



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной
деятельности

А.А. Лукьянова

«16» 06 2025 г.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Оценка финансового результата коммерческого банка

(наименование проекта)

I. Общая информация о проекте:	
1. Инициатор проекта (ФИО, должность)	Любушкин Артемий Михайлович, руководитель национальной системы рассрочек «Халва» в Межрегиональном центре национальной системы рассрочек «Халва» ПАО «Совкомбанк» г. Красноярск
2. Описание проблемы, на решение которой направлен проект	Группа Совкомбанка включает системно значимый банк, страховую, лизинговую, факторинговую и другие финансовые компании. Совкомбанк – одна из самых быстрорастущих и высокодоходных финансовых групп России: за 10 лет средняя доходность акционерного капитала (ROE) – 35%, среднегодовой рост акционерного капитала – 35%. Бизнес – модель Совкомбанка основана на трех ключевых сегментах: розничных услугах, корпоративном блоке и казначействе. Совкомбанк также активно развивает небанковский бизнес: страхование, лизинг, факторинг, цифровую площадку для закупок и электронные платежи. Не смотря на стабильность конкурентного положения на рынке, ряд направлений финансовой деятельности банка требуют исследований финансовой эффективности, в том числе в условиях меняющегося регулирования ЦБ РФ, появления новых банковских технологий получения дохода.
3. Цель проекта	Оценка финансового результата деятельности коммерческого банка с учетом новых технологий получения дохода в условиях изменения регулирования ЦБ РФ, Разработка методики с целью оценки финансового результата для увеличения прибыли коммерческого банка.
4. Задачи проекта	1. Определить стратегические цели банка в сохранении и улучшении конкурентного положения на банковском рынке с целью увеличения доходов. 2. Выполнить анализ существующей системы формирования финансового результата банка, его доходов и расходов. 3. Исследовать существующие методы оценки и прогнозирования финансового результата коммерческого банка. 4. Исследовать новые банковские технологии получения дохода, в том числе опираясь на зарубежный опыт. 5. Выполнить описание структуры доходов коммерческого банка и влияние на них условий регулирования ЦБ РФ. 6. Разработать методику оценки финансового результата коммерческого банка в условиях регулирования ЦБ РФ.
5. Результаты реализации проекта: • Образовательный результат	Применяет методы финансового анализа для контроля финансового состояния экономического субъекта, знает источники информации для проведения анализа финансового

состояния экономического субъекта, определять источники информации для проведения анализа финансового состояния экономического субъекта. Владеет навыками финансового анализа для контроля финансового состояния экономического субъекта. (ПК-8.6)

Разрабатывает рекомендации по управлению денежными потоками. Знает источники финансирования, методы оценки и анализа денежных потоков, способы управления денежными потоками. Умеет оценивать и прогнозировать структуру источников финансирования, применять результаты финансового анализа для управления денежными потоками, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов. Владеет методами финансовых вычислений, навыками разработки рекомендаций по управлению денежными средствами (ПК-8.8)

Понимает и интерпретирует данные маркетинга рынка кредитных продуктов для юридических лиц. Знает современные методы получения, анализа, обработки информации, гражданское и банковское законодательство Российской Федерации, основы банковского дела, экономики, организации и управления, методы оценки эффективности каналов продаж, методы маркетингового анализа. Умеет использовать методы определения уровней доходностей продуктов и программ для клиента и банка. Владеет навыками проведения анализа структуры и динамики корпоративного рынка, проведения анализа конкурентного окружения и стратегий развития конкурентов в корпоративном сегменте рынка (ПК-5.3)

Способен проводить мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков. Знает базовые характеристики банковских, страховых и инвестиционных продуктов и услуг; нормативно-правовую базу в области финансовой деятельности; современные информационные технологии, справочные и информационные системы в сфере права, финансового планирования, управления личными финансами; систему розничных финансовых услуг, применяемых при управлении личными финансами домохозяйств (инвестиционные, кредитные, страховые, пенсионные), их качественные, количественные характеристики.

Умеет сравнивать параметры финансовых продуктов; производить информационно-аналитическую работу по рынку финансовых продуктов и услуг; получать, интерпретировать и документировать результаты финансовых исследований. Владеет навыками проведения исследования финансового рынка и изучение предложений финансовых услуг (в том числе действующих правил и условий, тарифной политики и действующих форм документации); сбора информации по спросу на рынке финансовых услуг; организации сбора, обработки и анализа информации, в том числе с применением социологических, маркетинговых исследований; мониторинга информационных источников финансовой информации (ПК-11.1.).

