

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор

ФГБОУ ВО «Заполярный государственный

университет им. Н.М. Федоровского»,

кандидат географических наук, доцент

Голубев Е.В.

2025 г.

## **ОТЗЫВ**

ведущей организации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского» на диссертационную работу Иванова Дениса Сергеевича, выполненную на тему «Региональные инструменты влияния на деятельность предприятий нефтегазового комплекса по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика

**Актуальность темы диссертационного исследования обоснована необходимостью развития методологических подходов к пространственному развитию районов Крайнего севера, в большей мере для территорий с экстремальными природно-климатическими условиями, которые накладывают дополнительные ограничения. Как верно отмечено в диссертации, значимость северных районов обусловлена уникальными залежами природных ресурсов, сосредоточенными в Российской Арктике, большая часть из которых недоступна на данном уровне технологического**

развития, которые становятся все более актуальными. На протяжении истории Арктика являлась местом приращения силы и могущества Российского государства и в современных реалиях это вновь подтверждается открытием огромных залежей полезных ископаемых и энергоресурсов. Однако для их освоения необходимо решить проблему кадрового «голода» Российской промышленности, которая исходит, в том числе из несовершенства социальной политики регионов и корпораций.

Согласно Стратегии развития АЗРФ до 2035 года (вступила в силу в 2020 году) инвестиции за этот период превысят 187 млрд. долларов США. Вместе с тем северные и арктические территории уже обеспечивают России значительную часть экономического роста добывающей промышленности. За полярным кругом находится более 50% от общих запасов газа, более 60% от общего объема добываемой нефти и значительные запасы редкоземельных металлов. Как отмечает автор, возрастаёт необходимость роста социально-экономического благополучия местного населения северных территорий, для смягчения миграционного оттока на юг. В этом ключе возникает необходимость совершенствования системы взаимодействия региональных и муниципальных органов власти с крупными бизнес-структурами для обеспечения устойчивого развития. Верным выглядит постановка задачи обоснования повышения роли региональных органов власти в представленном взаимодействии. Этим подтверждается актуальность и обоснованность темы диссертационного исследования.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации** базируется на теоретическом обосновании и положениях научных работ ряда исследователей А.Н. Токарева, Е.А. Корчак, С.В. Чупрова и др., что позволяет сделать вывод о необходимости усиления роли институциональных инструментов влияния на деятельность системообразующих корпораций, местом присутствия которых являются северные и арктические территории.

Согласно позиции автора для практической реализации положений концептуального подхода к укреплению устойчивости северных и арктических территорий, требуется разработка региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению их устойчивости, в состав которых важное место занимают методические положения, позволяющие реализовать потенциал взаимодействия федеральных и региональных органов власти, органов местного самоуправления и бизнес-корпораций по согласованию стратегических программных документов с учетом существующего распределения полномочий в рамках государственно-частного партнерства.

Первая глава диссертации автора посвящена исследованию теоретических положений, экономического содержания и устойчивости экономики северных и арктических территорий. Отличительной особенностью работы является во первых, рассмотрение состояния устойчивости северных и арктических территорий в понятийном аспекте (стр. 16), во вторых исследование и систематизация факторов, влияющих на устойчивость районов Крайнего Севера и приравненных к ним территорий, функционирующих под влиянием деятельности предприятий нефтегазового комплекса (стр.25), что позволило автору установить противоречивость между с одной стороны, растущей потребностью во всем мире в топливно-энергетических ресурсах и их исчерпаемостью, а с другой недостаточной развитостью северных и арктических территорий в России, где расположены основные месторождения топливно-энергетических ресурсов и необходимостью их разработки, т.е. автор справедливо отмечает, что значимость северных территорий на современном этапе возрастает, несмотря на труднодоступность данных территорий (с.21).

Теоретически обоснована необходимость повышения роли региональных органов власти в обеспечении устойчивости северных и арктических территорий, которая в настоящее время сводится к

осуществлению надзорной функции без возможности прямого взаимодействия с предприятиями недропользователями (с.30-36).

На основе проведенного анализа перспектив развития северных и арктических территорий, автором разработан концептуальный подход к разработке региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по укреплению устойчивости северных и арктических территорий, который обеспечивает органы власти необходимыми методологическими наработками для создания системы государственно-частного партнерства (с.41). Принципы разработки региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК, предложенные автором и заложенные в основу авторских наработок, полностью раскрывают сущность предлагаемого концептуального подхода.

Во второй главе диссертации автором проведено исследование отечественной и зарубежной государственной политики в области обеспечения устойчивости северных и арктических территорий (с.46-58). Выявлено несовершенство отечественной нормативно-правовой базы, которое ограничивает возможность реализации потенциала взаимодействия и внедрение зарубежного опыта. Анализ состояния экономики северных и арктических территорий, функционирующих под влиянием развития нефтегазового комплекса и оценка потенциала нефтегазовых ресурсов, позволили сделать вывод о нереализованном производственном и социально-экономическом потенциалах одного из северных субъектов РФ (с.80-82). По результатам анализа автор делает обоснованный вывод о том, что предложенный концептуальный подход, базирующийся на комплексном подходе к разработке региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий, формирует новую систему взглядов, которая является фундаментом для формирования эффективной системы государственно-частного партнерства.

