

**УЧЕТ**

**АНАЛИЗ**

**АУДИТ**

**ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ  
И ПРАКТИКИ**

ПРОБЛЕМЫ

ТЕОРИИ

И ПРАКТИКИ

КРАСНОЯРСК • 2025

**34**



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Институт инженерной экономики

# **УЧЕТ, АНАЛИЗ, АУДИТ: ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ**

Сборник научных трудов

№ 34

Красноярск 2025

**УЧЕТ, АНАЛИЗ, АУДИТ: ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ**

Научное, производственно-практическое издание

Издается с 24 апреля 2009 года ♦ № 34. 2025

**Главный редактор**кандидат экономических наук,  
доцент Г. И. Золотарева**Заместитель главного редактора**кандидат экономических наук,  
доцент М. В. Полубелова**Редакционная коллегия**кандидат экономических наук,  
доцент М. В. Полубелова  
кандидат экономических наук,  
доцент Г. В. Денисенко  
кандидат экономических наук,  
доцент Д. В. Еремеев**Редакционный совет**доктор экономических наук,  
профессор А. А. Лукьянова  
доктор физико-математических наук,  
профессор Ю. Ю. Логинов  
доктор экономических наук,  
профессор Ю. В. Ерыгин  
доктор экономических наук,  
профессор Л. В. Ерыгина  
доктор экономических наук,  
профессор Л. В. Кох  
доктор экономических наук,  
профессор А. Т. Петрова**Учредитель и издатель**ФГБОУ ВО «Сибирский государственный  
университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева»  
(СибГУ им. М. Ф. Решетнева).  
Адрес: 660037, Красноярский край,  
г. Красноярск, проспект имени газеты  
«Красноярский рабочий», 31

Периодичность издания – 2 раза в год.

Сборник зарегистрирован Енисейским  
управлением Федеральной службы  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.Свидетельство о регистрации  
средства массовой информации  
ПИ № ТУ24-01055 от 07 июля 2017 г.**Адрес редакции, издателя**Сибирский государственный университет науки  
и технологий имени академика М. Ф. Решетнева.  
660037, Красноярский край, г. Красноярск,  
проспект имени газеты  
«Красноярский рабочий», 31,  
каб. Н-703. Тел. (391) 291-92-94**К СВЕДЕНИЮ ЧИТАТЕЛЕЙ**

«Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики» – сборник научных трудов в области бухгалтерского и налогового учета, анализа, аудита, налогообложения, финансов, экономической безопасности и других смежных вопросов. В частности, в сборнике рассматриваются актуальные вопросы управленческого учета, информационных систем.

Представленные в сборнике статьи и тезисы публикуются после обязательного рецензирования и при оформлении их в соответствии с требованиями редакции.

Ответственность за достоверность и содержание информационных материалов несут авторы. Редакция вправе вносить в представленные тексты стилистические правки и сокращения.

Электронная версия сборника представлена на сайте СибГУ им. М. Ф. Решетнева (раздел «Наука и инновации» > «Научные мероприятия и публикации» > «Научные труды»)

<https://www.sibsau.ru/scientific-publication/>.

При перепечатке или цитировании материалов из сборника «Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики» ссылка обязательна.

Редактор *П. С. Бороздов*.

Оригинал-макет и верстка *М. А. Светлаковой*.

Подписано в печать: 25.04.2025.

Дата выхода в свет: 08.12.2025.

Формат 70×108/8. Бумага офисная.

Печать плоская. Усл. печ. л. 11,2.

Уч.-изд. л. 10,9. Тираж 100 экз.

С 1084/25. Заказ 333/12.

Распространяется бесплатно.

Редакционно-издательский отдел

СибГУ им. М. Ф. Решетнева.

660037, Красноярский край, г. Красноярск,

проспект имени газеты

«Красноярский рабочий», 31.

E-mail: [rio@mail.sibsau.ru](mailto:rio@mail.sibsau.ru). Тел. (391) 291-90-96.

Отпечатано в редакционно-издательском центре

СибГУ им. М. Ф. Решетнева.

660049, Красноярский край, г. Красноярск,

проспект Мира, 82. Тел. (391) 222-73-28.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Предисловие</b> .....	5
<b>Боженкова Т. А., Ерыгина Л. В.</b> Факторы, влияющие на финансовый результат торговой организации .....	6
<b>Веретнова Л. Р.</b> Рекомендации по совершенствованию учета расчетов с персоналом по оплате труда в авиакомпании .....	10
<b>Гусева О. В., Зайкова О. Н.</b> Перспективы развития цифрового рубля .....	15
<b>Зыкова Т. Б.</b> Оценка затрат на персонал .....	20
<b>Ивакина И. И., Федорова И. Ю., Перглер Т. И., Урман Н. А.</b> Документальное оформление движения материалов в строительных организациях .....	23
<b>Колмаков Т. С., Иванова А. Г., Федорова И. Ю., Ивакина И. И.</b> Блокчейн в госучете: прозрачность и противодействие коррупции в России .....	30
<b>Корнев Д. А., Федорова И. Ю., Ивакина И. И.</b> Фальсификация финансовой отчетности: методы выявления и противодействия .....	34
<b>Лисман Р. Д.</b> Риски банков при повышении ключевой ставки центрального Банка России .....	38
<b>Лисман Р. Д.</b> Экономическая безопасность как фактор стабильности сферы кредитования коммерческого банка .....	42
<b>Марков В. А., Ивакина И. И., Федорова И. Ю.</b> Применение искусственного интеллекта в аудите: автоматизация анализа отчетности и выявление рисков .....	47
<b>Межова Т. В.</b> Инструменты учета и контроля льготных кредитов .....	51
<b>Мельникова Ю. А.</b> Инвестиционные инструменты государственного банка АО «Дом.РФ» .....	56
<b>Мурников И. В.</b> Методика проверки соискателя на трудоустройство и применение ее при «должной осмотрительности» .....	63
<b>Плесканев С. С., Федорова И. Ю., Ивакина И. И., Золотухина Ю. П.</b> Применение электронного документооборота в государственных закупках в России .....	68
<b>Попова Н. И.</b> Анализ процедур банкротства .....	72
<b>Приходько Т. С.</b> Особенности деятельности золотодобывающих предприятий .....	77
<b>Соколов К. С., Ерыгина Л. В.</b> Современное состояние и тенденции развития банковской системы Российской Федерации .....	81
<b>Программа конференции</b> .....	84

## CONTENTS

<b>Introduction</b> .....	5
<b>Bozhenkova T. A., Yerygina L. V.</b> Factors affecting the financial performance of a trade organization .....	6
<b>Veretenova Y. A.</b> Recommendations for improving accounting for payroll settlements with airline personnel .....	10
<b>Guseva O. V., Zajkova O. N.</b> Prospects for the development of the digital ruble: impact on the russian financial system .....	15
<b>Zykova T. B.</b> Methods of estimating personnel costs .....	20
<b>Ivakina I. I., Fedorova I. Yu., Pergler T. I., Urman N. A.</b> Documenting the movement of materials in construction organizations .....	23
<b>Kolmakov T. S., Ivanova A. G., Fedorova I. Yu., Ivakina I. I.</b> Blockchain in government accounting: transparency and combating corruption in Russia .....	30
<b>Korenev D. A., Fedorova I. Yu., Ivakina I. I.</b> Falsification of financial statements: methods of detection and counteraction .....	34
<b>Lisman R. D.</b> Risks of banks in case of increase of the key rate of the central bank of Russia .....	38
<b>Lisman R. D.</b> Economic security as a factor of stability of commercial bank lending sphere .....	42
<b>Markov V. A., Ivakina I. I., Fedorova I. Yu.</b> Artificial intelligence in audit: automating reporting analysis and risk detection .....	47
<b>Mezhova T. V.</b> Instruments for accounting and control littleoy creditob .....	51
<b>Melnikova Yu. A.</b> Investment instruments state bank JSC “Dom.RF” .....	56
<b>Murnikov I. V., Zolotareva G. I.</b> Method of obtaining information regarding job seekers and its evaluation when employing in the defense industry .....	63
<b>Pleskanyov S. S., Fedorova I. Yu., Ivakina I. I., Zolotukhina Yu. P.</b> The use of electronic document management in public procurement in Russia .....	68
<b>Popova N. I.</b> Analysis of bankruptcy procedures .....	72
<b>Prihodko T. C.</b> Features of the activities of gold mining enterprises .....	77
<b>Sokolov K. S., Erygina L. V.</b> The current state and the Russian Federation banking system development trends .....	81
<b>Conference program</b> .....	84

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Вашему вниманию представлен сборник научных трудов, который является результатом проводимых исследований в области актуальных проблем организации учета, анализа, аудита, налогообложения, финансов и экономической безопасности как на конкретных предприятиях, так и в различных отраслях экономики. Практика осуществления бухгалтерского учета, анализа, налогообложения, контроля экономической безопасности, а вместе с ними и аудита постоянно развивается. Многочисленные изменения в бухгалтерском и налоговом законодательстве, расширяющиеся возможности IT-технологий заставляют практикующих бухгалтеров искать новые, более эффективные способы учета информации. Исследования имеют в основном прикладной характер, но в то же время много внимания уделяется и общетеоретическим вопросам учета, анализа, налогообложения, аудита, финансов и экономической безопасности, в том числе учетно-аналитическому обеспечению управленческих решений. Предлагаемый вашему вниманию сборник дает возможность опубликовать результаты данных исследований.

Сборник «Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики» является периодическим научным, научно-практическим изданием. Первый выпуск сборника состоялся в 2009 г. В 2013 году сборник зарегистрирован Енисейским управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций как периодическое научно-практическое издание. В 2017 году он прошел процедуру перерегистрации, что подтверждается свидетельством ПИ № ТУ24-01055 от 7 июля 2017 года.

Материалы сборника включены в базу Российского индекса научного цитирования (РИНЦ) начиная с № 6 за 2011 год.

География публикаций сборника достаточно широкая. В сборник включены результаты исследований в области организации бухгалтерского учета, анализа и аудита на современных предприятиях, предлагаемые преподавателями, аспирантами, магистрантами, студентами вузов Красноярска и других городов, в том числе, обсужденные в рамках конференции «Современные аспекты учета, анализа и аудита», проводимой кафедрой учета, финансов и экономической безопасности СибГУ им. М. Ф. Решетнева.

Надеемся, что предлагаемые авторами решения будут интересны и полезны практикующим бухгалтерам, аудиторам, специалистам в области экономической безопасности, налогообложения и финансов и позволят обеспечить должный уровень контроля за наличием и движением имущества, использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов в соответствии с действующим законодательством и передовым опытом государственного и корпоративного управления.

**ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ  
ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Т. А. Боженкова, Л. В. Ерыгина

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Финансовый результат является ключевым показателем деятельности любого предприятия, отражающим его эффективность и устойчивость. В литературе существует множество подходов к трактовке этого понятия, и каждый автор вносит свои нюансы в его интерпретацию. В данной статье мы рассмотрим различные подходы к понятию финансового результата, сравним их и проанализируем, какие показатели формируют финансовый результат на предприятиях, а также выделим особенности формирования финансового результата в торговых организациях, учитывая специфику их деятельности и различные аспекты, влияющие на финансовые показатели.*

*Ключевые слова: финансовый результат, доходы, расходы, торговая организация.*

**FACTORS AFFECTING THE FINANCIAL PERFORMANCE  
OF A TRADE ORGANIZATION**

T. A. Bozhenkova, L. V. Yerygina

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*Financial performance is any enterprise's performance key indicator, reflecting its efficiency and sustainability. There are many approaches to the interpretation of this concept in the literature, and each author brings his own nuances to its interpretation. In this article, we will look at various approaches to the concept of financial result, compare them and analyze which indicators form the financial result in enterprises, as well as highlight the features of financial result formation in trade organizations, taking into account the specifics of their activities and various aspects that affect financial performance.*

*Keywords: financial result, income, expenses, trade organization.*

В условиях постоянной динамики рынка и растущей конкуренции, торговые организации сталкиваются с необходимостью совершенствования своих управленческих решений, включая учет финансовых результатов. Эффективный учет финансовых результатов служит основой для принятия обоснованных управленческих решений. Изучение проблем учета и анализа финансового результата и как следствие финансового состояния организации всегда актуально.

Финансовый результат играет ключевую роль в оценке эффективности деятельности организации. Однако, в зависимости от подхода и контекста, это понятие может иметь различные интерпретации.

В целом, финансовый результат можно охарактеризовать как разницу между доходами и расходами организации за определенный период, однако в зависимости от подхода и контекста данное понятие может быть истолковано по-разному.

В табл. 1 представлены определения от разных авторов понятия «финансовый результат».

Таблица 1

**Определения от разных авторов понятий «финансового результата»**

Автор	Определение
В. В. Ковалев	Финансовый результат – итоговая величина, которая показывает, насколько эффективно организация использует свои ресурсы для получения прибыли. Финансовый результат может быть как положительным, так и отрицательным, и его анализ позволяет выявить сильные и слабые стороны бизнеса [1]
Н. А. Толкачева	Финансовый результат – это прирост или уменьшение капитала организации в процессе финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период, который выражается в форме общей прибыли или убытка [2]
В. Г. Гетьман	Финансовый результат – это итог финансово-хозяйственной деятельности организации, формируемый в денежной форме за отчетный период [3]
В. В. Бочаров	Финансовый результат – обобщающий показатель анализа и оценки эффективности (неэффективности) деятельности организации [4]
А. Д. Шеремет, Р. С. Сайфулин	Раскрывая предлагаемую ими методику анализа финансовых результатов и рентабельности предприятия, отмечают, что финансовый результат деятельности предприятия выражается в изменении величины его собственного капитала отчетного периода» [5]
Ф. Шмидт	Основная идея Шмидта заключается в том, чтобы проводить четкое различие между фактическим финансовым результатом (разницей между доходом с оборота и издержками на восстановление основного капитала) и мнимым финансовым результатом (разницей между первоначальной и восстановительной стоимостями основного капитала) [6]
Г. В. Савицкая	Финансовые результаты деятельности предприятия характеризуются суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности [7]

При сравнении различных подходов исследователей к понятию финансового результата можно выделить несколько ключевых аспектов.

Что касается общих черт, большинство авторов соглашаются, что финансовый результат представляет собой обобщенный показатель деятельности организации за определённый период. Кроме того, в большинстве определений прямо или косвенно подчеркивается, что финансовый результат имеет денежное выражение, включая прибыль, убыток и изменения в капитале. Наконец, многие авторы связывают финансовый результат с эффективностью использования ресурсов или изменениями в капитале компании.

Среди различий можно отметить, что такие исследователи, как Толкачева, Гетьман и Савицкая, акцентируют внимание на том, что финансовый результат чаще всего представляется в виде прибыли или убытка, в то время как Шеремет, Сайфулин и Толкачева рассматривают его как изменение величины собственного капитала. Кроме того, авторы уточняют различные составляющие своих определений: к примеру, Толкачева акцентирует внимание на приросте или уменьшении капитала в результате финансово-хозяйственной деятельности, тогда как Савицкая связывает финансовые результаты с прибылью и рентабельностью [8].

Некоторые исследователи также подчеркивают значение анализа финансового результата. Например, Ковалев акцентирует внимание на том, что анализ финансовых результатов помогает выявить сильные и слабые стороны бизнеса, в то время как Бочаров рассматривает его как важный показатель для оценки и анализа эффективности.

Обобщая можно сказать, что они представляют собой итоговый показатель деятельности организации, выраженный в денежной форме. Тем не менее, существуют различия в акцентировании внимания на различных аспектах, таких как прибыль или убыток, а также изменения в капитале. Различаются и детали, касающиеся компонентов финансового результата, а также направление фокуса на анализе.

Определение, предложенное Шмидтом, выделяется своей спецификой, поскольку оно включает в себя понятия переоценки основного капитала и делит финансовый результат на две категории: «фактический» и «мнимый».

Выбор конкретного определения зависит от контекста и целей анализа. Если требуется более обширный взгляд на понятие «финансового результата», то стоит обратить внимание

на подходы Гетьмана или Бочарова. Если акцент делается на связь с эффективностью, то следует учитывать определение Ковалева. Для более детального анализа структуры капитала будут более применимы подходы Шеремета и Сайфулина или Толкачевой. В случае, если важно учесть такие аспекты, как инфляция и переоценка, стоит обратиться к подходу Шмидта.

В условиях современного рынка, характеризующегося высокой конкуренцией и динамичными изменениями, учет финансовых результатов торговых организаций приобретает особую важность. Эффективная система учета не только позволяет адекватно оценивать финансовое состояние организации, но и способствует принятию обоснованных управленческих решений.

Финансовые результаты торговых организаций формируются в процессе реализации товаров и услуг и представляют собой конечный эффект хозяйственной деятельности. Учет этих результатов позволяет не только оценивать прибыльность, но и выявлять проблемы в управлении ресурсами, оптимизировать затраты и планировать будущие стратегии. Правильная интерпретация финансовых результатов способствует более глубокому пониманию рынков и повышает способность организации к адаптации в условиях изменений.

Финансовый результат складывается на основе различных показателей, которые можно классифицировать на несколько категорий.

1. Доходы, среди которых основные источники включают выручку от продаж, доходы от инвестиционной деятельности и другие операционные поступления. При этом следует помнить, что признание доходов должно соответствовать принятым принципам бухгалтерского учета.

2. Расходы, которые охватывают затраты на производство, административные расходы, налоги и другие издержки. Эффективное управление данными расходами является важным аспектом для достижения положительного финансового результата [9].

3. Финансовые показатели, такие как рентабельность, оборачиваемость активов, коэффициенты ликвидности и другие. Эти показатели служат для оценки того, насколько эффективно предприятие использует свои ресурсы для генерации прибыли [10].

Формирование финансового результата в торговых организациях имеет свои особенности, связанные с характером их деятельности:

1. Одной из ключевых характеристик является структура доходов, где основным источником являются выручка от продаж товаров. Это требует особого внимания к управлению запасами и ценообразованию.

