



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной  
деятельности

А.А. Лукьянова

20\_\_ г.

## ПАСПОРТ ПРОЕКТА

### Разработка и внедрение ключевых показателей эффективности (KPI) в деятельность строительной компании (наименование проекта)

#### I. Общая информация о проекте:

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Инициатор проекта<br>(ФИО, должность)                                                                       | Долгих Павел Викторович, генеральный директор<br>строительной компании ООО ПСК "Краспромстрой"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2. Описание проблемы, на решение<br>которой направлен проект                                                   | Компания ООО ПСК "КРАСПРОМСТРОЙ" входит в реестр<br>субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП),<br>стабильно работает на строительном рынке с 2012 года.<br>Основным видом деятельности компании ООО ПСК<br>"КРАСПРОМСТРОЙ" является "Строительство жилых и<br>нежилых зданий". Компания также зарегистрирована в таких<br>категориях ОКВЭД как "Транспортная обработка грузов",<br>"Работы каменные и кирпичные" и ряде других. Не смотря на<br>стабильность конкурентного положения на рынке, ряд<br>направлений хозяйственной деятельности компании требуют<br>исследований эффективности. К таковым относятся<br>организация поставок строительных материалов, организация<br>каменных и кирпичных работ, оценка трудозатрат по<br>отдельным бизнес-процессам компании и ряд других |
| 3. Цель проекта                                                                                                | Разработка и внедрение ключевых показателей эффективности<br>(KPI) для повышения производительности труда и<br>оптимизации трудовых ресурсов строительной компании                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4. Задачи проекта                                                                                              | 1. Определить стратегические цели компании в<br>сохранении и улучшении конкурентного положения на<br>строительном рынке.<br>2. Провести анализ существующей системы управления<br>строительной компании.<br>3. Изучить методы оценки трудозатрат в строительной<br>компании.<br>4. Изучить передовые приёмы и методы труда в<br>строительной отрасли.<br>5. Определить систему ключевых показателей для<br>строительной компании.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5. Результаты реализации проекта:<br><ul style="list-style-type: none"><li>Образовательный результат</li></ul> | Умеет анализировать виды ресурсов и ограничений для<br>решения профессиональных задач. (УК-2.1.)<br>Обобщает и систематизирует информацию для<br>выполнения необходимых экономических расчетов. (УК-10.2).<br>Знает основные этапы принятия организационных и<br>управленческих решений деятельности предприятия. (ПК-2.1.)<br>Систематизирует и обрабатывает необходимую<br>информацию для оценки экономической эффективности<br>проектов и деятельности предприятия. (ПК-2.4.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Проектный результат</li></ul>                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Определить стратегические цели компании в<br/>сохранении и улучшении конкурентного положения на</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          | <p>строительном рынке.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Провести анализ существующей системы управления строительной компании.</li> <li>• Изучить методы оценки трудозатрат в строительной отрасли.</li> <li>• Разработать и предложить к внедрению система ключевых показателей (KPI) для строительной компании.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Личностный результат</li> </ul> | <p>Получение навыков:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Систематизации и обработки экономической информации;</li> <li>2. Проведения организационно-плановых расчетов, выполнения работ по нормированию и оплате труда на предприятии;</li> <li>3. Разработки технико-экономических нормативов трудовых затрат;</li> <li>4. Умение работать в команде и эффективно коммуницировать;</li> <li>5. Развитие организованности и креативности.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6. Краткое содержание проекта                                            | <p>В процессе написания и выполнения проекта участники изучают конкурентное положение компании на строительном рынке и выполняют анализ существующей системы управления. Результатом исследования на этом этапе должно стать проведение анализа труда и фонда заработной платы.</p> <p>На следующем этапе, для обоснования предложений по внедрению KPI участниками будет проведен хронометраж рабочего времени и составлена фотография рабочего дня сотрудника строительной компании (строителя-рабочего).</p> <p>По результатам выполненной работы, участниками проекта будут разработаны ключевые показатели эффективности деятельности строительной компании для измерения эффективности работы компании, определения его уровня продуктивности и установления целей и задач на будущую перспективу деятельности.</p> |
| 7. Сроки реализации проекта                                              | 19.05.2025 – 06.10.2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8. Календарный план / этапы реализации проекта                           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изучение и анализ конкурентного положения компании на строительном рынке, анализа существующей системы управления. (19.05.2025 – 05.06.2025);</li> <li>2. Провести хронометраж работ и фотографии рабочего времени (05.06.2025 – 20.06.2025);</li> <li>3. Изучение передовых приемов и методов труда в строительной отрасли, методов оценки трудозатрат в строительной компании ООО ПСК «Краспромстрой». Определение системы ключевых показателей для строительной компании ООО ПСК «Краспромстрой» (20.06.2025 – 01.10.2025).</li> <li>4. Защита проекта (01.10.2025 – 06.10.2025).</li> </ol>                                                                                                                                                                                 |





