В. Формирование инновационной стратегии социально-экономического развития территорий / Е.В. Сумина, Д.В. Зябликов // «Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук», № 9 (32) 2011 г. С. 81-86. - 0,3 п. л. (авт. 0,2)