• Проектный результат	Разработка методики для оценки финансового результата коммерческого банка с акцентом на новые банковские технологии и на меняющиеся условия регулирования ЦБ РФ.
• Личностный результат	Навыки по коммуникациям, работы в команде, личностного развития, управления временем, проведению презентаций, личной эффективности.
6. Краткое содержание проекта	При выполнении проекта исследователи изучают конкурентное положение банка на банковском рынке и выполняют диагностику и аналитику его существующей финансовой системы. Результатом исследования на начальном этапе должно стать выделение категорий доходов и расходов, формирующих финансовый результат, в том числе под влиянием меняющегося регулирования ЦБ РФ. Для обоснования исследуют для предложений к внедрению новые банковские технологии получения дохода, в том числе опираясь на зарубежный опыт. Далее исследуют существующие методы оценки и прогнозирования финансового результата коммерческого банка. По результатам выполненной работы разрабатывают методику оценки финансового результата коммерческого банка в условиях регулирования ЦБ РФ.
7. Сроки реализации проекта	24.07.2025 – 31.10.2025
8. Календарный план / этапы реализации проекта	1. Изучение конкурентного положения банка на банковском рынке и выполнение диагностики и аналитики его существующей финансовой системы. (24.07.2025 – 31.07.2025); 2. Исследование новых банковских технологий получения дохода, в том числе опираясь на зарубежный опыт. (22.07.2025 – 31.07.2025); 3. Исследование существующих методов оценки и прогнозирования финансового результата коммерческого банка. (01.08.2025-31.08.2025) 4. Разработка методического подхода к оценке финансового результата коммерческого банка в условиях меняющегося регулирования ЦБ РФ (01.09.2025-24.10.2025) 5. Защита проекта (25.10.2025 – 31.10.2025)
9. Ресурсное обеспечение	Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, необходимое для исследования: 1. Microsoft Windows 10 Professional; 2. Microsoft Office 2007 Professional; 3. Браузер MozillaFirefox; 4. Справочная правовая система Консультант Плюс; 5. Информационная правовая система ГАРАНТ Компьютеры с подключением к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду СибГУ им. М.Ф. Решетнева
10. Затраты на выполнение проекта, источник финансирования	Не требуются

11. Критерии оценки результатов проекта • Образовательный результат • Проектный результат • Личностный результат	Образовательный результат: Осуществляется в соответствии с ФОС рабочих программ дисциплин: – Банковские услуги; – Финансовый менеджмент. Проектный результат: – Соблюдение сроков исполнения проекта – Разработана и предложена методика оценки финансового результата коммерческого банка в условиях меняющегося регулирования ЦБ РФ. – Качество защиты, умение представить результаты исследования, ответить на вопросы аудитории. — 870 б. Личностный результат: – Умение работать в команде – Планирование времени и ресурсов – Опыт принятия финансовых и научных решений – Способность находить решение проблемы – Приобретены навыки систематизации и обработки финансовой информации, проведения расчетов в области финансов. – Проведение публичных выступлений
12. Форма представления проектного результата (вид отчётных материалов проекта)	Отчет по результатам научно-исследовательской работы, согласованный с заказчиком, научные статьи.
13. Наименование дисциплин, в рамках которых учитывается образовательный результат проекта	Банковские услуги Финансовый менеджмент

II. Участники проекта:

Роль в проекте	Количество вакантных мест	Функции участника проекта	ОПОП, на которых обучаются	Трудоемкость проекта для участника (з.е.)
Руководитель группы	1	- обеспечение своевременного выполнения персональных задач Проектной команды; - решение конфликтов и разногласий между участниками - организационные взаимодействия между Проектной командой, Руководителем и Инициатором; - осуществление помощи по подготовке отчетной документации	38.03.01 Экономика, Финансы и кредит	4 з.е.
Исследователь ресурсов	1	- обзор научной литературы по теме исследования - определение методов исследования - формирование и пополнение баз данных - выполнение работ согласно задачам проекта;		
Статистик	1	- сбор данных и обработка статистической информации рынка банковских услуг, структуры доходов и расходов коммерческого банка - выполнение работ согласно задачам проекта (построение дашбордов);		

Финансист	1	- проведение маркетинговых исследований, формирование и пополнение базы данных; - выполнение работ согласно задачам проекта; Представление проекта к публичной защите.		
Аналитик	1	- обобщение полученных результатов и их интерпретация, анализ данных - подготовка отчетных материалов по проекту в соответствии с паспортом проекта и установленными требованиями; Представление проекта к публичной защите.		

Инициатор проекта



(А.М. Любушкин, руководитель национальной системы рассрочек «Халва» в Межрегиональном центре национальной системы рассрочек «Халва» ПАО «Совкомбанк» г. Красноярск)

Руководитель проекта

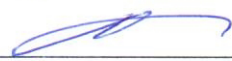
(И.В. Мельман, доцент кафедры УФЭБ)

СОГЛАСОВАНО:

Ответственный за проектную деятельность института ИИЭ

 (М.В. Сафронов)

Директор института ИИЭ


26.06.2025 (К.Ю. Лобков)

Заместитель проректора по образовательной деятельности —
начальник УМУ

 (Е.В. Маймага)
Е.С. Кононова
«26» 06 2025 г.