|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9. Ресурсное обеспечение                                                                                                                                                         | Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, необходимое для исследования:<br>1. Microsoft Windows 10 Professional;<br>2. Справочная правовая система Консультант Плюс;<br>3. Информационная правовая система ГАРАНТ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10. Затраты на выполнение проекта, источник финансирования                                                                                                                       | Не требуются                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11. Критерии оценки результатов проекта <ul style="list-style-type: none"><li>• Образовательный результат</li><li>• Проектный результат</li><li>• Личностный результат</li></ul> | <p><b>Образовательный результат:</b><br/>Осуществляется в соответствии с ФОС рабочих программ дисциплин:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Организация, нормирование и оплата труда на предприятии;</li><li>– Организация и планирование производства.</li></ul> <hr/> <p><b>Проектный результат:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Соблюдение сроков исполнения проекта.</li><li>– Определение стратегических целей компании в области сохранения и улучшения конкурентного положения на строительном рынке.</li><li>– Проведение анализа существующей системы управления строительной компании.</li><li>– Изучение методов оценки трудозатрат в строительной компании и передовых приёмов, и методов труда в строительной отрасли.</li><li>– Определении системы ключевых показателей эффективности для строительной компании.</li><li>– Качество защиты, умение представить результаты исследования, ответить на вопросы аудиторией.</li></ul> <hr/> <p><b>Личностный результат в:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– умении работать в команде; систематизировать и обрабатывать экономическую информацию; проводить организационно-плановые расчеты выполнения работ по нормированию и оплаты труда на предприятии; разрабатывать технико-экономические нормативы трудовых затрат;</li><li>– развитие креативности;</li><li>– проведение публичных выступлений</li></ul> |
| 12. Форма представления проектного результата (вид отчётных материалов проекта)                                                                                                  | <p>По результатам реализации проекта будет выполнено следующее:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Определены стратегические цели компании в области сохранения и улучшения конкурентного положения на строительном рынке.</li><li>2. Проведен анализ существующей системы управления строительной компании.</li><li>3. Изучены методы оценки трудозатрат в строительной компании.</li><li>4. Изучены передовые приёмы и методы труда в строительной отрасли.</li><li>5. Определена систему ключевых показателей для строительной компании.</li><li>6. Подготовлены научные статьи, выступления на конференциях;</li><li>7. Подготовлен отчет, согласованный с заказчиком.</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



13. Наименование дисциплин, в рамках которых учитывается образовательный результат проекта

Организация, нормирование и оплата труда на предприятии

**II. Участники проекта:**

| Роль в проекте      | Количество вакантных мест | Функции участника проекта                                                                                                                                                                                                                                                                      | ОПОП, на которых обучаются                       | Трудоемкость проекта для участника (з.е.) |
|---------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Руководитель группы | 1                         | - обеспечение своевременного выполнения персональных задач Проектной команды;<br>- решение конфликтов и разногласий между участниками<br>- организационная взаимодействия между Проектной командой, Руководителем и Инициатором;<br>- осуществление помощи по подготовке отчетной документации | 27.03.05<br>Иноватика,<br>Управление инновациями | 4 з.е.                                    |
| Исполнитель проекта | 3                         | - выполнение работ согласно задачам проекта;<br>- подготовка отчетных материалов по проекту в соответствии с паспортом проекта и установленными требованиями;<br>Представление проекта к публичной защите.                                                                                     |                                                  |                                           |

Инициатор проекта \_\_\_\_\_ (П.В. Долгих, директор, ООО ПСК "Краспромстрой")

МП

Руководитель проекта \_\_\_\_\_ (Н.Е. Гильц, доцент кафедры ОУНП)

СОГЛАСОВАНО:

Ответственный за проектную деятельность института ИИЭ

\_\_\_\_\_ (М.В. Сафронов)

Директор института ИИЭ

\_\_\_\_\_ (К.Ю. Лобков)

Заместитель проректора по образовательной деятельности

*Заместитель проректора по ООД - Носовская ГИИ*

\_\_\_\_\_ (Е.В. Маймага)

*Е.С. Косикова*

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.