В третьей главе диссертационного исследования на основе систематизации полученных в предыдущих главах научных результатов, сформирован методический инструментарий регионального влияния на деятельность предприятий нефтегазового комплекса (с.91-99) (на примере Красноярского края) и определен состав практически значимых региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий, с учетом специфики их развития (с.87-88), являющихся безусловной научной новизной и важным дополнением практической значимости. Учитывая многообразие форм и методов взаимодействия органов государственного управления, органов местного самоуправления, местом присутствия которых являются северные и арктические территории и корпораций, автор приводит возможные направления и методы их взаимодействия, включающие алгоритм разработки инструментов влияния на деятельность предприятий НГК, определяющий методологическую основу для принятия решений о корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта и выбора эффективной системы региональных инструментов (с.92-94) и матрицу принятия решений по формированию стратегических программных документов всех уровней управления в целях обеспечения устойчивости северных и арктических территорий, позволяющую реализовать новый концептуальный подход с учетом специфики районов Крайнего севера (с.94-98).

Достоинством работы является разработка новой системы взглядов на государственно-частного партнерства в виде концептуального подхода, а также демонстрация возможности его практической реализации. Расчетно-аналитические возможности предложенного автором подхода позволяют определить фактический уровень регионального влияния на деятельность предприятий ГГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий в конкретном регионе с использованием интегрального показателя и рейтинговых оценок экспертов (с.102-107).

Эти и другие аргументы характеризуют представленные региональные инструменты, как инструменты, способствующие принятию эффективных управленческих решений.

Обозначенные в отзыве, а также другие научные и практические результаты, содержащиеся в диссертационном исследовании Иванова Д.С., базируются на целостной концепции и обширном эмпирическом материале, изучение которых дает возможность сделать вывод о достаточном уровне обоснованности и достоверности научных результатов, рекомендаций и выводов диссертационного исследования и раскрывает исследуемую научную проблему.

В автореферате диссертационного исследования отражены основные положения и выводы проведенного исследования.

**Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, полученных лично автором** заключается в теоретико-концептуальном обосновании авторского подхода к разработке региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий с учетом особенностей и специфики их развития.

Результатами исследования, характеризующими научную новизну, являются следующие:

1. Разработан авторский концептуальный подход к разработке региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий с учетом специфики их развития, обосновывающий необходимость повышения роли региональных органов власти в обеспечении устойчивости северных и арктических территорий базирующийся на согласовании действий взаимодействующих сторон в вопросах разработки стратегических программных документов с учетом взаимных интересов, результатов анализа эволюции развития данных территорий и учитывающий роль и

значимость топливно-энергетический потенциала для отечественной и мировой экономики (с.39-43).

2. В развитии теоретико-методических основ региональной экономики в рамках нового концептуального подхода к разработке региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий, как механизма влияния на деятельность нефтегазовых предприятий, при согласовании региональных, корпоративных и государственных интересов, дана авторская интерпретация теоретических положений, дополненная принципами, обеспечивающими развитие северных и арктических территорий, учитывающими специфику развития их экономики в контексте повышенной социальной и экологической ответственности бизнеса и международных принципов ESG. Введено в научный оборот понятие «устойчивость северных и арктических территорий», определенное как «состояние северной социально-экологического системы, которое, в условиях воздействия факторов внешней среды, характеризуется положительной динамикой параметров социально-экономического развития территории, ростом благосостояния, повышением качества жизни населения и сохранением среды обитания коренных малочисленных народов Крайнего Севера, на основе сбалансированной деятельности, обеспечивающей экологическую безопасность, снижение антропогенного воздействия на хрупкую экосистему северных и арктических территорий». (с.15-17).

3. Предложена система показателей, отражающая социально-экономическое развитие северных и арктических территорий, дополненная показателями, позволяющими определить направления разработки региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий. Практический интерес представляет интегральный показатель уровня регионального влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению

устойчивости северных и арктических территорий с учетом весовых коэффициентов, рассчитанных экспертным методом, разработанный на основе агрегирования показателей по выделенным направлениям взаимодействия органов власти всех уровней и предприятий НГК. Агрегированные группы интегрального показателя социально-экономического развития северных и арктических территорий автор дополняет параметрами устойчивости конкретных регионов (на примере Таймырского Долгано-Ненецкого, Туруханского и Эвенкийского муниципальных районов), что значительно усиливает практическую значимость диссертационного исследования (с.108-120).