2. Сезонность играет значительную роль, так как многие торговые компании подвержены колебаниям спроса в разные времена года, что может существенно сказаться на финансовых показателях. В связи с этим организациям необходимо проявлять гибкость в управлении запасами и адаптировать маркетинговые стратегии к изменяющимся условиям.

3. Конкуренция в торговом секторе является еще одной важной составляющей, так как требует постоянного анализа ценовой политики и качества обслуживания клиентов, что также влияет на финансовый результат.

4. Наконец, эффективное управление затратами в торговых организациях включает не только контроль над прямыми затратами, но и анализ накладных расходов, связанных с логистикой и хранением товаров.

Финансовый результат является многогранным понятием, которое трактуется по-разному в зависимости от подхода автора. Сравнение различных трактовок показывает, что, несмотря на различия, все они подчеркивают важность учета доходов и расходов. Подводя итог, можно отметить, что понятие финансового результата в исследованиях различных авторов имеет как общие черты, так и уникальные аспекты, что свидетельствует о сложности и многослойности этого понятия. Важно, что каждый из авторов подчеркивает значимость финансового результата как инструмента для оценки эффективности организации, и их выводы могут служить основой для дальнейшего совершенствования учета финансовых результатов.

Понимание различных аспектов этого явления позволит лучше адаптировать учетную политику и методы анализа, что, в свою очередь, приведет к более эффективному управлению финансовыми потоками и принятию оптимальных управленческих решений.

Формирование финансового результата на предприятиях зависит от множества факторов, включая структуру доходов и расходов, а также особенности конкретной отрасли. В торговых

организациях это требует особого внимания к управлению запасами, ценовой политике и затратам, что в конечном итоге влияет на финансовую устойчивость и эффективность бизнеса.

В заключение, правильное формирование финансового результата в торговой организации является ключевым фактором для обеспечения её устойчивого развития и конкурентоспособности на рынке. Эффективное управление доходами и расходами, тщательный анализ финансовых показателей и грамотное планирование позволяют не только оптимизировать текущие операции, но и создавать стратегические преимущества для будущего. В условиях динамично меняющейся экономической среды, способность быстро адаптироваться и принимать обоснованные финансовые решения становится решающим фактором успеха. Таким образом, внимание к формированию финансового результата не только способствует повышению рентабельности, но и укрепляет доверие со стороны инвесторов и партнеров, что в конечном итоге ведет к долгосрочному процветанию торговой организации.

Таким образом, совершенствование учета финансовых результатов – это не только теоретическая задача, но и практическое руководство к действию для современных организаций. Важно интегрировать знания из разных областей и авторских подходов для достижения максимальной эффективности и конкурентоспособности.

### Библиографические ссылки

1. Ковалев В. В. Финансовый учет и анализ: концептуальные основы. М. : Финансы и статистика, 2004. 718 с.
2. Толкачева Н. А. Финансовый менеджмент : учеб. пособие 2-е изд. М. : Директ-Медиа, 2020. 146 с.
3. Терехова В. А., Гетьман В. Г. Финансовый учет : учебник / под ред. проф. В. Г. Гетьмана. 6-е изд., перераб. и доп. М. : ИНФРА-М, 2019. 622 с.
4. Бочаров В. В. Финансовый анализ. М. : Короткий курс, 2020. 670 с.
5. Шеремет А. Д., Сайфулин Р. С. Финансы предприятий. М. : ИНФРА-М, 1999. 343 с.
6. Фриц Шмидт и его теория органического баланса: сайт «БУХ.1С». 2013. 31 мая [Электронный ресурс]. URL: <https://buh.ru/articles/frits-shmidt-i-ego-teoriya-organicheskogo-balansa.html> (дата обращения: 18.03.2025).
7. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. Минск : ООО «Новое знание», 2000. 688 с.
8. Антаманова Е. В. Финансовый результат деятельности предприятия и подходы к его анализу [Электронный ресурс] // «КиберЛенинка» : научная электронная библиотека. 2018. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-rezultat-deyatelnosti-predpriyatiya-i-podhody-k-ego-analizu> (дата обращения: 20.03.2025).
9. Раздерищенко И. Н. Финансовый результат: критерии и методы признания [Электронный ресурс] // «КиберЛенинка» : научная электронная библиотека. 2016. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-rezultat-kriterii-i-metody-priznaniya/viewer> (дата обращения: 21.03.2025).
10. Колоколова О. И. Особенности финансового результата деятельности организации: содержание, понятия, организация // Молодой ученый. 2016. № 5. С. 346–349.

© Боженкова Т. А., Ерыгина Л. В., 2025

## РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УЧЕТА РАСЧЕТОВ С ПЕРСОНАЛОМ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА В АВИАКОМПАНИИ

Я. А. Веретенowa  
Научный руководитель – Г. В. Денисенко

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Статья посвящена особенностям учета расчетов с персоналом по оплате труда в авиакомпании. Рассмотрены системы дополнительного материального стимулирования сотрудников летного состава, применяемого в дополнение к базовому должностному окладу. Проведена правильность начисления пособий по временной нетрудоспособности. Предложены рекомендации по совершенствованию учета расчетов с персоналом по оплате труда в авиакомпании. В авиакомпаниях, где персонал представлен широким спектром профессий – от пилотов и бортпроводников до технических специалистов и административного персонала, – система оплаты труда должна быть гибкой, прозрачной и учитывающей специфику каждой категории работников.*

*Ключевые слова: оплата труда, персонал, заработная плата, системы оплаты труда, расчеты с работниками, аудит учета расчетов.*

## RECOMMENDATIONS FOR IMPROVING ACCOUNTING FOR PAYROLL SETTLEMENTS WITH AIRLINE PERSONNEL

Y. A. Veretenova  
Scientific supervisor – G. V. Denisenko

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*The article is devoted to the specifics of accounting for payroll settlements with airline personnel. The systems of additional financial incentives for flight personnel used in addition to the basic salary are considered. The calculation of temporary disability benefits has been carried out correctly. Recommendations on improving accounting for payroll settlements with airline personnel are proposed. In airlines where the staff is represented by a wide range of professions – from pilots and flight attendants to technical specialists and administrative staff – the remuneration system should be flexible, transparent and taking into account the specifics of each category of employees.*

*Keywords: remuneration, staff, wages, remuneration systems, settlements with employees, accounting audit.*

Учет расчетов с персоналом по оплате труда является одним из ключевых элементов бухгалтерского и управленческого учета в любой организации, включая авиакомпании. В условиях авиационной отрасли, где труд сотрудников связан с высокой ответственностью, ненормированным графиком работы и строгими требованиями к квалификации, организация денежных расчетов с персоналом приобретает особую значимость. Кроме того, в условиях глобализации и международных перевозок авиакомпании должны учитывать требования не только национального, но и международного законодательства.

Акционерное общество «КрасАвиа» – это российская региональная авиакомпания, базирующаяся в Красноярском крае. Маршрутная сеть насчитывает более 34 регулярных направлений. Среди 35 крупнейших авиаперевозчиков России по пассажиропотоку (внутренние перевозки), «КрасАвиа» занимает 20 позицию. Регулярность полетов в 2024 году стала выше, количество задержек снизилось.

Рассмотрим динамику пассажиропотока за 2022–2024 годы. Несмотря на политическую обстановку, в 2022 году наблюдается рост спроса на пассажирские перевозки, из-за чего увеличился пассажиропоток, который напрямую связан с летными часами пилота. Пассажиропоток в 2022 году вырос на 35 % по сравнению с 2021 годом, достигнув отметки в 413 тыс. человек. В 2023 году заметен значительный рост авиаперевозок на 16 % и составило 491 тыс. человек. Для летного состава это привело в первую очередь к увеличению сдельной части оплаты труда, поскольку вырос и налет часов. В 2024 году показатель увеличился на 1,8 % и составил 500 тыс. чел., что свидетельствует о достаточно высокой скорости восстановления авиационного рынка. Можно отметить, что отрасли удастся держать показатели достаточно стабильно [1].

Заработной платой называют систему финансового вознаграждения, основанную на объективных критериях: уровне профессиональной подготовки сотрудника, сложности трудовых операций, объеме выполненных задач, качественных показателях работы и специфике производственных условий. В её состав также входят компенсации за нестандартные условия труда и бонусные выплаты, призванные стимулировать повышение эффективности деятельности [2].

Учет расчетов с сотрудниками по всем видам вознаграждений, включая заработную плату, премиальные выплаты, пособия и иные начисления, организуется на счете 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда». Учитывая пассивный характер этого счета, кредитовые обороты отражают начисление доходов работников, таких как зарплата, премии, пособия, пенсии и прочие выплаты. Дебет счета 70 фиксирует факты выплат, а также удержания, включая налоги, перечисления по исполнительным листам и другие виды вычетов. Сформировавшееся на конец месяца сальдо демонстрирует объем финансовых обязательств работодателя перед персоналом, не выполненных на момент составления отчетности [3].

В практике управления трудом формы заработной платы играют системообразующую роль, определяя принципы взаимосвязи между результатами труда и его оплатой. Они включают в себя не только тарифные ставки и должностные оклады, но и механизмы их изменения, которые зависят от таких факторов, как профессиональная принадлежность, уровень квалификации, сложность и интенсивность труда, а также условия его выполнения. Все эти аспекты закрепляются в коллективных договорах, обеспечивая прозрачность и справедливость в системе оплаты труда.

Для летных профессий заработная плата строится из двух частей – повременно-премиальной и сдельной форм оплаты труда (рис. 1).



Рис. 1. Структура заработной платы летных профессий

Повременная составляющая оплаты труда летного состава устанавливается исходя из должности работника, взлетного веса летательного судна, класса члена экипажа, на основании этих факторов формируется размер оклада сотрудника. Премиальные выплаты осуществляются летному составу по действующей в компании системе премирования за безаварийный налет часов в пределах санитарной нормы.

Система сдельной части вознаграждения летного персонала базируется на количестве летных часов в рамках установленных медико-санитарных нормативов. КВС как руководитель

экипажа получает наивысший тариф, в то время как для других специалистов применяются дифференцированные понижающие коэффициенты. На итоговую сумму влияют три ключевых параметра: занимаемая должность, масса воздушного судна при взлете и категория сложности выполняемого рейса [4]. Даже при полном отсутствии фактического налета, сотрудникам авиационного персонала гарантируется выплата не менее четверти от установленной месячной нормы летного времени.

В авиакомпаниях может применяться гибридная система оплаты труда, совмещающая элементы повременной и сдельной форм вознаграждения для отдельных категорий персонала.

В целях повышения привлекательности трудовых условий и снижения кадровой текучести в отрасли предусмотрена система стимулирующих выплат за продолжительность работы.

Профессиональное тарифное соглашение предусматривает еще ряд дополнительных видов материального стимулирования для членов летных экипажей. Среди них – компенсационные выплаты за прохождение общей и специализированной языковой подготовки, а также другие формы поощрения профессионального развития, например, за вознаграждение за работы, связанные с обеспечением безопасности полетов [5].

Особый характер работы членов экипажей, инженерно-технического персонала и других работников гражданской авиации требует определенных подходов к оплате труда.

К техническому составу относятся специалисты, осуществляющие диагностику, ТО и ремонт воздушных судов. Учитывая критическое влияние их работы на авиабезопасность, для данной категории сотрудников применяется повременно-премиальная модель вознаграждения, сочетающая: гарантированную тарифную часть; стимулирующие выплаты за качество выполнения работ; дополнительные премии за безаварийную эксплуатацию техники [6].

Для инженерно-технического персонала применяется система фиксированных должностных окладов, формирующихся на основе:

- штатного расписания (определяющего структуру должностей по подразделениям);
- унифицированной системы окладов (учитывающей категоризацию предприятий и структурных единиц).

Районные коэффициенты и северные надбавки, предусмотренные для работников, трудящихся в особых климатических условиях, начисляются на весь фактический заработок, включающий не только основное вознаграждение за труд, но и все компенсационные и стимулирующие выплаты. При этом важно отметить, что процентная надбавка за работу в таких условиях не начисляется на сумму районного коэффициента, равно как и районный коэффициент не применяется к размеру северной надбавки [7].

Бухгалтерская справка-расчет пособия по временной нетрудоспособности является первичным учетным документом (рис. 2), который:

- подтверждает обоснованность начисления выплат работнику;
- содержит все необходимые расчеты для определения суммы пособия;
- служит основанием для отражения операции в бухгалтерском и налоговом учете;
- является доказательством правильности расчетов при проверках [8].

Порядок выплаты пособия по временной нетрудоспособности:

1. Финансирование работодателем осуществляется исключительно за первые 3 календарных дня нетрудоспособности (применяется только в случаях заболевания сотрудника или производственной/ бытовой травмы);

2. Финансирование Социальным фондом – начинается с 4-го дня нетрудоспособности при обычном заболевании или травме (кроме производственной). Для отдельных категорий случаев (уход за больными, карантин и др.) полное финансирование осуществляется Социальным фондом с первого дня нетрудоспособности [9].

Правильный расчёт больничных – важная часть кадрового и бухгалтерского учёта. Изменения в законодательстве (например, корректировка МРОТ, правил расчёта стажа) требуют от бухгалтеров постоянного обновления знаний. Точность начислений не только обеспечивает соблюдение прав работников, но и защищает компанию от финансовых и юридических рисков.

Неверные расчеты могут повлечь финансовые последствия для организации:

- переплаты увеличивают расходы компании и могут быть оспорены ФСС;
- недоплаты влекут материальную ответственность перед работником;
- ошибки приводят к неправильному исчислению налогов и взносов [10].

1. Расчет НДФЛ за апрель 2025 года:

Дата составления		25.04.2025					
Застрахованное лицо		Петров Иван Иванович					
Должность работника		Инженер-технолог					
Оклад, руб.		500000					
Месяц	Начисления за месяц	Начисления нарастающим итогом	Налогооблагаемая база	НДФЛ удержанный		НДФЛ нарастающим итогом	
				13%	15%	13%	15%
январь	750 000	750 000	750 000	97 500		97 500	
февраль	750 000	1 500 000	1 500 000	97 500		195 000	
март	750 000	2 250 000	2 250 000	97 500		292 500	
апрель (1 половина)	221 917,77	2 471 917,77	2 471 917,77	19500	10787,66	312000	10787,66
апрель (2 половина)	147945,18	2 636 884,87	2 636 884,87	–	22191,78	312000	32979,5

2. Расчет пособия по временной нетрудоспособности:

год	Сумма учитываемого заработка (зарплата за 2 года), (руб.)	Предельно допустимая величина базы (руб.)	Размер предельно допустимого среднего заработка (руб.)	Размер среднего заработка на основании МРОТ (руб.)	Средний дневной заработок (руб.)	Средний дневной заработок для начисления пособия
2023	5 100 000	1 917 000	5252,05	737,75	13 972,6	
2024	5 900 000	2 225 000	6095,9	737,75	16 164,38	
итого	11 000 000	4 142 000	5673,97	737,75	15 068,5	5673,97
Страховой стаж работника			10 лет 1 месяц			
Размер пособия (%)			100			
Период болезни ( календарных дней)			11			
Начисленное пособие за счет средств организации (3 дня) в соответствии с предельной величиной			17 021,7			

Рис. 2. Бухгалтерская справка-расчет НДФЛ при выплате пособия по временной нетрудоспособности

В рамках контроля правильности начисления выплат был выполнен комплексный расчет: определение суммы пособия по временной нетрудоспособности; расчет налога на доходы физических лиц (см. рис. 2).

Данные вычисления произведены для сотрудника авиаперевозчика с целью: подтверждения соответствия начислений действующему законодательству; обеспечения точности финансовых операций; исключения возможных ошибок в выплатах.

Совершенствование учета расчетов с персоналом по оплате труда в авиакомпании требует комплексного подхода, включающего автоматизацию процессов, улучшение учета рабочего времени и строгое соблюдение законодательства. Внедрение современных технологий и регулярный аудит помогут повысить эффективность учета, снизить риски ошибок и улучшить взаимодействие с сотрудниками.

Благодаря грамотно построенному учету заработной платы, предприятие имеет возможность обеспечивать работников необходимыми благами и определять свое долговременное устойчивое развитие как экономического субъекта.

### Библиографические ссылки

1. КрасАвиа [Электронный ресурс]. URL: <https://www.krasavia.ru/news/krasavia-summed-results-2024> (дата обращения: 17.03.2025).
2. Российская Федерация. Законы. О бухгалтерском учете [Электронный ресурс] : федер. закон № 402-ФЗ : принят Государственной думой 22 ноября 2011 года : одобрен Советом Федерации 29 ноября 2011 года. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». 2019. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 17.03.2025).
3. Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению [Электронный ресурс] : Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н (ред. от 08.11.2010). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». 2023 URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_29165/c717bb620b06e611e814840f959b6dd345208543/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165/c717bb620b06e611e814840f959b6dd345208543/) (дата обращения: 19.03.2025).
4. Экономика гражданской авиации : учеб. пособие. М. : МГТУ ГА, 2014. 130 с.
5. Губенко А. В., Смуров М. Ю., Черкашин Д. С. Экономика воздушного транспорта. СПб. : Питер, 2021. 288 с.
6. Бадхен М. Л. Тенденции занятости инженерно-технического персонала гражданской авиации России [Электронный ресурс] // Вестник ЛГУ им. А. С. Пушкина. 2009. № 1 (Экономика). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-zanyatosti-inzhenerno-tehnicheskogo-personalagrazhdanskoj-aviatsii-gossii> (дата обращения: 20.03.2025).
7. Районные коэффициенты и надбавки [Электронный ресурс] : справочная информация. 2019. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_118861/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_118861/) (дата обращения: 20.03.2025).
8. Внебюджетные фонды [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Л. Ш. Оруджева, А. М. Мусаева, С. Ю. Максимова [и др.]. Махачкала : ДагГАУ имени М. М. Джамбулатова, 2020. 233 с. // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/170441> (дата обращения: 25.03.2025).
9. Гамулинская Н. В., Семенова Н. В. Бухгалтерский учет [Электронный ресурс] : учеб. пособие. Киров : Вятский ГАТУ, 2017. 271 с. // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/129606> (дата обращения: 25.03.2025).
10. Уланова О. И. Судебная экономическая экспертиза [Электронный ресурс] : учеб. пособие. Пенза : ПГАУ, 2021. 224 с. // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/207356> (дата обращения: 25.03.2025).

