

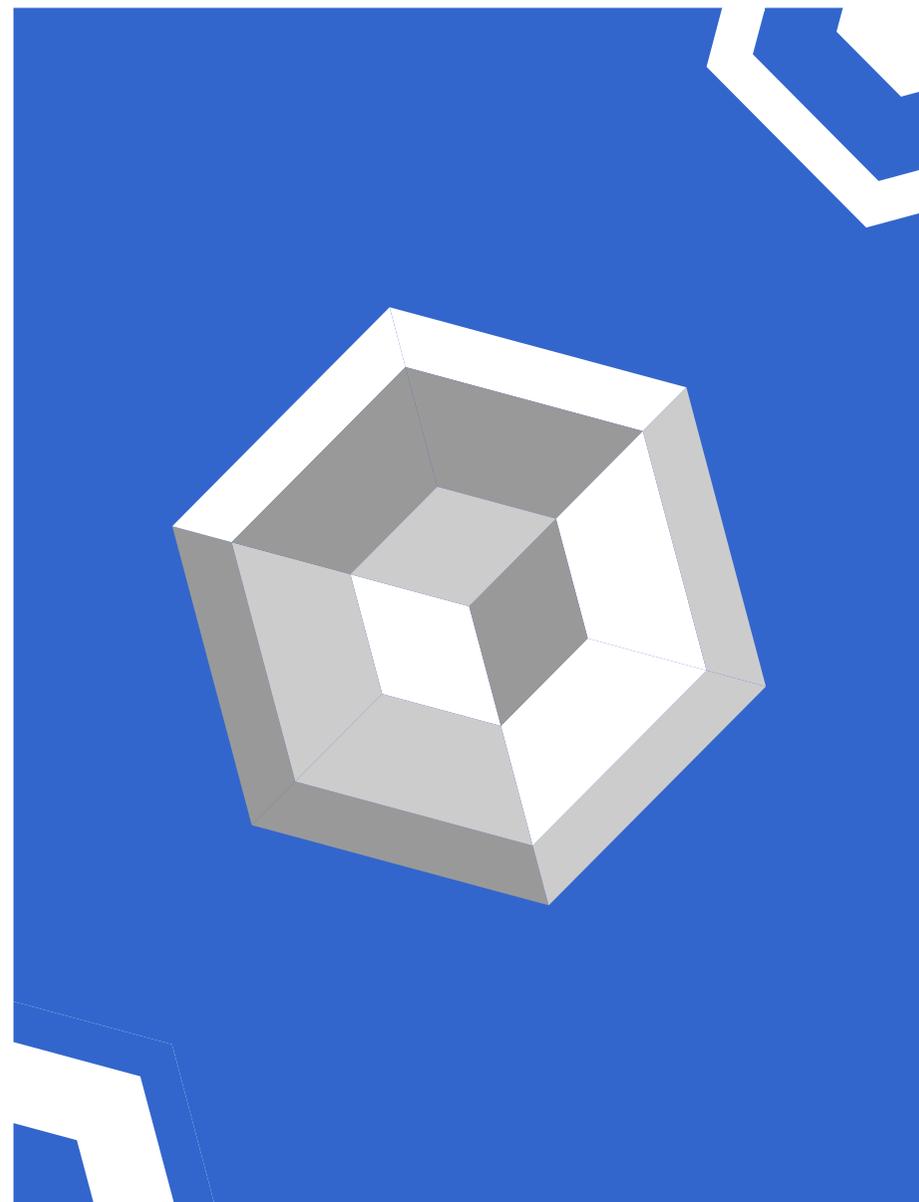
04.11-05.12 / 2024
НОЦ Енисейская Сибирь
г. Красноярск

СЦЕНАРНЫЙ ПЛАН ШКОЛЫ ГИП 2024

Главный инженер НИОКР | От концепции до коммерциализации

Главный инженер проекта НИОКР — это ключевой руководитель, ответственный за управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими разработками на всех этапах их жизненного цикла, от формирования концепции до внедрения и коммерциализации.