4. Разработаны региональные инструменты влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий, объединенные в следующие подгруппы: организационные, стимулирующие, нормативно-правовые инструменты и инструменты повышенной социальной ответственности бизнеса, которые могут использоваться как в локальных воздействиях на предприятия, так и в рамках региональной системы комплексного взаимодействия (с.87-91).

5. Предложена матрица уровней принятия решений по обеспечению взаимосвязанности интересов, целей и задач государства, муниципального образования и бизнеса, позволяющая государственно-частного партнерства в целях повышения устойчивости северных и арктических территорий с учетом их специфики (с. 94-97).

**Теоретическая и практическая значимость диссертационной работы для научного сообщества** заключается в развитии теоретических положений региональной экономики в рамках нового концептуального подхода в части разработки региональных инструментов влияния на деятельность предприятий НГК по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий, как механизма влияния на деятельность нефтегазовых предприятий, при согласовании государственных, региональных, муниципальных и корпоративных интересов.

Значимость исследования состоит также в формировании методических и прикладных разработок, которые могут быть использованы при разработке стратегических программных документов органов государственного управления, органов местного самоуправления и предприятий нефтегазового комплекса в контексте повышенной экологической и социальной ответственности бизнеса.

Научная значимость результатов диссертационного исследования подтверждается 15 публикациями в рецензируемых изданиях, в том числе 8 статьями в научных журналах списка ВАК, а также в 2 статьями в научных рецензируемых изданиях, включенных в международную базу цитирования Web of Science.

Положительно оценивая диссертационную работу, следует отметить ряд замечаний и дискуссионных моментов.

1. Автор обоснованно включает в группы показателей оценки уровня регионального влияния на деятельность предприятий НГК инновационно-цифровой блок, в тоже время, важно учитывать расходы компаний на организационные и технологические инновации, влияние на формирование и развитие научноемкого производственно-технологического сервиса в регионе.

2. В работе детально изучена система отношений в логике государство – регион – муниципальное образование – корпорация, в меньшей степени - система отношений собственников и управляющих структур самих корпораций. При этом как показывает отечественная и зарубежная практика, регулирование вопросов собственности, в т.ч. при участии иностранного капитала (как источника финансовых ресурсов, технологий, знаний и ответственного отношения к территориям присутствия производственных активов) является определяющим.

3. В диссертации не учтена роль вахтового метода разработки месторождений нефти и газа, его влияние на устойчивость и социально-экономическое развитие северных и арктических территорий.

4. При характеристике особенностей и специфики развития районов Крайнего Севера и приравненных к ним территорий в области хозяйственной освоенности территории автором недостаточно полно рассмотрены сферы традиционных народных промыслов, что при определении экономического потенциала территории не позволяет установить вклад функционирующих на территории предприятий НГК и их роль и значимость для обеспечения занятости коренного местного населения.

**Заключение о соответствии диссертации и автореферата требованиям Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертация Иванова Д.С. представляет собой целостную завершенную научно-квалификационную работу. Диссертационное исследование выполнено автором на актуальную тему самостоятельно в рамках решения важной научной задачи по обеспечению устойчивости северных арктических территорий.

Диссертация выполнена автором в рамках паспорта специальности ВАК 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика, п. 1.3 «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов» и п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем».

Диссертационная работа «Региональные инструменты влияния на деятельность предприятий нефтегазового комплекса по обеспечению устойчивости северных и арктических территорий» является законченным научно-квалификационным исследованием, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью, соответствует критериям действующего Положения о присуждении ученых степеней пп. 9-11,13,14 (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842) для ученой степени кандидата наук, а ее автор Иванов Денис Сергеевич достоин присуждения ученой

степени кандидата экономических наук по специальности «Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика».

Отзыв подготовлен кандидатом экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцентом, доцентом кафедры экономики, менеджмента и организации производства Куляном Романом Анатольевичем, кандидатом экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцентом, заведующим кафедрой экономики, менеджмента и организации производства Торгашовой Натальей Александровной (663310, Красноярский край, г. Норильск, ул. 50 лет Октября, д. 7, e-mail: TorgashovaNA@norvuz.ru).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании ученого совета ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет имени Н.М. Федоровского», протокол от 25 апреля 2025 № 10-5.

Заведующий кафедрой экономики,  
менеджмента и организации производства,  
кандидат экономических наук, доцент  
(научная специальность 08.00.05 –  
Экономика и управление  
народным хозяйством)

Наталья Александровна Торгашова

25 апреля 2025 г.

Сведения о ведущей организации: Федеральное Государственное Бюджетное Образовательное Учреждение Высшего Образования «Заполярный Государственный Университет им. Н.М. Федоровского»

Почтовый адрес: (663310, Красноярский край, г. Норильск, ул. 50 лет Октября, д. 7, Телефон +7(3919) 45-70-41, Электронная почта: [nii@norvuz.ru](mailto:nii@norvuz.ru). Сайт <http://polaruniversity.ru/>

Поставлен подпись Торгашовой  
Ведущий специалист по содрау

11  
25.04.2025