© Веретенова Я. А., 2025

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ: ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВУЮ СИСТЕМУ РОССИИ**

О. В. Гусева, О. Н. Зайкова  
Научный руководитель – И. В. Мельман

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Статья посвящена внедрению цифрового рубля в финансовую систему России. В ней рассматриваются его основные характеристики, преимущества и возможные риски. Анализируется влияние цифрового рубля на экономику, банковский сектор, регулирование и платежные системы. Особое внимание уделяется международному опыту, включая китайский цифровой юань, чтобы выявить перспективы и потенциальные проблемы адаптации новой формы денег в России.*

*Ключевые слова: цифровой рубль, Банк России, финансы, экономика.*

## **PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE DIGITAL RUBLE: IMPACT ON THE RUSSIAN FINANCIAL SYSTEM**

O. V. Guseva, O. N. Zajkova  
Scientific supervisor – I. V. Melman

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*The article is dedicated to the introduction of the digital ruble into Russia's financial system. It examines its main characteristics, benefits, and potential risks. The impact of the digital ruble on the economy, banking sector, regulation, and payment systems is analyzed. Special attention is given to international experience, including China's digital yuan, to identify prospects and possible challenges of adapting this new form of money in Russia.*

*Keywords: digital ruble, Bank of Russia, finance, economics.*

Современный этап развития финансовой системы России характеризуется активной цифровизацией экономики, что требует появления новых инструментов расчетов. В 2023 году Банк России официально запустил проект цифрового рубля – третьей формы национальной валюты, которая дополняет существующие наличные и безналичные деньги. Введение цифрового рубля направлено на развитие финансовой системы, повышение доступности платежей и адаптацию экономики к цифровой трансформации.

Цифровой рубль представляет собой цифровой актив, эмитируемый Банком России в форме записей на специальных счетах. В отличие от безналичных денег, цифровой рубль имеет уникальную технологическую инфраструктуру, основанную на распределенном реестре. Он позволяет осуществлять расчеты как в онлайн-, так и в офлайн-режиме, что делает его доступным в любой точке страны [1].

В отличие от безналичных денег, которые хранятся на банковских счетах, цифровой рубль эмитируется напрямую Банком России и учитывается на специальной платформе. Он функцио-

нирует в виде записей в цифровом реестре, а его использование не требует посредничества коммерческих банков, что делает его инструментом с особыми характеристиками.

Функционирование цифрового рубля основано на четко структурированной системе учета, обеспечивающей прозрачность и безопасность расчетов. В соответствии с Положением Банка России № 820-П от 11.12. 2023 г., пользователям платформы цифрового рубля предоставляются различные типы счетов, адаптированные под их правовой статус и характер операций. На платформе цифрового рубля предусмотрены следующие виды счетов [2]:

- счета участников платформы – открываются для банков и финансовых организаций, которые обеспечивают доступ пользователей к цифровому рублю и проводят операции в системе;
- счета физических лиц – используются гражданами для совершения платежей, переводов и хранения цифровых рублей;
- счета юридических лиц и индивидуальных предпринимателей – предназначены для осуществления коммерческой деятельности, расчетов с клиентами и партнерами.

Каждый пользователь платформы может иметь только один счет цифрового рубля, открытый непосредственно Банком России.

Внедрение цифрового рубля открывает новые возможности для осуществления платежей, делая их более быстрыми, удобными и прозрачными. В соответствии с Положением Банка России № 820-П, пользователи платформы цифрового рубля могут выполнять следующий спектр операций, аналогичных традиционным финансовым инструментам, но с рядом особенностей [2]:

- перевод цифровых рублей;
- увеличение остатка цифровых рублей путем перевода денежных средств с банковских (корреспондентских) счетов или уменьшения остатка ЭДС, для совершения операций с которым предоставлены персонифицированные или корпоративные ЭСП;
- уменьшение остатка цифровых рублей путем перевода денежных средств на банковские (корреспондентские) счета или увеличения остатка ЭДС, для совершения операций с которым предоставлены персонифицированные или корпоративные ЭСП.

На первый взгляд создание цифрового рубля могло бы поставить под вопрос традиционную банковскую систему, так как пользователи получают возможность хранить и переводить деньги без необходимости размещать их на счетах коммерческих банков. Однако, чтобы избежать прямой конкуренции с банковским сектором, цифровой рубль не подлежит начислению процентов на остатки. То есть это означает, что его использование не заменяет банковские вклады и не создает стимулов для оттока средств из депозитов. Коммерческие банки продолжают выполнять свою ключевую функцию – привлекать средства клиентов и направлять их в экономику через кредитование, в то время как цифровой рубль остается средством платежа, а не накопления капитала.

Банк России является оператором платформы цифрового рубля, что означает его полное управление системой. В его обязанности входит:

- эмиссия цифрового рубля;
- выполнение всех расчетных операций;
- контроль за исполнением правил системы;
- обеспечение безопасности и защиты данных пользователей.

Все операции с цифровым рублем происходят исключительно на платформе, разработанной и управляемой Банком России.

На 15-м инвестиционном форуме ВТБ «Россия зовёт!», который проходил 4–5 декабря 2024 года в Москве, обсуждалось множество важных тем, включая внедрение цифрового рубля и развитие финансовых технологий в России. В частности, было отмечено, что более 80 % расчетов за товары и услуги в России теперь проводятся безналично, а более 75 % граждан используют мобильные телефоны и интернет для перевода средств и других финансовых операций [3]. В рамках пилотного проекта Банк России внедряет цифровой рубль, который уже охватывает свыше 9 тысяч граждан и 1200 компаний. С 1 июля 2025 года цифровой рубль будет доступен для всех граждан и организаций.

Однако Россия не является первопроходцем в области национальных цифровых валют. Китай начал разработку цифрового юаня e-CNY еще в 2014 году, став одной из первых стран, реализовавших проект государственной цифровой валюты [5]. Народный банк Китая активно

работал над созданием цифрового юаня, тестируя его в реальных условиях и постепенно расширяя зону его использования. В 2020 году объем наличных в обращении в Китае составил 8,43 трлн юаней, а более половины населения страны уже активно использовали цифровые платежные инструменты, что сделало Китай вторым по величине рынком цифровых платежей после США [6].

Россия также движется в сторону цифровизации национальной валюты и внедрение цифрового рубля, управляемого Банком России, призвано дополнить существующую финансовую систему, обеспечивая удобные и безопасные расчеты, но подходы к разработке цифровых валют в Китае и России существенно различаются, представим основные различия между цифровым рублем и цифровым юанем представлены в табл. 1 [10].

Таблица 1

Основные различия между цифровым рублем и цифровым юанем

Параметр	Цифровой рубль	Цифровой юань
Эмитент	Банк России	Народный банк Китая
Год начала разработки	2020	2014
Статус внедрения	Пилотное тестирование, запуск с 1 июля 2025 года	Пилотные проекты с 2020 года, постепенное расширение
Доступность	Сначала ограниченный доступ, затем – для всех	Действует в пилотных регионах, постепенно расширяется
Технология	Распределенный реестр	Централизованная платформа
Использование в международных расчетах	В стадии разработки	Уже применяется в трансграничных операциях
Операторы	Банк России управляет всей системой	Коммерческие банки открывают кошельки для пользователей
Форма хранения	Хранится в цифровых кошельках на платформе Банка России	Банки-операторы создают кошельки разных уровней в зависимости от KYC
Анонимность	Отслеживаемость всех транзакций	Принцип «анонимности в малом» для небольших платежей, отслеживаемость крупных операций
Поддержка офлайн-операций	В разработке	Доступен офлайн-режим с помощью специальных карт
Интеграция с платежными системами	Поддерживается подключение через банки и финтех-компании	Возможна интеграция с WeChat Pay, Alipay и другими платежными сервисами
Цели внедрения	Повышение эффективности финансовой системы, контроль над денежным обращением	Снижение зависимости от долларовой системы, развитие цифровых платежей
Использование государством	Возможность проведения целевых выплат, контроль расходов бюджетных средств	Возможность программируемых денег и контроля за расходованием государственных средств
Регулирование	Под полным контролем Банка России	Государственное регулирование через Народный банк Китая
Использование в розничных расчетах	Ограничено на этапе тестирования, постепенно расширяется	Уже активно применяется для покупок товаров и услуг

Сравнение цифрового рубля и цифрового юаня показывает, что, несмотря на общую цель – развитие национальных цифровых валют, их концепции и механизмы внедрения существенно различаются. Китайский e-CNY ориентирован на массовое использование, уже активно применяется в розничных платежах и постепенно интегрируется в международные расчеты. В отличие от него, цифровой рубль пока находится на стадии пилотного тестирования, и его развитие идет по более осторожному пути с полным контролем со стороны Банка России.

Обе валюты имеют потенциал для изменения финансовой системы своих стран: цифровой юань способствует укреплению Китая на мировом финансовом рынке, снижая зависимость от доллара, а цифровой рубль направлен на повышение прозрачности экономики и эффективности платежей внутри страны. С этой стороны, можно отметить, что Россия делает важный шаг в сторону цифровизации финансового сектора, что соответствует ее позиции как страны с одним из лучших инвестиционных климатов в мире. По результатам исследований Агентства

стратегических инициатив (АСИ) инвестиционный климат в России был признан одним из лучших в мире, особенно по качеству нормативно-правовой базы и предоставлению государственных услуг [9]. Россия заняла второе место по таким критериям, как регистрация предприятий и управление недвижимостью.

Получается, что цифровой рубль представляет собой значительный шаг в эволюции российской финансовой системы, и его внедрение несет как очевидные преимущества, так и потенциальные риски.

Одним из главных преимуществ цифрового рубля является снижение затрат на переводы за счет исключения посредников. Платежи становятся быстрее и безопаснее, а возможность осуществлять операции в офлайн-режиме делает его удобным для пользователей. Цифровой рубль также способствует повышению прозрачности финансовых потоков, что важно для борьбы с теневой экономикой, поскольку позволяет государству контролировать каждую операцию, что, в свою очередь, увеличивает эффективность налогового контроля и снижает риски уклонения от уплаты налогов.

Однако, несмотря на все эти положительные аспекты, цифровой рубль не лишен своих рисков. Одним из самых значимых является угроза кибератак, которые могут быть направлены на платформу цифрового рубля. Несмотря на использование технологий блокчейн [4], которые обеспечивают высокий уровень безопасности, полностью исключить возможность взлома невозможно. В случае утраты данных или несанкционированных транзакций последствия могут быть весьма серьезными, как для пользователей, так и для финансовой системы в целом.

Другим важным риском является потенциальное сокращение роли коммерческих банков. Хотя цифровой рубль и не предусматривает начисление процентов на остатки, и его использование не заменяет банковские депозиты, существует вероятность, что люди, которые ранее использовали банки лишь для хранения средств на дебетовых картах, могут перейти на цифровой рубль. А это приведет к сокращению объема денежных средств, находящихся на традиционных банковских счетах, что, в свою очередь, может повлиять на ликвидность коммерческих банков. Банки, в свою очередь, будут вынуждены искать новые способы привлечения клиентов, в том числе через развитие дополнительных продуктов и услуг, таких как кредитование или инвестиционные инструменты.

Что касается конфиденциальности, то цифровой рубль, будучи полностью контролируемым государством, вызывает вопросы относительно сохранности личных данных и приватности транзакций. Хотя законодательно государство обязано защищать права граждан и обеспечивать конфиденциальность информации, само существование единой цифровой валюты позволяет государственным органам иметь доступ ко всем операциям. Это ставит под сомнение степень приватности платежей, так как любое движение средств может быть отслежено. В этом контексте наличные деньги по-прежнему представляют собой наиболее анонимный способ расчетов, так как они не подлежат контролю и мониторингу со стороны государства.

Банк России изначально планировал запустить цифровой рубль в массовое обращение в 2024 году, однако процесс внедрения оказался более сложным, чем предполагалось. В ходе тестирования были выявлены аспекты, требующие дополнительной доработки, включая технологические, правовые и экономические нюансы [8]. В связи с этим регулятор принял решение скорректировать сроки и продлить этап пилотного тестирования, чтобы обеспечить максимально безопасное и эффективное функционирование новой формы национальной валюты. Лузгин А. в своей статье для РБК выделил основные причины отложения введения цифрового рубля [7]:

- необходимость доработки функционала. Важным направлением развития цифрового рубля является поддержка смарт-контрактов, которые востребованы бизнесом, банками и государственными структурами;

- технологическая интеграция и безопасность. Несмотря на участие в пилотном проекте 15 банков и 30 компаний, у ряда кредитных организаций остаются нерешенные задачи по интеграции цифрового рубля в существующую финансовую инфраструктуру. Также требуется дополнительная работа над обеспечением безопасности системы;

- высокая стоимость разработки и внедрения. Внедрение цифрового рубля требует значительных вложений со стороны банков, что создает дополнительную финансовую нагрузку. Особенно это касается небольших кредитных организаций, для которых расходы на адаптацию инфраструктуры могут оказаться слишком высокими;

– отсутствие срочной необходимости в цифровом рубле. По мнению экспертов, на данный момент критической потребности во внедрении цифрового рубля нет, а его запуск создаст дополнительные задачи и потенциальные проблемы;

– низкий уровень готовности к международному использованию. Одна из возможных целей цифрового рубля – использование в международных расчетах, однако пока инфраструктура для этого не подготовлена. Внешнеэкономическая деятельность требует проработки механизма трансграничных платежей, но контрагентов для таких операций пока нет;

– потенциальные риски для ликвидности банков. Массовое внедрение цифрового рубля может привести к оттоку средств с банковских счетов, что особенно опасно для небольших кредитных организаций. Ранее обсуждалась возможность компенсации этих рисков субсидиями, но объем необходимых мер оказался слишком большим;

– скептическое отношение к розничным цифровым валютам на глобальном уровне. На международном уровне интерес к розничным CBDC снизился: в США и ЕС реализацию цифровых валют отложили, а новый политический курс в США после выборов в 2024 году может полностью заблокировать запуск цифрового доллара, что также повлияло на решение Банка России взять паузу для дальнейшей доработки системы.

Таким образом, внедрение цифрового рубля является важным шагом в развитии финансовой системы России. Оно направлено на повышение эффективности платежей, расширение доступности финансовых услуг и укрепление позиций национальной валюты в условиях цифровой трансформации экономики, но для успешной реализации проекта необходимо учитывать возможные риски и принимать меры по их минимизации, обеспечивая надежность и безопасность новой формы денег.

### Библиографические ссылки

1. Цифровой рубль простыми словами: зачем он нужен и как им пользоваться [Электронный ресурс] // РБК Life. 2025. 27 февр. URL: <https://www.rbc.ru/life/news/64bebdd69a79470d68af0e74> (дата обращения: 07.03.2025).

2. О платформе цифрового рубля : Положение Банка России от 03.08.2023 № 820-П (ред. от 12.07.2024) (вместе с «Порядком урегулирования споров и разногласий») (Зарегистрировано в Минюсте России 10.08.2023 № 74716) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

3. Инвестиционный форум «Россия зовёт!» [Электронный ресурс] // Кремль. 2024. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/75751> (дата обращения: 24.03.2025).

4. Безпалов В. В., Ремесленников А. Ю. Предпосылки и условия введения цифрового рубля на основе системы блокчейна как инструмента повышения экономической безопасности в финансовой сфере // Современные технологии управления. 2021. № 1 (94). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predposylki-i-usloviya-vvedeniya-tsifrovogo-rublya-na-osnove-sistemy-blokcheyna-kak-instrumenta-povysheniya-ekonomicheskoy> (дата обращения: 05.03.2025).

5. Кондратюк А. Как Китаю удалось выйти в лидеры монетарных инноваций благодаря цифровому юаню (DCEP) [Электронный ресурс] // Forklog. 2020. URL: <https://forklog.com/exclusive/kak-kitayu-udalos-vyjti-v-lidery-monetaryh-innovatsij-blagodarya-tsifrovomu-yuanu-dcep> (дата обращения: 21.03.2025).

6. Кузьмичева А. Цифровой юань [Электронный ресурс] // РБК. 2021. URL: <https://www.rbc.ru/crypto/news/67dc03519a7947dd543cf570> (дата обращения: 21.03.2025).

7. Лузгин А. Зачем отложили запуск цифрового рубля [Электронный ресурс] // РБК. 2024. URL: <https://www.rbc.ru/crypto/news/67c098d19a7947790921182b> (дата обращения: 21.03.2025).

8. Мартынова П. ЦБ отложил массовое внедрение цифрового рубля [Электронный ресурс] // РБК. 2025. URL: <https://www.rbc.ru/finances/27/02/2025/67c016ec9a7947d63247bd9f> (дата обращения: 21.03.2025).

9. Путин заявил, что РФ входит в число лидеров по рейтингу состояния инвестклимата [Электронный ресурс] // ТАСС. 2024. URL: <https://tass.ru/ekonomika/22574373> (дата обращения: 21.03.2025).

10. Мазин Е., Селищев Н. Цифровой юань: новая финансовая реальность [Электронный ресурс] // ТАСС. 2021. URL: <https://tass.ru/ekonomika/12218193> (дата обращения: 21.03.2025).