Он координирует работу междисциплинарных команд, управляет ресурсами, обеспечивает соответствие техническим и научным требованиям, стандартам и нормативам, а также контролирует сроки и качество выполнения проекта. Главный инженер проекта НИОКР отвечает за оценку и управление рисками, внедрение инноваций, взаимодействие с внешними партнёрами, включая заказчиков, инвесторов и институты поддержки, и принимает ключевые технические решения, направленные на успешную реализацию и коммерциализацию результатов НИОКР.



ФОРМАТ

ФОРМАТ

Сквозная проектная деятельность. Каждый участник разрабатывает свой проект НИОКР, проходя все этапы — от постановки задачи до разработки бизнес-плана, финансовой модели и привлечения финансирования.

СТРУКТУРА

предмодульный
ассесмент

3 модуля по 3 дня

финальная
презентация

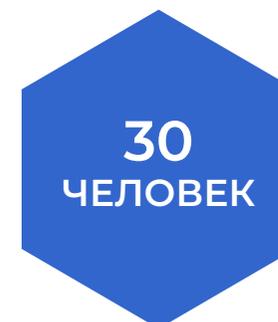


2 межмодульных блока

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ



КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ



СТРУКТУРА ШКОЛЫ ГИП | Логика управления бизнес-процессом НИОКР

01

Постановка задачи и исследование рынка



Формирование карты контекстов, рынка и технологий.

02

Разработка ТЭО



Экономическое и техническое обоснование жизнеспособности проекта

03

Формирование финансовой модели и бизнес-плана



Структурирование затрат, доходов и рыночной стратегии

04

Формирование системы управления успешным проектом

05

Привлечение финансирования и коммерциализация



Финальная презентация, стратегия выхода на рынок и взаимодействие с инвесторами

ПРЕДМОДУЛЬНЫЙ ЭТАП

04.11 – 13.11

[10 дней]

Сбор данных

- Участники проходят анкетирование для построения компетентностной карты.
- Участники готовят информацию о своих проектах, их текущем состоянии, ключевых проблемах и потенциальных направлениях для развития. Сбор информации о рынке, конкурентах и существующих аналогах проектов.

Обработка данных: Экспертный анализ собранной информации.

- Формирование компетентностной карты.
- Формирование заключений по потенциальным рыночным возможностям проектов, выявление ключевых направлений для развития. Определение сильных и слабых сторон проектов.

Цель: Оценить текущее состояние проектов участников и подготовить их к работе на первом модуле с учётом реальных рыночных условий и возможностей.

04

-

10

08

-

13

МОДУЛЬ 1 | Контекст-тест проектных задач

14.11 – 16.11

Постановка проекта в контексты рынка технологических решений и государственных стратегий

[3 дня]

День 1

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Фронтальные рынки инжиниринга** – анализ текущих мировых трендов в инженерных и научных разработках, новые перспективные направления.
 - **Практическое задание:** Сравнение текущих проектов участников с глобальными трендами, определение возможностей для адаптации и расширения проектов.
- **Государственные приоритеты в области науки и технологий** – обзор основных стратегий и государственных программ поддержки инновационных проектов.
 - **Практическое задание:** Как интегрировать проект в государственные программы.

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Экспертная интервенция:** Введение в понятие главного инженера проекта: задачи, ответственность, инструменты управления. Успешные кейсы.

День 2

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Принципы оценки рыночного потенциала научно-технологических разработок** – технологии определения рыночной привлекательности научных разработок, пути выхода на рынок.
- **Построение карты технологического ландшафта.**

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Принципы тренд анализа и построение прогнозов.**
 - **Практическое задание:** Составить план оценки рыночного потенциала каждого проекта и разработать стратегию выхода на рынок.

День 3

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Наукометрический анализ, анализ венчурных инвестиций и патентов** – оценка научных исследований и тенденций венчурного финансирования.

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Инструменты OSINT и ИИ для анализа и мониторинга рынка** – использование современных технологий для поиска рыночной информации и анализа конкурентной среды.
 - **Практическое задание:**
 - Применение OSINT и ИИ для анализа рыночной ниши каждого проекта.
 - Определение конкурентного окружения и ключевых барьеров для проектов участников.

Цель: Участники изучают технологии оценки рынка, конкуренции и глобальных трендов, формируя стратегию для своих проектов с учётом полученных данных.

МЕЖМОДУЛЬНАЯ РАБОТА | 1 Блок

ЗАДАЧИ

17.11 – 24.11

[8 дней]

01

Участники дорабатывают проекты с учётом анализа контекстов, полученных на первом модуле.