© Гусева О. В., Зайкова О. Н., 2025

**ОЦЕНКА ЗАТРАТ НА ПЕРСОНАЛ**

Т. Б. Зыкова

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*В настоящее время персонал организации является одним из главных факторов конкурентоспособности организации и эффективности ее деятельности. Как один из факторов производства персонал требует вложения затрат. Затраты на персонал имеют постоянную тенденцию к росту, поэтому их достоверная оценка является необходимым средством оптимизации затрат, управления ими. Статья посвящена обзору применяемых методов оценки затрат на персонал.*

*Ключевые слова: затраты на персонал, оценка, методы оценки затрат на персонал, оценка эффективности затрат на персонал.*

**METHODS OF ESTIMATING PERSONNEL COSTS**

T. B. Zyкова

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*Currently, the organization's personnel is one of the main factors of the organization's competitiveness and efficiency. As one of the factors of production, personnel requires investment of costs. Personnel costs have a constant upward trend, so their reliable assessment is a necessary means of optimizing costs and managing them. The article is devoted to an overview of the methods used to estimate personnel costs.*

*Keywords: personnel costs, assessment, methods of personnel cost estimation, personnel cost efficiency assessment.*

Персонал как один из ключевых ресурсов успешной деятельности организации требует вложения средств. В последнее время вопросам управления затратами на персонал уделяется большое внимание как с теоретической, так и с практической точки зрения. Затраты на персонал – показатель, который объединяет все прямые и косвенные расходы организации на формирование, использование и развитие персонала, при этом в состав расходов включаются и затраты, которые возникают в связи с реализацией функций по управлению персоналом в организации.

Павлючук Ю. Н. считает, что «затраты на персонал – это та часть вновь созданной в процессе общественного воспроизводства стоимости, которая образует фонд жизненных средств, требующихся для воспроизводства рабочей силы в конкретных социально экономических и исторических условиях» [6, с. 45; 5]. По мнению А. Я. Кибанова, затраты на персонал представляют собой «интегральный показатель, который включает в себя расходы, связанные с привлечением, вознаграждением, стимулированием, использованием, развитием, социальным обеспечением, организацией труда и улучшением его условий труда, увольнением персонала» [2, с. 392; 3].

В системе управления затратами на персонал важное значение имеет оценка затрат на персонал. Затраты на персонал можно оценивать с разных сторон. «В западной практике управле-

ния персоналом процесс идентификации, измерения и анализа данных, связанных с персоналом компании, определяется специальным термином Human Resource Accounting (HRA), который может быть интерпретирован как учет операций, связанный с процессом управления персоналом. При этом наиболее важной задачей HRA является осуществление процедур оценки персонала организации как ее актива» [4]. Можно выделить два основных подхода к оценке затрат на персонал компании, применяемых в HRA (рис. 1) [4].

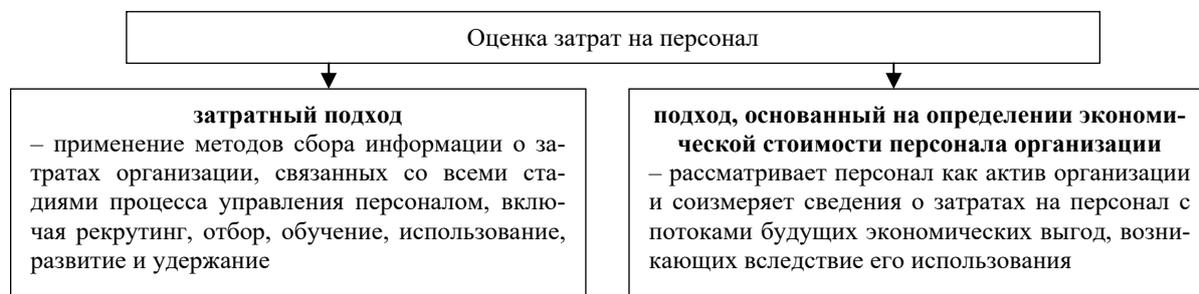


Рис. 1. Подходы к оценке затрат на персонал, применяемые в Human Resource Accountin

Представленный затратный подход соответствует отечественному бухгалтерскому подходу к формированию и раскрытию информации о затратах на персонал в учете и отчетности и дает объективное представление о величине и структуре понесенных затрат на персонал в целом по организации, и по отдельным объектам учета. Затратный подход может использоваться при определении всех групп затрат на персонал (табл. 1).

По целевому назначению оценка затрат на персонал может проводиться по следующим направлениям управления персоналом: вознаграждения работникам; наем персонала; развитие персонала; оценка персонала; социальная защита персонала; обеспечение оптимальных условий труда; социально-бытовое обеспечение персонала. Конкретный состав затрат зависит от целей оценки и доступности данных.

Таблица 1

**Оценка затрат на персонал**

Группа затрат	Оценка затрат
Расходы на оплату труда	Фактически понесенные расходы на оплату труда персонала согласно применяемым в организации формам и системам оплаты труда, включающие выплаты за отработанное и неотработанное время, доплаты, надбавки, стимулирующие и компенсирующие выплаты
Взносы на социальное страхование	Фактически понесенные расходы на социальное страхование работников исходя из действующих ставок страховых взносов и облагаемой базы
Расходы на планирование персонала	Фактические и документально оформленные расходы, связанные с расходами с формированием кадровой политики, кадровых стратегий, планированием и расчетом качественной и количественной потребности в персонале. Могут быть выражены в виде расходов на оплату труда работников, выполняющих данную деятельность, оплату услуг сторонних организаций, консультантов, оплату информационных, аналитических услуг, оплату необходимого информационного обеспечения и т. д.
Расходы на наем персонала	Фактические и документально оформленные расходы, связанные с процессами поиска, подбора, отбора, найма, адаптации персонала. Могут быть выражены в виде расходов на оплату труда работников, выполняющих данную деятельность, оплату услуг сторонних организаций – кадровых агентств, рекрутинговых агентств, консультантов, оплату информационных, аналитических услуг, оплату необходимого доступа к базам данных, оплату материальных ресурсов, необходимых для проведения оценки кандидатов, и т. д.
Расходы на развитие персонала	Фактические и документально оформленные расходы, выраженные в виде расходов на оплату услуг образовательных организаций, формирование материальной базы для проведения обучающих мероприятий на базе самой организации, создание обучающих материалов, оплаты труда преподавателей и др.
Расходы на оценку и аттестацию персонала	Фактические и документально оформленные расходы, выраженные в виде расходов на оплату услуг организаций, проводящих оценку или аттестацию персонала, формирование материальной базы для проведения оценки на базе самой организации, создание оценивающих материалов, оплаты труда работников, входящих в комиссию по оценке персонала и др.

Группа затрат	Оценка затрат
Расходы на мотивацию персонала	Фактически понесенные расходы на выплаты работникам, не относящиеся к оплате труда (материальная помощь и др.), стоимость подарков, стоимость предоставленных организацией услуг бесплатно или по сниженной стоимости (например, абонементы в спортзал, бассейн и т. д.), расходы на содержание социальных объектов, находящихся на балансе организации, расходы на организацию корпоративных мероприятий и другие аналогичные расходы
Расходы на охрану труда и обеспечение средствами коллективной и индивидуальной защиты	Фактически понесенные расходы на создание благоприятных условий труда, организацию производственных и трудовых процессов, на проведение инструктажей по технике безопасности, стоимость средств индивидуальной (спецодежда, спецобувь) и коллективной защиты, расходы на создание системы пожарной сигнализации, пожаротушения и др.
Расходы на организацию и регламентацию деятельности персонала	Расходы оцениваются по фактически понесенным затратам, с учетом их целесообразности, надлежащего документального оформления

Важным аспектом управления затратами на персонал является не только оценка понесенных затрат на персонал, но и оценка их эффективности. Оценить эффективность затрат на персонал можно, используя методику Джека Филлипса, которая предполагает расчет следующих показателей [1]:

1) оценка инвестиций в службу управления персоналом – представляет собой отношение расходов службы управления персоналом к операционным расходам (расходы по обычным видам деятельности);

2) оценка инвестиций в службу управления персоналом – представляет собой отношение расходов службы управления персоналом к численности работников;

3) показатель отсутствия на рабочем месте – представляет собой суммарный показатель числа прогулов (работников, совершивших прогул) и количества работников, уволившихся неожиданно;

4) показатель удовлетворенности – представляет собой удельный вес работников, которые удовлетворены своей трудовой деятельностью, в общем количестве персонала организации;

5) критерий, определяющий единство и согласие в организации – определяется с использованием статистической информации об оценке эффективности и производительности труда.

Таким образом, в системе управления затратами на персонал их объективная и достоверная оценка является важнейшим элементом этой системы, позволяющим при необходимости определять направления оптимизации затрат на персонал, и тем самым повышать эффективность деятельности организации в целом.

### Библиографические ссылки

1. Горбачев В. П., Верещагина Л. С. О методических подходах к оценке эффективности затрат на персонал [Электронный ресурс]. URL: [file:///C:/Users/-PC/Downloads/o-metodicheskih-podhodah-k-otsenke-effektivnosti-zatrat-na-personal%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/-PC/Downloads/o-metodicheskih-podhodah-k-otsenke-effektivnosti-zatrat-na-personal%20(1).pdf) (дата обращения: 23.03.2025).

2. Кибанов А. Я. Основы управления персоналом. М. : ИНФРА-М, 2008. 447 с.

3. Митина Н. Н., Петрюкова К. А. К вопросу оптимизации затрат на персонал организации [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-optimizatsii-zatrat-na-personal-organizatsii> (дата обращения: 23.03.2025).

4. Мышковац Ю. А., Толкач Г. В. Методы оценки инвестиций в персонал компании [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elib.bsu.by/bitstream/123456789/196698/1/202-206.pdf> (дата обращения: 22.03.2025).

5. Павлик Е. А., Лыкова О. А. Формирование системы управления расходами на персонал организации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=39211097> (дата обращения: 23.03.2025).

6. Павлючук Ю. Н., Козлов А. А. Управление формированием и определением стоимости персонала в условиях перехода к рыночным отношениям // Менеджмент в России и за рубежом. 2001. № 5. С. 39–48.

**ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ ОФОРМЛЕНИЕ ДВИЖЕНИЯ МАТЕРИАЛОВ  
В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**И. И. Ивакина<sup>1</sup>, И. Ю. Федорова<sup>1</sup>, Т. И. Перглер<sup>2</sup>, Н. А. Урман<sup>3</sup><sup>1</sup>Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. РешетневаРоссийская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31<sup>2</sup>Univerzita Hradec Králové (Университет Градец Кралове)

Slovanské gymnázium (Славянская гимназия в Праге)

Чехия, Прага 110 00, ул. Масна 700/13

<sup>3</sup>Калининградский институт управления

Российская Федерация, 236016, г. Калининград, улица Литовский вал 38, Литер А1

*Одной из ключевых отраслей экономики является строительство, которое признается материалоемким. В связи с этим в статье рассматриваются вопросы документального оформления движения материалов с учетом особенностей деятельности строительных организаций. Приводится существующая практика документирования операций по движению материалов на разных этапах: при поступлении в организацию, при внутреннем перемещении и при их списании на затраты строительства. Определены условия выбора тех или иных форм первичных учетных документов и обозначены особенности их содержания. Кроме этого, произведено сравнение разных форм документов с последующей оценкой удобства и целесообразности их применения.*

*Ключевые слова: документальное оформление, материалы, строительные организации.*

**DOCUMENTING THE MOVEMENT OF MATERIALS  
IN CONSTRUCTION ORGANIZATIONS**I. I. Ivakina<sup>1</sup>, I. Yu. Fedorova<sup>1</sup>, T. I. Pergler<sup>2</sup>, N. A. Urman<sup>3</sup><sup>1</sup>Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation<sup>2</sup>University of Hradec Kralove, Slavic Gymnasium in Prague  
700/13 Masna Str., 110 00 Prague<sup>3</sup>Kaliningrad Institute of Management

Letter A1, 38 Litovsky Val Street, Kaliningrad, 236016, Russian Federation

*One of the key sectors of the economy is construction, which is recognized as material-intensive. In this regard, the article discusses the issues of documenting the movement of materials, taking into account the specifics of the activities of construction organizations. The current practice of documenting operations on the movement of materials at different stages is given: upon admission to the organization, during internal movement, and when they are written off for construction costs. The conditions for choosing certain forms of primary accounting documents are defined and the features of their content are outlined. In addition, a comparison of different forms of documents was made, followed by an assessment of the convenience and expediency of their use.*

*Keywords: documentation, materials, construction organizations.*

Достоверность бухгалтерской отчетности организаций напрямую зависит от качества документального оформления совершаемых фактов хозяйственной жизни. Общие требования по документальному оформлению операций с материалами установлены Федеральным законом № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», который требует, чтобы каждая совершаемая операция оформлялась первичным документом [1]. Основные требования к первичным документам согласно этому закону представлены на рис. 1.

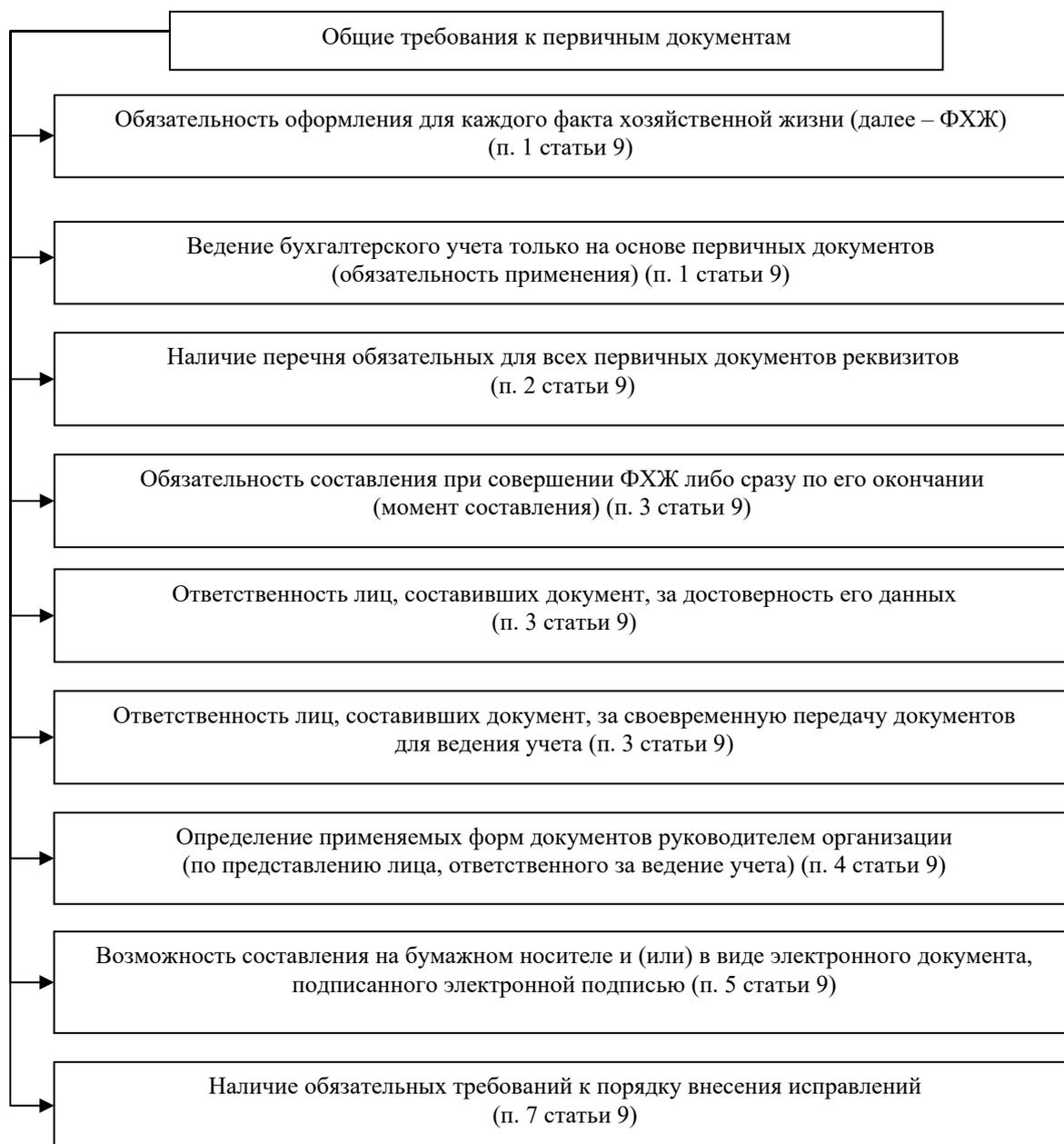


Рис. 1. Основные требования к первичным документам

Норма закона об определении применяемых форм документов руководителем организации (п. 4 статьи 9 Закона №402-ФЗ) способствовала тому, что некоторые авторы пришли к выводам о необязательности ранее утвержденных унифицированных форм первичных учетных документов.

Минфин России в информации № ПЗ-10/2012 «О вступлении в силу с 1 января 2013 г. Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» отметил, что «с 1 января 2013 г. формы первичных учетных документов, содержащиеся в альбомах унифи-

цированных форм первичной учетной документации, не являются обязательными к применению. Вместе с тем обязательными к применению продолжают оставаться формы документов, используемых в качестве первичных учетных документов, установленные уполномоченными органами в соответствии и на основании других федеральных законов (например, кассовые документы)» [2]. Таким образом, обязательными к применению остались:

- первичные кассовые документы;
- первичные банковские документы;
- документы по учету труда и его оплаты;
- документы по учету услуг по перевозке грузов [3].

В этой же информации Минфин РФ отметил, что «исходя из части 1 статьи 7 и статьи 9 Федерального закона № 402-ФЗ руководителем экономического субъекта определяется также состав первичных учетных документов, применяемых для оформления фактов хозяйственной жизни экономического субъекта, и перечень лиц, имеющих право подписи первичных учетных документов» [2]. Таким образом, если применяются унифицированные (утвержденные) формы документов, то такие формы утверждать не нужно, а достаточно указать их наименования в учетной политике организации (со ссылками на утверждающий документ) [4].

В информации Минфина России также отмечено, что «для ведения бухгалтерского учета могут использоваться формы первичных учетных документов и регистров бухгалтерского учета, разработанные экономическим субъектом самостоятельно, предусмотренные принятыми органами негосударственного регулирования бухгалтерского учета рекомендациями в области бухгалтерского учета, а также иные рекомендованные формы (например, формы первичных учетных документов, содержащиеся в альбомах унифицированных форм первичной учетной документации)» [2]. Таким образом, унифицированные формы учетных документов не отменены, а являются одним из вариантов возможного решения при документальном оформлении хозяйственных операций (кроме ранее указанных обязательных случаев).

С точки зрения унификации и стандартизации документооборота, организации и ее контрагентам целесообразно применять одинаковые формы первичных документов, на роль которых лучше всего подходят утвержденные унифицированные формы первичных документов. Это же касается возможностей использования электронных документов при электронном документообороте.

Близкая точка зрения изложена в Рекомендациях Р-25/2012-КпР, в которых указано, что «внесение изменений в унифицированные формы первичных учетных документов, а также разработка новых форм первичной учетной документации в обязательном порядке не требуется, поскольку унифицированные формы содержат все 7 необходимых реквизитов, приведенных в ст. 9 Федерального закона № 402-ФЗ (например, форма «ТОРГ-12»). В силу обычаев делового оборота эти формы наиболее широко используются для оформления типовых хозяйственных операций» [5].

Следует отметить, что на применении тех или иных форм первичных и сводных документов сказывается, кроме всего прочего, и специфика деятельности хозяйствующего субъекта, например, являющаяся следствием функционирования в рамках конкретной отрасли народного хозяйства. Одной из таких отраслей является строительство, имеющее некоторые особенности бухгалтерской документации как в части ее содержания, так и в части выбора форм первичных и сводных документов. Строительство является материалоемкой отраслью, в связи с чем важное внимание должно уделяться именно документальному оформлению движения материалов.

Материалы поступают в строительные организации различными путями. Основными из них являются поступление на основные (центральные) склады организации и поступление на объекты строительства (строительные площадки), на которых организуются временные склады, а также площадки хранения (для сыпучих и подобных материалов). При поступлении материалов на основные и объектовые склады строительных организаций в качестве первичного документа поставщика обычно выступает товарная накладная (форма ТОРГ-12) [5]. В качестве альтернативного варианта, вместо товарной накладной от поставщика может быть получен универсальный передаточный документ (УПД), который заменяет собой два документа: накладную и счет-фактуру. Форма УПД рекомендована ФНС России [6], и эта форма бланка

должна дорабатываться при изменении формы счета-фактуры, утверждаемой Правительством РФ [7], которые вносятся в нее, согласно разъяснениям ФНС России от 13.12.2024 № ЗГ-2-3/19079@ [8]. Еще одним вариантом первичного бухгалтерского документа от поставщика является накладная на отпуск материалов на сторону формы М-15 [9]. Она содержит схожий набор реквизитов с товарной накладной (ТОРГ-12), но имеет дополнительные реквизиты для отражения подробной информации о материалах, необходимой, в том числе, для складского и бухгалтерского учета.

Во всех накладных (ТОРГ-12, М-15) и УПД есть строка, заполняемая получателем, но при этом имеются некоторые отличия, проиллюстрированные на рис. 2.



Рис. 2. Содержание записей о получении материалов в первичных документах

Наличие в товарной накладной (форма ТОРГ-12) двух записей о приемке груза удобно при доставке груза экспедитором (как собственным, так и сторонней организацией). В этом случае в строке «груз принял» может расписаться экспедитор, а строку «груз получил грузополучатель» заполняет уже кладовщик или иное материально-ответственное лицо, получающее материалы на складе или объекте.

В отличие от товарной накладной (формы ТОРГ-12), в УПД и накладной на отпуск материалов (форма М-15) только одна строка для записи о получении материалов, что делает их менее удобными для оформления поступления материалов на склад при доставке экспедиторами.

Одним из возможных выходов для отражения реального момента поступления материалов на склады может являться оформление приходного ордера на материалы (форма М-4) [9], который будет отражать получение материалов уже конкретным складом строительной организации (центральным, объектовым).

Вместо оформления приходного материального ордера строительная организация может предусмотреть наложение на товарные документы поставщика специально штампа «оприходовано на склад» с указанием реквизитов ответственного лица и даты поступления. Конкретный вариант отражения факта поступления материалов на склады должен быть закреплен в учетной политике [10] строительной организации.

Внутреннее перемещение строительных материалов в организациях строительной отрасли может иметь место в различных случаях:

- при передаче материалов с центральных складов на объекты строительства;
- при передаче материалов для работы строительных участков и бригад, как с объектовых складов и площадок хранения, так и с центральных складов;
- при возврате не использованных остатков материалов.

Для документального оформления внутреннего перемещения строительных материалов принято использовать требование-накладную (форма М-11). Накладную составляет в двух экземплярах материально ответственное лицо структурного подразделения, передающего или возвращающего материалы. Один экземпляр служит сдающему складу или подразделению основанием для списания материалов, а второй – для их оприходования.

Накладную подписывают материально ответственные лица соответственно сдатчика и получателя и сдают в бухгалтерию для учета движения материалов [9].

Для документального оформления выдачи материалов со складов также могут использоваться лимитно-заборные карты (форма М-8). Они используются при наличии утвержденных лимитов отпуска материалов. Этот документ применяется для оформления отпуска систематически потребляемых в строительстве материалов и является оправдательным документом для списания материальных ценностей со склада.

Лимитно-заборная карта выписывается в двух экземплярах на одно наименование материала (номенклатурный номер). Один экземпляр передается структурному подразделению – потребителю материалов, второй – складу.

Кладовщик отмечает в обоих экземплярах дату и количество отпущенных материалов, после чего выводит остаток лимита по номенклатурному номеру материала. По лимитно-заборной карте ведется также учет материалов, не использованных в производстве (возврат). Сдача складом лимитно-заборных карт в бухгалтерию производится после использования лимита или окончания отчетного периода [9].

Если материалы получают при разборке и демонтаже зданий и сооружений, то для их документального оформления применяют акт об оприходовании материальных ценностей (форма М-35). Акт составляется в трех экземплярах комиссией, состоящей из представителей заказчика и подрядчика, подписывается представителями заказчика и подрядчика. Первый и второй экземпляры акта остаются у заказчика, третий – у подрядчика [9].

Самым сложным и специфическим является аспект документального оформления списания материалов на затраты по строительству объекта. Поскольку строительство (за исключением незначительных ремонтных работ) ведется обычно длительный период времени, то списывать материалы на затраты только по окончании строительства становится невозможно как для ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, так и для обеспечения материальной ответственности и сохранности материалов на строящихся объектах. Поэтому остатки материалов подлежат периодической инвентаризации, а материально-ответственные лица должны составлять отчеты об использовании материалов [11].

Одним из вариантов отчета о движении материалов является заполнение материального отчета по форме М-19.

Если материальный отчет М-19 используется, то это должно быть закреплено в учетной политике строительной организации, вместе с формой бланка документа. Обязанность по заполнению материального отчета, в зависимости от величины строительной организации и масштабов объекта строительства, может возлагаться на заведующего складом, кладовщика, начальника строительного участка, производителя работ (прораба) или другое лицо [12].

В материальный отчет включаются все виды строительных материалов: кирпичи, бетон, краски, цемент, гвозди т. д. В бланк материального отчета вносятся и те виды материалов, с которыми в отчетном периоде не было движения.

Для начала формирования отчета необходимо зафиксировать наличие материалов на начало периода. За основу могут быть взяты первичные документы по поступлению и расходованию материалов, а также результаты инвентаризации. Если в организации проводилась инвентаризация, то дата составления отчета должна соответствовать дате проведения соответствующей инвентаризации [13]. Также в отчете отражается движение материалов внутри периода: приход, расход, перемещение. Для этого также используются первичные документы, подтверждающие факт движения материалов. Далее отражается информация о материалах, которые фактически остались на конец отчетного периода.

После того, как все нужные сведения будут внесены в бланк документа, материальный отчет по форме М-19 передается на сверку в заинтересованные подразделения организации, а затем в бухгалтерию [13].

Кроме этого, для списания материалов с материально ответственных лиц и их отнесения на себестоимость может использоваться отчет о расходе материалов по форме М-29. Этот отчет совмещает в себе функции первичного документа (по формированию себестоимости строительного объекта), но также позволяет сопоставлять фактические расходы материалов с норма-

тивными. Таким образом, при его использовании возникает возможность установить факты и причины перерасхода материалов при выполнении работ на строительном объекте [14].

При заполнении отчета о расходе материалов он выступает в роли первичного документа при отражении расходования материалов в учете, поэтому должен содержать все необходимые реквизиты, указанные в статье 9 Закона от 06.12.11 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и закреплен для применения в учетной политике строительной организации.

Для каждого строительного объекта должна формироваться отдельная форма М-29. Бланк отчета состоит из двух разделов:

- нормативная потребность в строительных материалах и объем выполненных работ;
- сопоставление фактического расхода материалов с расходом, определенным по производственным нормам.

В первом разделе до начала строительства заносятся нормы потребления материалов, а факт заполняется на основании записей в общем журнале работ.

Для заполнения отчета по форме М-29 используются следующие источники информации:

- локальные сметы (в них указаны расчетные нормы расходования материалов на единицу вида каждого работ);
- журнал учета выполненных работ (форма КС-6а), который отражает фактические объемы выполненных СМР;
- первичные документы по учету материалов [14].

Прораб или мастер участка заполняет второй раздел отчета о списании материалов М-29, подписывает этот отчет и отдает на проверку бухгалтеру и инженеру ПТО (инженеру-сметчику или иному ответственному лицу). После проверки они тоже подписывают документ и передают на утверждение руководителю строительной организации. Перечень основных материалов, по расходу которых ведут отчет М-29, утверждает руководитель строительной организации.

Таким образом, форма отчета М-29 не заменяет материальный отчет М-19, а дополняет его в части расхода основных материалов на объекте строительства.

Ранее форма М-29 была обязательной, была утверждена Приказом ЦСУ СССР от 24.11.82 г. № 613, который с 1 января 2021 года утратил силу. Но так как более нового образца не разработано, форму М-29 по-прежнему применяют, чтобы правильно списывать материалы на себестоимость работ [15]. Поэтому для ее использования в учетной политике нужно утвердить не только применение, но и форму бланка отчета о расходе материалов, доработав бланк формы М-29 под потребности конкретной строительной организации.

Таким образом, документальное оформление движения материалов в строительной организации достаточно трудоемкое и имеет свою специфику. Это обусловлено как особенностями осуществления строительной деятельности, складирования материалов, в том числе на объектах строительства, отсутствием непосредственного измерения расхода материалов в момент производства работ, широкой номенклатурой применяемых материалов, а также другими факторами.

### Библиографические ссылки

1. Российская Федерация. Законы. О бухгалтерском учете [Электронный ресурс] : Федеральный закон № 402-ФЗ : [принят Государственной думой 22 ноября 2011 года : одобрен Советом Федерации 29 ноября 2011 года]. Доступ из справ.-правовой системы «Консультант-Плюс». 2025. URL : <http://consultant.ru/> (дата обращения: 22.03.2025).

2. Информация Минфина России № ПЗ-10/2012 «О вступлении в силу с 1 января 2013 г. Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». 2025. URL: <http://www.consultant.ru.> (дата обращения: 22.03.2025).

3. Случаи обязательного применения унифицированных форм [Электронный ресурс] // БухЭксперт : сайт. 2025. URL: <https://buhexpert8.ru/> (дата обращения: 28.03.2025).

4. Волкова О. Нужно ли к учетной политике прикладывать применяемые организацией унифицированные формы первичных учетных документов [Электронный ресурс] // Информационно-правовой портал Гарант.ру. URL: <https://www.garant.ru> (дата обращения: 21.03.2025).

5. Рекомендация Р-25/2012-КпР «Применение унифицированных форм первичной учетной документации после 1 января 2013 года» (принята Комитетом по рекомендациям 26.11.2012) [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». 2025. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 22.03.2025).
6. Российская Федерация. Федеральная налоговая служба. Об отсутствии налоговых рисков при применении налогоплательщиками первичного документа, составленного на основе формы счета-фактуры [Электронный ресурс] : письмо ФНС России от 21.10.2013 № ММВ-20-3/96@. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». 2025. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 30.03.2025).
7. Российская Федерация. Правительство. Постановления. О формах и правилах заполнения (ведения) документов, применяемых при расчетах по налогу на добавленную стоимость [Электронный ресурс] : Постановление Правительства РФ от 26.12.2011 № 1137 (ред. от 29.10.2024). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». 2025. URL : <http://consultant.ru/> (дата обращения: 22.03.2025).
8. Российская Федерация. Федеральная налоговая служба. О порядке применения универсального передаточного документа и универсального корректировочного документа [Электронный ресурс] : письмо ФНС России от 13.12.2024 № ЗГ-2-3/19079@. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». 2025. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 30.03.2025).
9. Российская Федерация. Государственный комитет по статистике. Об утверждении унифицированных форм первичной учетной документации по учету труда и его оплаты, основных средств и нематериальных активов, материалов, малоценных и быстроизнашивающихся предметов, работ в капитальном строительстве [Электронный ресурс] : постановление Госкомстата РФ от 30.10.1997 № 71а (ред. от 21.01.2003) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 25.03.2025).
10. Российская Федерация. Министерство финансов. Учетная политика организаций: ПБУ 1/2008 : Положение по ведению бухгалтерского учета [Электронный ресурс] : утверждено приказом Минфина РФ от 06.10.2008 г. № 106н. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». 2025. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 25.03.2025).
11. Алексеева Г. И. Документирование хозяйственных операций и ведение бухгалтерского учета имущества организации [Электронный ресурс] : учебник. М. : ИНФРА-М, 2024. 459 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1905753> (дата обращения: 25.03.2025).
12. Форма М-19 в строительстве. Порядок заполнения и образец [Электронный ресурс] // ПервыйБит : сайт. 2025. URL: <https://www.1cbit.ru/blog/forma-m-19-v-stroitelstve-poryadok-zapolneniya-i-obrazets/> (дата обращения: 28.03.2025).
13. Материальный отчет по форме М-19 [Электронный ресурс] // Ассистентус : сайт. 2025. URL: <https://buhexpert8.ru/> (дата обращения: 28.03.2025).
14. Лим О. Унифицированная форма № М-29 бланк и образец [Электронный ресурс] // Сообщество профессионалов налог-налог.ру. URL: [https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij\\_uchet/dokumenty\\_buhgalterskogo\\_ucheta/unificirovannaya\\_forma\\_m29\\_blank\\_i\\_obrazec-23/](https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij_uchet/dokumenty_buhgalterskogo_ucheta/unificirovannaya_forma_m29_blank_i_obrazec-23/) (дата обращения: 28.03.2025).
15. Как правильно списывать материалы в строительстве в 2024 году [Электронный ресурс] // ЦУС Академия: сайт. 2025. URL: <https://academy.tsus.ru/spravochnik/kak-pravilno-spisyvat-materialy-v-stroitelstve-v-2024-godu/> (дата обращения: 28.03.2025).

© Ивакина И. И., Федорова И. Ю., Перглер Т. И., Урман Н. А., 2025

**БЛОКЧЕЙН В ГОСУЧЕТЕ: ПРОЗРАЧНОСТЬ  
И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ В РОССИИ**

Т. С. Колмаков, А. Г. Иванова, И. Ю. Федорова, И. И. Ивакина

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*В данной статье рассматривается потенциал внедрения блокчейн-технологий для повышения прозрачности государственного учета и противодействия коррупции в России в условиях цифровой трансформации и санкционного давления. Рассматривается опыт Китая по внедрению блокчейн-платформы BSN, а также скорого введения цифрового рубля в России как инструмента автоматизации контроля бюджетных средств. Проанализированы технологические, правовые и социальные проблемы, а также предложены рекомендации для их решения: разработка национальной блокчейн-инфраструктуры, адаптация нормативной базы под смарт-контракты и внедрение новых образовательных программ.*

*Ключевые слова: блокчейн, государственный учет, коррупция, цифровой рубль.*

**BLOCKCHAIN IN GOVERNMENT ACCOUNTING:  
TRANSPARENCY AND COMBATING CORRUPTION IN RUSSIA**

T. S. Kolmakov, A. G. Ivanova, I. Yu. Fedorova, I. I. Ivakina

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*This article examines the potential of blockchain technology to enhance transparency in government accounting and combat corruption in Russia amid digital transformation and sanctions pressure. It explores China's experience in implementing the BSN blockchain platform and analyzes the imminent introduction of the digital ruble in Russia as a tool for automating budgetary control. The study identifies technological, legal, and social challenges and proposes solutions: developing national blockchain infrastructure, adapting regulations to accommodate smart contracts, and launching new educational programs.*

*Keywords: blockchain, government accounting, corruption, digital ruble.*

На данный момент одной из серьезных проблем российской экономики является коррупция в государственном секторе. По данным организации Transparency International за 2024 год, Россия занимает 22-е место в индексе восприятия коррупции (CPI), а ежегодные потери от нецелевого использования бюджетных средств оцениваются почти в 500 миллиардов рублей [1]. В нынешней сложной экономической ситуации, отмеченной рекордным количеством санкций и активным курсом на импортозамещение, цифровизация государственного учета становится приоритетным направлением, что подтверждается включением данной задачи в национальный проект «Цифровая экономика РФ» [2]. Целью проекта является ускоренная цифровизация в таких сферах жизни как экономика и социальная область, которая создаст необходимые условия для передового бизнеса, которые повысят уровень конкурентоспособности России на международном рынке и дополнительно к этому усилит государственную безопасность

и приведет к улучшению уровня жизни людей. Технология блокчейн, представляющая собой непрерывную цепочку зашифрованных блоков с данными, может рассматриваться как потенциальное решение для минимизации уровня коррупции, повышению прозрачности и снижению издержек [3].