02

Постановка промежуточных целей для подготовки к следующему этапу.

03

Экспертное сопровождение:
Индивидуальные консультации с кураторами и экспертами по позиционированию проекта. управления проектом, контроля сроков и качества.

МОДУЛЬ 2 | Бизнес-планирование, привлечение финансирования и коммерциализация

25.11 – 27.11

[3 дня]

День 1

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Инвесторы и институты поддержки процесса коммерциализации результатов НИОКР**
 - **Практическое задание:** Определение сценариев коммерциализации проектов участников.

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Лекция:** "Основы ТЭО проектов" – принципы составления технико-экономического обоснования (ТЭО), ключевые параметры для оценки проекта.
 - **Практическое задание:** Начальная разработка ТЭО для каждого проекта.
 - **Практическое задание:** Проработка финансовой и операционной частей ТЭО для проектов участников.

День 2

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Бизнес-планирование и привлечение инвестиций** – создание структурированного бизнес-плана, подготовка проектов для инвесторов.
 - **Практическое задание:** Создание финансовой модели и бизнес-плана для каждого проекта.

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Практическое занятие по формированию бизнес-плана, подготовка проектов к инвестиционным презентациям.**

День 3

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Интеллектуальная собственность и стратегии её защиты** – правовые аспекты, защита интеллектуальной собственности и патентование.
 - **Практическое задание:** Определение стратегии защиты интеллектуальной собственности для каждого проекта.

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Финальная доработка ТЭО и бизнес-плана с учётом защиты интеллектуальной собственности и оценкой рисков.**

Цель: Разработка комплексного ТЭО и бизнес-планов для каждого проекта, а также подготовка проектов к защите перед потенциальными инвесторами.

МЕЖМОДУЛЬНАЯ РАБОТА | 2 Блок

ЗАДАЧИ

28.11 – 01.12

[4 дня]

01

Участники дорабатывают проекты с учётом анализа контекстов, полученных на первом модуле.

02

Постановка промежуточных целей для подготовки к следующему этапу.

День 1

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Основы управления проектами** – принципы проектного управления, контроль сроков и качества выполнения проектов.
- **Практическое задание:** Разработка структуры управления для каждого проекта, определение технологий управления проектом, контроля сроков и качества.

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Управление командой** – технологии координации работы участников проекта для повышения эффективности, достижения общих целей и успешного выполнения задач в установленные сроки.
- **Практическое задание:** разработать план управления командой для проектов участников, распределить роли, задачи и сроки для каждого члена команды, чтобы обеспечить эффективную работу.

День 2

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Технологии выстраивания сети партнерских взаимодействия** – технологии создания стратегических альянсов, обмена ресурсами и ускорения внедрения инноваций через сотрудничество с ключевыми игроками рынка.
- **Практическое задание:**
Практическое задание: составить план построения сети партнерских взаимодействий для проектов участников включив в него ключевые компании, исследовательские институты и потенциальных инвесторов, с которыми можно сотрудничать для ускорения разработки и внедрения инноваций.

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Тренинг по бизнес-коммуникации на рынке технологических разработок** - отработка навыков ведения переговоров с партнёрами., симуляция презентации проектов потенциальным заказчикам.

День 3

Главный инженер проекта отвечает за успешную защиту технической составляющей проекта, обеспечивая соответствие требованиям рынка и стандартам качества. **Главный инженер должен продемонстрировать умение презентовать проект перед экспертной комиссией, делая акцент на его технологическую и экономическую жизнеспособность.**

Утренний блок (9:00-13:00):

- **Финальный питчинг проектов** – презентация проектов перед экспертной комиссией.

Послеобеденный блок (14:00-18:00):

- **Финальная защита и обсуждение результатов, получение обратной связи.**

Цель: Развитие управленческих навыков, подготовка проектов к взаимодействию с заказчиками и защита проектов перед экспертной комиссией.

ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ ПЕРЕД ЭКСПЕРТНОЙ
КОМИССИЕЙ.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНОЙ
РАБОТЫ И ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ
ШКОЛЫ.

СТАВ
ИЖВ
РЕП
ОКР
ЕФ
КР
А