Одним из самых проблемных направлений остаются государственные закупки. Система «Электронный бюджет», внедренная в 2016 году и предназначенная для обеспечения прозрачности государственного аппарата, а также улучшения качества их финансового менеджмента с помощью создания единого информационного пространства и использования телекоммуникационных технологий, не обеспечивает должной прозрачности [4]. В 2024 году Федеральная антимонопольная служба завела 315 дел и выявила картельные сговоры в 78 регионах страны, 4369 госзакупок произошли с нарушениями, общая сумма которых составила 122,4 миллиарда рублей [5]. Основные уязвимости связаны с возможностью изменения данных и отсутствием автоматизированного контроля за исполнением контрактов. Решением может стать децентрализованная блокчейн-платформа, фиксирующая все этапы тендера в неизменяемом реестре. Внедрение смарт-контрактов для автоматической проверки условий, например, соответствие ГОСТам, и открытые API для аудиторов повышают прозрачность, что подтверждается глобальными примерами, такими как платформа BSN в Китае, на который приходится 84 % всех патентов в области блокчейна в мире [6]. Данная сеть была запущена в апреле 2020 года и разрабатывается консорциумом, в состав которого входит Государственный информационный центр Китая, China Mobile, China UnionPay и Red Date Technologies [7]. BSN направлена на создание глобальной блокчейн-инфраструктуры и стремится упростить разработку и обслуживание блокчейн-приложений, чтобы создать «Цифровой шелковый путь» между Китаем и остальным миром. Она реализует механизм, который позволяет обеспечить прозрачность, снизить уровень коррупции и стоимость ресурсов почти на 20–33 % по сравнению с обычными сервисами, а также снижает социальные издержки и затраты на разработку [8].

Важным элементом контроля бюджетных расходов в России становится цифровой рубль, запуск которого Центральный банк РФ официально запланировал на 1 июля 2025 года. На рис. 1 представлен полный процесс работы с цифровым рублем между клиентами, банками, федеральным казначейством и самой платформой.



Рис. 1. Схема двухуровневой розничной модели цифрового рубля [9]

Цифровой рубль – это цифровая форма национальной валюты РФ, которую Банк России планирует выпускать в дополнение к существующим формам денег и стать его единственным эмитентом [9]. Все операции с цифровым рублем будут проходить с использованием технологии блокчейн, что коренным образом преобразует финансовую систему России, затронув все ее компоненты – от государственного управления до повседневных расчетов граждан и бизнеса. Ключевым аспектом является использование распределенного реестра блокчейн, обеспечивающего прозрачность и безопасность всех операций с цифровой валютой, что создает множество новых возможностей и проблем.

Введение цифрового рубля на технологии блокчейн предоставляет следующие преимущества для различных сфер:

1. Государственное управление. Данная технология позволит государству эффективно контролировать использование бюджетных средств. Например, субсидии регионам могут быть помечены специальными цифровыми метками, которые будут сопровождать средства на всех этапах их движения, от момента выделения до конечного расходования, и любое отклонение от целевого назначения будет мгновенно зафиксировано системой, что позволит почти полностью исключить нецелевое использование средств, исключая тем самым их неэффективное использование и различные коррупционные схемы. Кроме того, цифровой рубль сделает трансграничные платежи более эффективными и менее затратными за счет повышения скорости обработки транзакций и снижению комиссий.

2. Финансовый рынок. Цифровой рубль станет мощным толчком развития финансового рынка, стимулируя конкуренцию между различными его участниками, благодаря появлению новых возможностей и инструментов. Появление смарт-контрактов – самоисполняющихся договоров, заложенных в код блокчейна, – автоматизирует множество финансовых процессов, уменьшая риски и повышая эффективность для всех участников такого контракта. Новая платежная инфраструктура, основанная на цифровом рубле, повысит скорость и надежность расчетов, а также избавит от скрытых комиссий.

3. Граждане и бизнес. Для граждан и бизнеса цифровой рубль обеспечит удобство, безопасность и экономию. Доступ к кошельку будет обеспечен через любой банк, устраняя монополию и повышая конкуренцию в банковской сфере. Значительно снизятся издержки на все операции, поскольку комиссии будут существенно ниже, чем при использовании традиционных платежных систем. Высокий уровень безопасности средств, гарантируемый технологией блокчейн, защитит средства граждан от мошенничества, ведь можно будет легко проследить весь путь каждого цифрового рубля по метке.

Внедрение технологии блокчейн в России, несмотря на ее огромный потенциал, сталкивается со следующими серьезными проблемами:

1. Существенная технологическая зависимость от зарубежных платформ. Около 80 % проектов используют Hyperledger или Ethereum, что создает уязвимость и делает российскую экономику зависимой от внешних факторов и новых потенциальных санкций. Развитие отечественных аналогов, например, платформы «Мастерчейн», тормозится из-за нехватки квалифицированных специалистов, что требует огромных инвестиций в образование и переподготовку кадров [10].

2. Существующие правовые нормы. Федеральный закон № 152-ФЗ «О персональных данных» противоречит принципу публичности блокчейна, который является одним из его основных преимуществ [11]. Отсутствие четких стандартов правительства РФ для сертификации смарт-контрактов в 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» значительно усложняет процесс правового регулирования, из-за чего компании неохотно внедряют блокчейн, опасаясь столкнуться с правовыми проблемами [12; 13].

3. Низкая цифровая грамотность госслужащих. В ключевых министерствах и ведомствах, таких как Минфин РФ, только 15 % сотрудников прошли курсы по блокчейну, что значительно затрудняет принятие и эффективное использование блокчейн-решений в России [14].

Для преодоления этих проблем необходимы принять ряд следующих мер:

1. Создание национальной блокчейн-платформы на базе открытого кода, совместимой с ОС «Аврора», и ее интеграция с системами ФНС и Росфинмониторинга. Это позволит снизить зависимость от иностранных технологий и обеспечить безопасность данных.

2. Внесение поправок в 152-ФЗ обеспечит корректную работу блокчейна, как полностью прозрачной финансовой инфраструктуры, а изменение 44-ФЗ и 223-ФЗ сделает возможным легализацию смарт-контрактов, снимая с участников финансового рынка правовую неопределенность и стимулируя их использование в государственных закупках и коммерческих проектах.

3. Введение повсеместных образовательных программ по блокчейн-аудиту, подобно тем, что уже существуют в ВШЭ, обеспечит подготовку специалистов для контроля и обеспечения безопасности блокчейн-систем [15].

Таким образом, можно сделать вывод, что успех внедрения блокчейна в России может стать ключевым инструментом противодействия коррупции. Результат во многом зависит от комплексного подхода, объединяющего технологическое развитие, правовую адаптацию и введение образовательных программ. Опыт Китая, где внедрение блокчейна привело к снижению коррупции, сокращению издержек на 20–33 % и повышению прозрачности подтверждает эффективность этой технологии в борьбе с коррупцией. Эти факторы являются ключевыми для модернизации экономики и обеспечения экономической безопасности, из-за чего любые инвестиции в блокчейн-технологии – это инвестиции в будущее России.

### Библиографические ссылки

1. Transparency International: Corruption Perceptions Index (CPI) 2024 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.transparency.am/en/cpi> (дата обращения: 16.03.2025).
2. Цифровая экономика РФ [Электронный ресурс]. URL: <https://digital.gov.ru/activity> (дата обращения: 16.03.2025).
3. Дубовой Е. Без коррупции и бюрократии: что такое блокчейн и каковы возможности этой технологии [Электронный ресурс]. 2017. URL: <https://ru.rt.com/9x86> (дата обращения: 17.03.2025).
4. Минфин России: Электронный бюджет [Электронный ресурс]. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/ismf/electronic\\_budget/](https://minfin.gov.ru/ru/ismf/electronic_budget/) (дата обращения: 18.03.2025).
5. ФАС возбудила 315 дел против участников картельных сговоров в 2024 году [Электронный ресурс] // Ведомости. 2025. URL: <https://fas.gov.ru/publications/24614> (дата обращения: 15.03.2025).
6. TAdviser Государство. Бизнес. Технологии: Блокчейн в Китае [Электронный ресурс]. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Блокчейн\\_в\\_Китае](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Блокчейн_в_Китае) (дата обращения: 21.03.2025).
7. Кандалинцев В. Г. Развитие блокчейна в Китае [Электронный ресурс] // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2020. № 3-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-blokcheyna-v-kitae> (дата обращения: 20.03.2025).
8. China's BSN Blockchain: Everything You Need to Know [Электронный ресурс]. URL: <https://101blockchains.com/bsn-blockchain/> (дата обращения: 16.03.2025).
9. Цифровой рубль [Электронный ресурс]. URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/> (дата обращения: 19.03.2025).
10. Мастерчейн: Российская национальная блокчейн-сеть [Электронный ресурс]. URL: [https://maff.io/media/masterchain\\_hyperleger\\_blockchains/](https://maff.io/media/masterchain_hyperleger_blockchains/) (дата обращения: 16.03.2025).
11. Российская Федерация. Законы. О персональных данных [Электронный ресурс] : федер. закон от №152-ФЗ : [принят Государственной Думой 08 июля 2006 года : одобрен Советом Федерации 14 июля 2006 года]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/24154> (дата обращения: 18.03.2025).
12. Российская Федерация. Законы. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд [Электронный ресурс] : федер. закон № 44-ФЗ [принят Государственной Думой 22 марта 2013 года : одобрен Советом Федерации 27 марта 2013 года]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/37056> (дата обращения: 15.03.2025).
13. Российская Федерация. Законы. О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц [Электронный ресурс] : федер. закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ [принят Государственной Думой 08 июля 2011 года : одобрен Советом Федерации 13 июля 2011 года]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/33622> (дата обращения: 18.03.2025).
14. Уровень владения цифровыми навыками в России и странах ЕС [Электронный ресурс]. URL: <https://issek.hse.ru/news/377859466.html> (дата обращения: 16.03.2025).
15. Янович Ю. А. Введение в блокчейн [Электронный ресурс]. URL: <https://www.hse.ru/edu/courses/452720873> (дата обращения: 17.03.2025).

© Колмаков Т. С., Иванова А. Г., Федорова И. Ю., Ивакина И. И., 2025

**ФАЛЬСИФИКАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ:  
МЕТОДЫ ВЫЯВЛЕНИЯ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ**

Д. А. Корнев, И. Ю. Федорова, И. И. Ивакина

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Статья посвящена исследованию методов выявления и противодействия фальсификации финансовой отчетности как угрозы экономической безопасности экономических субъектов. Кроме этого раскрыты виды мошенничества и определено место фальсификации финансовой отчетности в этой системе. На основе анализа данных исследовательских институтов, российских и международных стандартов аудита рассмотрены ключевые инструменты обнаружения мошенничества: аналитические модели (M-Score, Z-Score), аудит, цифровые технологии (AI, блокчейн), внутренний контроль. Особое внимание уделено роли корпоративного управления. Определено содержание каждого из инструментов и произведена оценка их эффективности.*

*Ключевые слова: фальсификация, финансовая отчетность, аудит, мошенничество.*

**FALSIFICATION OF FINANCIAL STATEMENTS:  
METHODS OF DETECTION AND COUNTERACTION**

D. A. Korenev, I. Yu. Fedorova, I. I. Ivakina

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*The article is devoted to the study of methods for identifying and countering falsification of financial statements as a threat to the economic security of economic entities. In addition, the types of fraud have been disclosed and the place of falsification of financial statements in this system has been determined. Based on the analysis of data from research institutes, Russian and international auditing standards, key fraud detection tools are considered: analytical models (M-Score, Z-Score), audit, digital technologies (AI, blockchain), internal control. Special attention is paid to the role of corporate governance. The content of each of the tools is determined and their effectiveness is evaluated.*

*Keywords: falsification, financial statements, audit, fraud.*

Серьезным нарушением законодательства в сфере бухгалтерского учета в настоящее время является фальсификация бухгалтерской (финансовой) отчетности. Фальсификация данных финансовой отчетности подразумевает ряд преднамеренных действий, совершающихся с целью получения определенной выгоды, и, соответственно, такие действия нарушают принятые нормы закона. Фальсификация предполагает сокрытие определенных статей доходов и расходов или внесение в них изменений и отражение их в финансовой отчетности [1].

Согласно определению Международной федерации бухгалтеров (IFAC), фальсификация отчетности включает в себя манипуляции с цифрами, сокрытие обязательств, искусственное

завышение доходов или активов, а также иные действия, направленные на создание ложного представления о финансовом состоянии компании.

В современных экономических условиях проблема достоверности отчетности приобретает особую значимость. А. Р. Валиахметова приводит исследования, в которых демонстрирует, что даже крупные организации могут годами скрывать реальное положение дел, нанося ущерб экономике и доверию рынка [2, с. 49–50].

Ассоциацией сертифицированных специалистов по расследованию мошенничества (ACFE) разработана схема «дерево мошенничества», которая представляет собой детализированную систему классификации финансовых преступлений [3, с. 49]. Данная модель представлена на рис. 1.

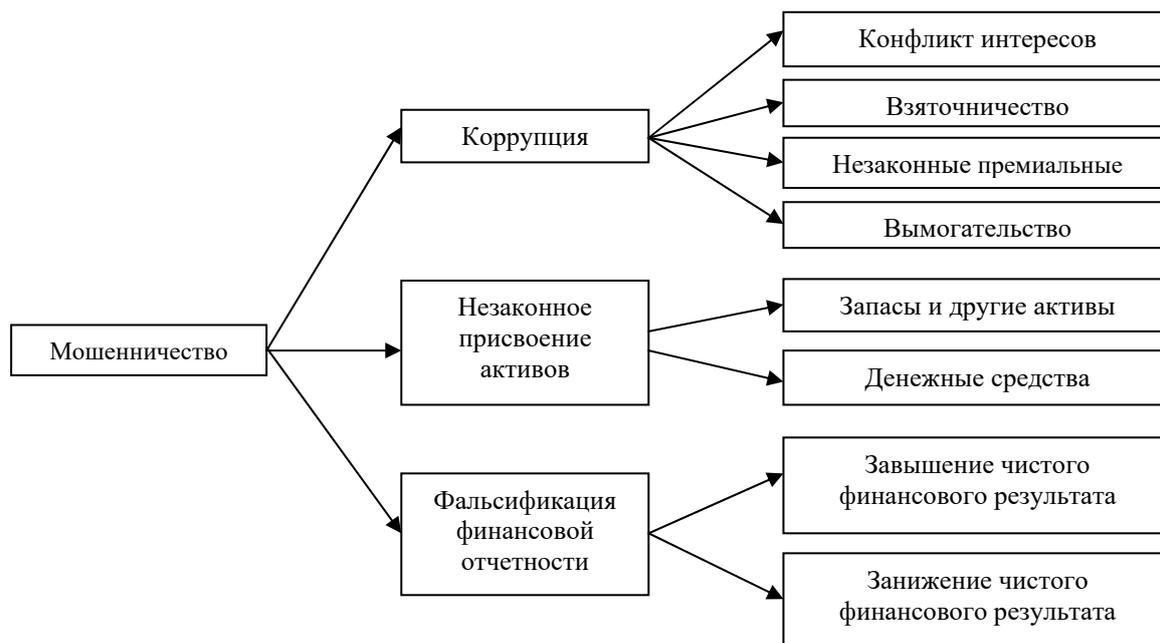


Рис. 1. Схема «Дерево мошенничества» [3, с. 50]

По рис. 1 видно, что основными направлениями мошенничества являются коррупция, незаконное присвоение активов и фальсификация финансовой отчетности.

Современные подходы к обнаружению фальсификаций в финансовой отчетности включают в себя многоуровневую стратегию, которая сочетает в себе традиционные аналитические методы, аудит, внутренний контроль и новейшие цифровые технологии. Это позволяет не только выявлять случаи манипуляции с финансовой отчетностью, но и минимизировать риски их возникновения в будущем.

Далее более подробно проанализируем существующие подходы к обнаружению фальсификаций в финансовой отчетности.

Аналитические методы остаются основой для выявления возможных манипуляций с отчетностью. Основной задачей является нахождение так называемых аномалий, которые могут указывать на искажения [4, с. 120]. Например, если наблюдается резкий рост выручки, в то время как денежный поток от операционной деятельности экономического субъекта снижается, это может свидетельствовать о фиктивных продажах или преждевременном признании доходов.

Также особого внимания должна заслуживать аномально высокая дебиторская задолженность относительно выручки организации, которая может быть признаком нереализованных продаж или неправомерного учета безнадежных долгов.

Для количественной оценки рисков применяются различные модели, в числе которых можно выделить модель M-Score Бениша и модель Z-Score Альтмана [5]. Эти модели анализируют

совокупность финансовых коэффициентов и помогают выявить статистические отклонения, которые могут указывать на возможные фальсификации. Например, модель Z-Score Альтмана позволяет определить вероятность банкротства экономического субъекта, что может быть индикатором финансовых манипуляций [6].

Аудит и система внутреннего контроля являются основными инструментами, используемыми для противодействия фальсификациям в финансовой отчетности.

В соответствии с Международными стандартами аудита, а именно со стандартом (МСА) 240 «Обязанности аудитора в отношении недобросовестных действий при проведении аудита финансовой отчетности», аудиторы обязаны быть внимательными к рискам мошенничества и должны иметь четкий план действий для их выявления [7]. Это включает в себя не только проверку финансовых отчетов, но и анализ внутренней документации, а также опрос сотрудников экономического субъекта.

Система внутреннего контроля должна быть разработана таким образом, чтобы минимизировать риски фальсификаций. Это может включать в себя разделение обязанностей между различными сотрудниками, регулярные проверки и ревизии, а также внедрение автоматизированных систем, которые могут отслеживать и анализировать финансовые потоки в реальном времени.

С развитием технологий появляются новые инструменты для выявления фальсификаций. Большие данные и аналитика позволяют проводить глубокий анализ финансовых потоков и выявлять аномалии, которые могут быть не видны при традиционном анализе. Использование машинного обучения и искусственного интеллекта может значительно повысить эффективность процесса обнаружения манипуляций с отчетностью. Например, алгоритмы машинного обучения могут обучаться на исторических данных и выявлять паттерны, которые характерны для случаев фальсификации. Это позволяет не только выявлять текущие случаи мошенничества, но и предсказывать потенциальные риски в будущем.

Традиционные методы противодействия мошенничеству, такие как внешний и внутренний контроль, сертификация отчетности и внедрение кодексов поведения широко распространены. Однако их эффективность не всегда соответствует ожиданиям [8]. Действительно, эти методы часто являются реактивными, направленными на обнаружение мошенничества после его совершения, а не на его предотвращение.

Более эффективными, но, к сожалению, менее распространенными, оказываются проактивные меры. Например, политика ротации сотрудников и обязательных отпусков, внедряемая лишь в 25 % организаций, позволяет сократить медианные потери от мошенничества на 50 % [9]. Это объясняется тем, что длительное пребывание одного человека на одной должности увеличивает риск злоупотреблений. Внезапные проверки также значительно ускоряют обнаружение нарушений, пресекая попытки сокрытия махинаций. Экономические субъекты, внедрившие такие системы, теряют в два раза меньше средств и выявляют мошенничество быстрее. Это говорит о том, что внутренняя коммуникация и создание безопасной среды для информирования о подозрительных действиях являются критичными элементами эффективной борьбы с мошенничеством. Заслуживает внимания и тот факт, что после инцидентов организации пересматривают и усиливают свои контрольные механизмы. Это подчеркивает необходимость постоянной адаптации систем безопасности к изменяющимся угрозам.

Однако борьба с мошенничеством не ограничивается только формальными процедурами. Косвенные методы, связанные с корпоративной культурой и структурой управления, играют не менее важную роль. Принцип «соблюдай или объясняй» (comply or explain), закрепленный в Кодексе корпоративного управления Великобритании, является ярким примером [10]. Он обязывает компании публично обосновывать любое отклонение от установленных стандартов, стимулируя тем самым более ответственный подход к отчетности и повышая уровень прозрачности.

В заключение хочется отметить, что фальсификация финансовой отчетности остается одной из ключевых угроз экономической безопасности компаний и рынков. Несмотря на многообразие методов выявления и предотвращения махинаций, ни один инструмент в отдельности не гарантирует полной защиты. Анализ показал, что наибольшую эффективность демонстрирует комплексный подход, объединяющий традиционные и инновационные методы. С одной

стороны, аналитические процедуры (M-Score Бениша, Z-Score Альтмана) и аудит позволяют выявлять аномалии в отчетности, а цифровые технологии (искусственный интеллект, блокчейн) минимизируют человеческий фактор.

### Библиографические ссылки

1. Саверин Р. Искажения в финансовой отчетности: как выявить мошенничество [Электронный ресурс] // ИАС Аутсорсинг. 2017. URL: [https://www.i-ias.ru/blog/states\\_1.html](https://www.i-ias.ru/blog/states_1.html) (дата обращения: 28.03.2025).
2. Валиахметова А. Р. Искажение финансовой отчетности [Электронный ресурс] // Вестник науки. 2020. Т. 3, № 12 (33). С. 47–51. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskazhenie-finansovoy-otchetnosti> (дата обращения: 23.03.2025).
3. Мухаметшин Р. Т. Мошенничество в финансовой отчетности [Электронный ресурс] // Экономический анализ: теория и практика. 2009. № 6 (135). С. 49–58. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/moshennichestvo-v-finansovoy-otchetnosti> (дата обращения: 25.03.2025).
4. Суйц В. П., Анушевский И. И. Форензик-экспертиза: сущность и основные методы организации финансовых расследований в компаниях [Электронный ресурс] // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2019. № 3. С. 110–126. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/forenzik-ekspertiza-suschnost-i-osnovnye-metody-organizatsii-finansovyh-rassledovaniy-v-kompaniyah> (дата обращения: 24.03.2025).
5. Жданов В. Beneish M-score (модель Бениша). Манипуляция отчетностью [Электронный ресурс]. URL: <https://finzz.ru/m-score.html> (дата обращения: 28.03.2025).
6. Z-модель Альтмана [Электронный ресурс]. URL: [https://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/analysis/altman\\_z\\_model.html](https://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/analysis/altman_z_model.html) (дата обращения: 28.03.2025).
7. Международный стандарт аудита 250 (пересмотренный) «Рассмотрение законов и нормативных актов в ходе аудита финансовой отчетности» [Электронный ресурс] : приказ Минфина России от 09.01.2019 № 2н. URL: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения: 28.03.2025).
8. Исследование ACFE «Оценка рисков хищений как актуальное направление в безопасности бизнеса» [Электронный ресурс]. 2013. С. 1–23. URL: <https://www.acfe-rus.com/research> (дата обращения: 28.03.2025).
9. Соловьева О. В., Имансакипова А. А. Выявление риска искажения информации на основе данных финансовой отчетности [Электронный ресурс]. 2023. URL: <https://clck.ru/3K7zRJ> (дата обращения: 28.03.2025).
10. Принцип «соблюдай или объясняй» [Электронный ресурс]. URL: <https://ybcase.com/company-services/corporate-services/korporativnoe-upravlenie-v-velikobritanii> (дата обращения: 28.03.2025).

© Корнев Д. А., Федорова И. Ю., Ивакина И. И., 2025

**РИСКИ БАНКОВ ПРИ ПОВЫШЕНИИ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ  
ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА РОССИИ**

Р. Д. Лисман  
Научный руководитель – Т. А. Мартынова

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*На территории Российской Федерации главным органом, контролирующим банковскую сферу, является Центральный Банк РФ. Все банковские учреждения, работающие в России, находятся в подчинении Центробанка. Важность влияния, оказываемого Центробанком на устойчивость финансовой системы, трудно преувеличить. Одним из инструментов денежно-кредитной политики, реализуемой Центральным Банком, является увеличение ключевой ставки. Этот шаг влечет за собой определенные риски для функционирования банковской системы РФ. Корректировка ключевой ставки практически мгновенно сказывается на однодневных ставках на рынке межбанковских кредитов, приводя к их аналогичному изменению. Вслед за этим происходит пересмотр ставок по облигациям, кредитным продуктам и депозитам.*

*Ключевые слова: Центральный Банк, ключевая ставка, риски, кредиты, процентная ставка.*

**RISKS OF BANKS IN CASE OF INCREASE OF THE KEY RATE  
OF THE CENTRAL BANK OF RUSSIA**

R. D. Lisman  
Scientific supervisor – T. A. Martynova

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*In the Russian Federation, the Central Bank of the Russian Federation is the main authority controlling the banking sector. All banking institutions operating in Russia are subordinate to the Central Bank. The importance of the influence exerted by the Central Bank on the stability of the financial system can hardly be exaggerated. One of the monetary policy instruments implemented by the Central Bank is an increase in the key rate. This step entails certain risks for the functioning of the Russian banking system. Adjustment of the key rate almost immediately affects overnight rates in the interbank credit market, leading to their similar change. This is followed by a revision of rates on bonds, credit products and deposits.*

*Keywords: Central Bank, key rate, risks, loans, interest rate.*

Главный банк Российской Федерации, часто называемый мегарегулятором, занимает ключевое положение в банковской системе страны. Эта финансовая организация наделена исключительным правом эмиссии российской национальной валюты и несет ответственность за поддержание устойчивости рубля [12].

Банк России обладает особым статусом, гарантирующим его независимость от влияния федеральных и региональных органов власти, а также органов местного самоуправления.

Центральный банк использует разнообразные инструменты для регулирования и надзора за банковской и финансовой деятельностью, осуществляемой на территории Российской Федерации [12].

Основные функции Центрального банка РФ и их краткое описание представлены в табл. 1 [12].

Таблица 1

Основные функции Центрального Банка Российской Федерации

Название функций ЦБ РФ	Описание функции ЦБ РФ
Эмиссия денег	Государственный Банк осуществляет эмиссию как физических, так и электронных денег (российского рубля)
Контроль за банками	Центральный Банк контролирует деятельность банковской системы, осуществляя инспекции и применяя штрафные санкции за несоблюдение законодательства. Он имеет полномочия на выдачу, отзыв и прекращение действия банковских лицензий, а также на реализацию мер по финансовому оздоровлению банков
Регулирование денежно-кредитной политики	Совместно с правительством, Государственный Банк формирует и реализует кредитно-денежную политику, ориентированную на сдерживание инфляции. Эти меры включают, в частности, корректировку ключевой процентной ставки и поддержание устойчивости курса национальной валюты
Определение курса валют	Ежедневно Государственный Банк устанавливает официальный валютный курс, используемый в качестве ориентира для внутренних транзакций и управления государственным бюджетом
Установка ключевой ставки	Ключевая ставка – это минимальный процент, по которому коммерческие банки могут привлекать или размещать средства в Государственном Банке. При определении ставок по кредитным и депозитным продуктам банки ориентируются на размер ключевой ставки

Центральный банк Российской Федерации (Банк России) использует ключевую ставку как важнейший рычаг денежно-кредитного регулирования. Через неё ЦБ оказывает воздействие на уровень процентных ставок в стране, что непосредственно влияет на совокупный спрос и темпы инфляции [11].

По сути, ключевая ставка – это наименьший процент, под который Центробанк кредитует коммерческие банки и принимает от них средства на депозиты. Корректировка ключевой ставки почти моментально отражается на ставках овернайт на межбанковском рынке кредитов, что, в свою очередь, влечет за собой изменение процентных ставок по облигациям, займам и вкладам [1; 11].

Определение ключевой ставки находится в компетенции совета директоров Центробанка Российской Федерации. Этот орган включает в себя 15 человек: главу ЦБ и 14 членов, занимающих постоянные должности в Центральном банке. Утверждение кандидатур в совет директоров осуществляется Государственной думой на пятилетний срок [1; 2].

Динамика изменения ключевой ставки за период с 2014 по 2024 год, выраженная в процентах, представлена на рис. 1 [13].

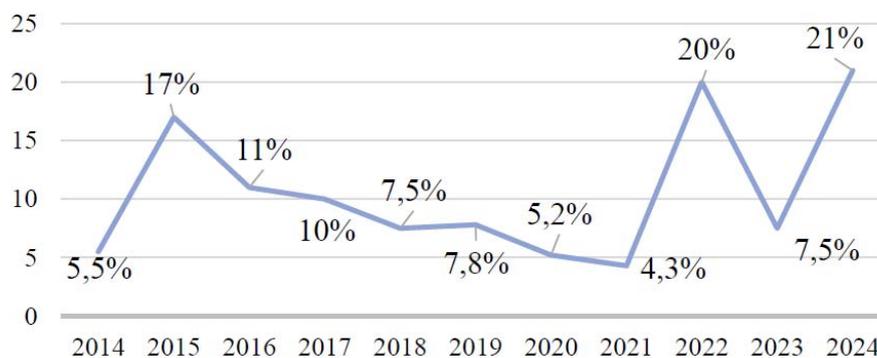


Рис. 1. Динамика ключевой ставки Центрального Банка России с 2014–2024 гг.

Решения Центрального Банка России по увеличению ключевой ставки оказывают воздействие на условия предоставления займов, что, в свою очередь, сказывается на экономической деятельности, объемах задолженности и финансовом благополучии заемщиков. Когда ставка растет, банки сталкиваются с увеличением стоимости привлеченных средств, что, в свою очередь, влечет за собой повышение процентных ставок по кредитам, необходимых для поддержания прибыльности банковской деятельности [8].

Рост процентных ставок делает кредитные ресурсы менее доступными, что ограничивает возможности получения займов для граждан и организаций. Заемщики могут воздерживаться от оформления кредитов, что отрицательно сказывается на кредитном портфеле банков, особенно в отношении долгосрочных займов. Сокращение спроса способно вызвать увеличение доли просроченной задолженности, поскольку заемщики, сталкивающиеся с финансовыми трудностями, могут оказаться неспособными выполнять свои обязательства [9; 10].

В результате, участники экономики вынуждены корректировать свои инвестиционные планы, что ведет к сокращению объемов кредитования как для населения, так и для предприятий [1].

Усиление соперничества между банковскими учреждениями стимулирует их к разработке более заманчивых предложений для привлечения клиентуры. Подобная тенденция способна спровоцировать нежелательное снижение критериев оценки кредитоспособности, что порождает добавочные угрозы, в особенности в периоды нестабильности и непредсказуемости. В условиях дефицита ликвидности, кредитные организации могут смягчать требования к потенциальным заемщикам, тем самым повышая риск невозврата кредитов [5].

Увеличение базовой процентной ставки оказывает сдерживающее воздействие на инвестиционную активность в государстве. Высокие процентные ставки по займам могут сдерживать как частные, так и корпоративные инвестиционные проекты, отрицательно влияя на экономический рост. Более осмотрительное отношение компаний к использованию заемных средств может привести к замедлению деловой активности, что, в свою очередь, уменьшает прибыльность как самих компаний, так и банковского сектора. Как следствие, финансовые организации могут столкнуться с ростом рисков по кредитным портфелям и снижением предсказуемости доходов [10].

Российский банковский сектор в значительной степени подвержен влиянию внешних обстоятельств. Увеличение базовой процентной ставки в свете общей экономической нестабильности в мире может повлечь за собой сокращение притока зарубежных капиталовложений.

В обстановке повышенной неопределенности на мировых рынках иностранный капитал выступал оперативным и действенным инструментом для смягчения последствий изменений внутренних ставок. Однако повышение ключевой ставки провоцирует отток капитала, что создает дополнительные проблемы для банковских организаций, нацеленных на расширение своей деятельности [3].

Адаптируясь к новым реалиям, финансовые организации все чаще пересматривают условия кредитования. Процесс получения заемных средств может стать более строгим, включая более детальный анализ кредитоспособности и финансовой устойчивости потенциальных заемщиков. Это способно быстро привести к неблагоприятным последствиям для банков, так как ужесточение условий кредитования приведет к уменьшению числа заявок и, следовательно, к снижению прибыльности кредитных операций [7].

Внешние угрозы, сопряженные с ростом ключевой ставки, также способствуют увеличению изменчивости на финансовых рынках. Инвесторы могут активнее выводить свои активы из рискованных инструментов, отдавая предпочтение более надежным и прогнозируемым альтернативам инвестирования. В такой ситуации банковский сектор может столкнуться с проблемами в привлечении долгосрочных финансовых ресурсов, что отрицательно скажется на долгосрочных инвестиционных программах. Реализация таких инициатив, особенно при высоких процентных ставках, становится достаточно непростой задачей [3; 6].

Существенный риск, сопряженный с увеличением ключевой ставки, заключается в потенциальном росте неплатежей по займам. Увеличение процентных ставок способно создать ситуацию, когда заемщикам будет сложно справляться со своими кредитными обязательствами, что, в свою очередь, создаст дополнительные вызовы для банковской системы.

Следует отметить, что в условиях нестабильной экономической ситуации и неопределенности, банкам необходимо быть готовыми к вероятным сценариям ухудшения кредитного

качества. Это подразумевает не только детальную оценку финансовой состоятельности клиентов, но и разработку действенных методов риск-менеджмента [8].

Значение политики Центрального банка для финансовой устойчивости трудно преувеличить. Повышая ключевую ставку, Центральный банк стремится к сдерживанию инфляции и поддержанию стабильности экономики. Тем не менее, такие меры могут повлечь за собой нежелательные последствия для банковской сферы, если не будут надлежащим образом учтены. Банкам крайне важно активно взаимодействовать с регулирующим органом и учитывать его рекомендации при разработке своих стратегий [6; 7].

В условиях роста ключевой ставки и турбулентности в экономике, кредитные организации сталкиваются как с трудностями, так и с перспективами для развития. Ключом к успеху становится внедрение новых технологий, переход на цифровые платформы и гибкость в удовлетворении запросов клиентов. Банкам необходимо не просто справляться с текущими проблемами, а рассматривать их как стимул для модернизации и повышения эффективности своей деятельности [7].

Следовательно, повышение ключевой ставки Центробанка РФ создает двойственную ситуацию для банковской сферы, сочетая потенциальные опасности и новые горизонты. Финансовым учреждениям необходимо быть готовыми к переменам, активно минимизировать риски и адаптировать свои предложения и подходы к новым реалиям. Только в этом случае они смогут удержать свои позиции на рынке и гарантировать устойчивое финансовое положение в период нестабильности [4,5].

### Библиографические ссылки

1. Иванов П. Н., Смирнова Т. О. Влияние ключевой ставки на стоимость фондирования банков // Экономические исследования. 2022. № 2 (75). С. 22–29.
2. Кузнецов И. В. Рынок кредитования в условиях повышения ключевой ставки // Экономика и управление. 2021. № 7. С. 45–52.
3. Лебедева А. Г. Оценка влияния ключевой процентной ставки на риски дефолта заемщиков // Современные проблемы экономики. 2022. № 11. С. 29–38.
4. Маслова Н. И. Риски ликвидности банков в условиях роста ключевой ставки // Банк и бизнес. 2023. № 1. С. 15–24.
5. Назаров С. В. Эффект кредитного сжатия при повышении ключевой ставки: анализ и прогноз // Финансы и кредит. 2022. № 9. С. 21–30.
6. Петрова Е. В. Анализ рисков кредитования при изменении ключевой процентной ставки // Финансовый журнал. 2021. № 8. С. 34–40.
7. Соловьев А. С. Макроэкономические последствия повышения ключевой ставки для банковского сектора // Банковское дело. 2022. № 3. С. 12–19.
8. Тихонов Д. А. Влияние изменения ключевой ставки на финансовую устойчивость коммерческих банков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2022. № 4. С. 21–30.
9. Федоров Г. И. Соотношение между ключевой ставкой и кредитными рисками // Научные записки. 2023. № 5. С. 50–58.
10. Шибков М. В. Реакция банковского сектора на изменения монетарной политики Центробанка // Экономика и статистика. 2023. № 6. С. 10–18.
11. Для чего нужна ключевая ставка ЦБ и на что она влияет. РИА новости [Электронный ресурс]. URL: <https://www.banki.ru/news/daytheme/?id=10981696> (дата обращения: 07.03.2025).
12. Ключевая ставка ЦБ РФ: для чего нужна, почему меняется и на что влияет. РИА новости [Электронный ресурс]. URL: [https://ria.ru/20250306/klyuchevaya\\_stavka-1962773695.html](https://ria.ru/20250306/klyuchevaya_stavka-1962773695.html) (дата обращения: 07.03.2025).
13. Что такое ключевая ставка и на что она влияет. РИА новости [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/quote/news/article/5e3a99f59a79471fa29e8cae> (дата обращения: 07.03.2025).

© Лисман Р. Д., 2025

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ФАКТОР СТАБИЛЬНОСТИ СФЕРЫ КРЕДИТОВАНИЯ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА**

Р. Д. Лисман  
Научный руководитель – Т. А. Мартынова

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Экономическая безопасность является одной из основных составляющих стабильного функционирования финансовых институтов, особенно коммерческих банков. Эти банки, будучи важными элементами финансовой системы, играют ключевую роль в кредитовании, что, в свою очередь, влияет на развитие реального сектора экономики. Экономическая безопасность является важным фактором, обеспечивающим стабильность в области кредитования коммерческих банков. В современных условиях банки сталкиваются с множеством угроз, которые могут поставить под сомнение их экономическую безопасность и, как следствие, стабильность кредитования. В этой сфере экономическая безопасность представляет собой сложное и многогранное понятие, включающее множество факторов и вызовов.*

*Ключевые слова: коммерческие банки, экономическая безопасность, кредиты, экономические риски, стабильность.*

## **ECONOMIC SECURITY AS A FACTOR OF STABILITY OF COMMERCIAL BANK LENDING SPHERE**

R. D. Lisman  
Scientific supervisor – T. A. Martynova

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*Economic security is one of the main components of stable functioning of financial institutions, especially commercial banks. These banks, being important elements of the financial system, play a key role in lending, which in turn affects the development of the real sector of the economy. Economic security is an important factor that ensures stability in lending to commercial banks. In modern conditions, banks face many threats that can compromise their economic security and, as a consequence, the stability of lending. In this area, economic security is a complex and multifaceted concept that includes many factors and challenges.*

*Keywords: commercial banks, economic security, loans, economic risks, stability.*

Экономическая безопасность представляет собой сложное и многослойное понятие, охватывающее разнообразные аспекты, такие как финансовая стабильность, защита активов и интересов клиентов, а также благосостояние общества в целом. Ключевым элементом этой безопасности является способность организаций и финансовых учреждений адаптироваться к изменениям как внешней, так и внутренней среды, которые могут привести к угрозам и рискам. Эффективное управление экономической безопасностью способствует не только поддержанию устойчивости банка, но и его долгосрочному развитию [2].

Экономическая безопасность играет ключевую роль в банковской системе, выходя за пределы простого обеспечения стабильности операций. Она оказывает влияние на уровень доверия к финансовой системе в целом и способствует формированию множества взаимодействий между различными участниками рынка. Создание благоприятной экономической среды не только улучшает условия для кредитования, но и формирует общий климат, способствующий привлечению инвестиций и развитию бизнеса [2].

Клиенты предпочитают открывать счета и получать кредиты в тех учреждениях, которые они считают надежными и устойчивыми. Поэтому для коммерческих банков важно не только стремиться к прибыли, но и создавать безопасную и прозрачную среду, что в свою очередь обеспечивает долгосрочные отношения с клиентами.

Важно отметить, что для обеспечения экономической безопасности необходимо активное участие как банковского сектора, так и государства. Совместные усилия создают условия для снижения рисков и угроз, что, в свою очередь, способствует укреплению кредитования – одного из ключевых направлений работы банков. Это подчеркивает важность осознания роли экономической безопасности и ее влияния на устойчивость всего финансового сектора, особенно в условиях динамично меняющейся экономики [5].

Современные коммерческие банки сталкиваются с разнообразными угрозами, способными подорвать их экономическую безопасность и, как следствие, стабильность кредитования. Эти угрозы можно разделить на внутренние и внешние, каждая из которых имеет свои особенности и потенциальные последствия для финансовых учреждений.

Внутренние угрозы зачастую связаны с управлением рисками, неэффективными процессами и недостаточной квалификацией сотрудников. Прежде всего, это риски, связанные с кредитованием. Неправильная оценка платежеспособности заемщиков может привести к росту числа невозвратных кредитов, что негативно сказывается на капитале банка и его способности к дальнейшему кредитованию. Также следует отметить отсутствие адекватного контроля за уже выданными кредитами, что может вызвать проблемы с ликвидностью и устойчивостью банка [1].

Внешние угрозы также имеют важное значение. Экономическая нестабильность в стране, включая кризисы, рецессии и колебания валютных курсов, может оказать значительное влияние на кредитный портфель банка. Изменения в экономической политике, законодательстве и налоговой системе могут привести к возникновению дополнительных рисков. Увеличение процентных ставок по кредитам и нестабильность финансовых рынков могут подорвать доверие заемщиков и негативно сказаться на спросе на кредитные продукты [7].

Вместе с тем конкурентная среда может негативно сказаться на экономической безопасности банков. Постоянное снижение маржи из-за агрессивной стратегии других игроков на рынке вынуждает банки смягчать требования к заемщикам, что, в свою очередь, может привести к росту доли проблемных кредитов.

Киберугрозы становятся все более актуальными. Прогресс технологий и цифровизация финансовых услуг открывают новые горизонты, но одновременно создают и новые риски. Атаки хакеров, утечки данных клиентов и манипуляции с информацией могут серьезно подорвать доверие к банку, а восстановление утраченной репутации требует значительных усилий и ресурсов [8].

Ясно, что для эффективной работы и повышения устойчивости коммерческих банков требуется комплексный и системный подход к анализу и управлению всеми упомянутыми угрозами. Любые недостатки в сфере экономической безопасности могут привести к серьезным последствиям для кредитования, что, в свою очередь, затрагивает весь финансовый сектор страны. Принятие превентивных мер и разработка стратегий на случай кризисных ситуаций становятся необходимыми условиями для обеспечения долгосрочной стабильности и устойчивости банковских учреждений [5].

В этой связи ключевым аспектом деятельности банков является не только выявление существующих угроз, но и создание культуры экономической безопасности внутри организации. Подготовка сотрудников, внедрение эффективных процедур и механизмов внутреннего контроля, а также активное сотрудничество с внешними контрагентами и регуляторами помогут значительно уменьшить риски и повысить уровень доверия со стороны клиентов [3].

Анализ экономической безопасности коммерческих банков представляет собой сложный процесс, требующий применения различных методов и подходов. Для успешного контроля финансовых и операционных рисков необходимы как качественные, так и количественные инструменты, а также целостное понимание макроэкономической ситуации, внутренней структуры банка и его роли в финансовой системе [3].

Комплекс методов и подходов к анализу экономической безопасности способствует формированию многоуровневой защиты от воздействия различных факторов, угроз и рисков. Это, в свою очередь, значительно усиливает позиции банка на рынке кредитования и делает его более привлекательным для клиентов. Основываясь на системном подходе и интеграции различных методов, банки могут добиться значительных успехов в повышении своей экономической устойчивости и обеспечении безопасности в области кредитования.

Управление рисками в области кредитования включает в себя набор мероприятий, направленных на снижение потенциальных убытков, связанных с предоставлением кредитов. В условиях нестабильной экономической ситуации и постоянных изменений внешних факторов банки вынуждены разрабатывать эффективные стратегии для управления различными рисками [1].

Кредитование является одним из ключевых бизнес-процессов банка, и принятие решений о выдаче кредитов требует не только тщательного анализа финансового положения заемщика, но и оценки внешней экономической среды, в которой он работает.

Институты, занимающиеся кредитованием, должны внимательно отслеживать изменения в экономической политике государства, так как они могут существенно повлиять на платежеспособность клиентов. Изменения в законодательстве, налоговой системе и даже внешнеэкономические санкции могут представлять собой серьезные риски, угрожающие экономической безопасности банковской системы [4].

Ключевым аспектом становится оценка кредитных рисков, которая включает не только традиционные методы анализа финансовой отчетности заемщиков, но и использование альтернативной информации. Например, наличие устойчивых бизнес-моделей, внедряющих инновационные технологии и практики, может служить показателем низкого кредитного риска. В условиях высокой конкуренции банки должны адаптировать свою кредитную политику, чтобы учитывать постоянно изменяющуюся экономическую ситуацию и потенциальные угрозы [10].

Также важно отметить, что экономическая безопасность кредитования включает в себя вопросы полной прозрачности всех финансовых операций. Непрозрачные схемы финансирования и недостаточная отчетность могут вызвать недоверие и привести к серьезным финансовым потерям. В условиях стремительного развития технологий и цифровизации финансовых услуг надежная информационная инфраструктура становится необходимым условием для защиты данных и предотвращения мошенничества. Обеспечение высоких стандартов управления данными и выявление подозрительных операций должны стать приоритетными задачами для банков [4].

Экономическая безопасность в области кредитования является сложным и многослойным понятием, включающим в себя разнообразные факторы и вызовы. Коммерческим банкам, нацеленным на стабильный финансовый рост, необходимо активно заниматься оценкой и управлением рисками, а также обеспечивать высокий уровень прозрачности. Применение стратегического подхода к экономической безопасности поможет не только снизить риски, но и наиболее эффективно использовать имеющиеся ресурсы, что в конечном итоге способствует повышению конкурентоспособности и устойчивости банка в современных условиях [4].

Риски в кредитовании могут быть разнообразными и включают кредитные, процентные, ликвидные, операционные и другие категории. В этом контексте кредитный риск является наиболее значимым, так как он связан с возможностью того, что заемщик не сможет выполнить свои обязательства по возврату займа. Для управления этим риском необходимо проводить детальный анализ кредитоспособности клиентов и осуществлять мониторинг их финансового состояния на протяжении всего срока кредита [10].

Анализ кредитоспособности включает как количественные, так и качественные показатели. К количественным относятся финансовые коэффициенты, которые отражают прибыльность, ликвидность и долговую нагрузку заемщика. К качественным факторам можно отнести деловую репутацию, отраслевые риски, опыт руководства и стабильность бизнеса. Комплексный анализ

этих элементов помогает банкам лучше оценить вероятность выполнения заемщиком своих обязательств [11].

На заемщиков с тремя кредитами и более приходится больше половины задолженности граждан перед банками, на рис. 1 отражена статистика распределение задолженности по количеству кредитов у заемщика в трлн руб. – данная статистика показывает, что риск невозврата денежных средств банку высок [11].

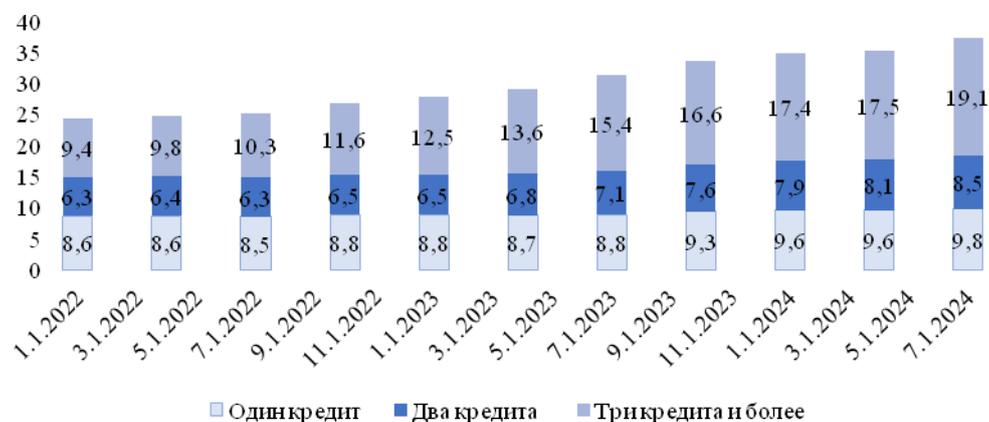


Рис. 1. Распределение задолженности по количеству кредитов у заемщика трлн. руб. 2022–2024 гг.

Из данных рис. 1 видно, что многие потребители банковских кредитов имеют более одного кредита, риск неуплаты по данным кредитным обязательствам достаточно высок, банки имеют высокий риск не вернуть свои денежные средства, что может привести к значительным убыткам банка [11].

Процентный риск возникает при изменении рыночных ставок, что может негативно повлиять на доходность кредитного портфеля. Для управления этим риском применяются стратегии, такие как фиксирование процентных ставок при выдаче кредита и использование деривативов для хеджирования потенциальных убытков. Ликвидный риск представляет собой угрозу, когда у банка недостаточно средств для выполнения своих краткосрочных обязательств [10].

Макроэкономические условия добавляют дополнительный уровень сложности в управление рисками в кредитовании. Изменения в экономике, такие как увеличение безработицы, колебания потребительского спроса или изменения валютных курсов, могут существенно повлиять на уровень дефолтов по кредитам. В связи с этим важной задачей для банков является отслеживание макроэкономических индикаторов и своевременное реагирование на изменения в экономической ситуации [6].

Широкая методология оценки экономической безопасности кредитования может охватывать как количественные, так и качественные аспекты. Применение различных индикаторов, таких как коэффициенты ликвидности, кредитоспособности и рентабельности, предоставляет целостное представление о текущем состоянии кредитного портфеля. Важно отметить, что универсального решения для всех банков не существует. Каждое финансовое учреждение должно учитывать свои специфические условия и потребности, разрабатывая индивидуальную стратегию управления [6].

Операционный риск связан с внутренними процессами банка. Ошибки в оценке заемщиков, недостаточная квалификация сотрудников или сбои в ИТ-системах могут привести к значительным убыткам. Важным шагом в управлении операционными рисками является внедрение системы двойной проверки для критических операций и обучение персонала [9].

Для эффективного управления кредитными рисками банки используют различные подходы. Одним из них является привлечение рейтинговых агентств для объективной оценки кредитных рисков. Кроме того, автоматизированные системы играют все более важную роль в оценке рисков. Эти системы позволяют ускорить обработку данных, снизить влияние человеческого фактора и повысить качество принимаемых решений [7].

Создание резервов для покрытия возможных кредитных потерь также имеет большое значение. Это помогает подготовиться к потенциальным убыткам и обеспечивает финансовую устойчи-

вость банка. Достаточный уровень резервов является одним из ключевых условий для обеспечения экономической безопасности банка.

Управление рисками в области кредитования также подразумевает создание внутренних нормативных документов и стандартов, направленных на снижение потенциальных убытков. Регулярное проведение стрессовых тестов является ключевым инструментом для оценки устойчивости банка к неблагоприятным сценариям. Эти тесты помогают не только обнаружить уязвимости в кредитной политике, но и подготовить банк к возможным кризисным ситуациям [10].

В сегодняшнем мире технологии играют ключевую роль в управлении рисками. Обилие данных, доступных в реальном времени, способствует более точной оценке рисков. Анализ больших данных и применение искусственного интеллекта позволяют разрабатывать прогнозные модели и принимать обоснованные решения, учитывающие как текущие, так и потенциальные риски.

Одной из самых действенных стратегий управления рисками является диверсификация кредитного портфеля. Распределение рисков между различными секторами экономики, категориями заемщиков и регионами помогает уменьшить вероятность значительных убытков в случае возникновения проблем в определенной области [8].

Также важным аспектом является взаимодействие с регуляторами. Соблюдение установленных норм и правил позволяет банкам минимизировать риски, связанные с санкциями и непредсказуемыми проверками. Банкам необходимо следить за изменениями в законодательстве и корректировать свои внутренние регламенты в соответствии с новыми требованиями.

Таким образом, управление рисками в области кредитования представляет собой не просто оценку заемщиков. Это стратегический подход, который основывается на всестороннем анализе, современных технологиях и взаимодействии с внешними факторами. Создание надежной основы для управления рисками способствует повышению экономической безопасности, что, в свою очередь, усиливает стабильность кредитования и финансовую устойчивость коммерческих банков.

### **Библиографические ссылки**

1. Артемьева А. Н. Системный подход к обеспечению экономической безопасности коммерческих банков // Экономические и социальные трансформации. 2022. № 4. С. 67–74.
2. Иванов А. Н. Экономическая безопасность в банковском секторе: проблемы и решения // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2020. № 2. С. 15–27.
3. Кузнецов В. Б. Риски кредитования и их влияние на устойчивость коммерческих банков // Экономика и управление. 2021. № 3. С. 78–85.
4. Лебедев Р. К. Роль экономической безопасности в обеспечении устойчивости банка // Финансовые исследования. 2021. № 6. С. 44–52.
5. Михайлова Т. С. Стратегии управления экономической безопасностью в кредитной сфере // Вестник финансового университета. 2022. № 1. С. 12–19.
6. Петров С. И. Методы оценки экономической безопасности банковской системы // Журнал финансового контроля. 2018. № 10. С. 56–62.
7. Рогов Н. В. Методология оценки кредитоспособности заемщиков в условиях экономической нестабильности // Банковское кредитование. 2019. № 7. С. 22–30.
8. Смирнова Е. В. Влияние экономических рисков на кредитование коммерческих банков // Банковское дело. 2019. № 8. С. 33–41.
9. Тихонов Д. Г. Глобальные вызовы и гарантии экономической безопасности банков // Стратегия развития экономики. 2023. № 2. С. 5–11.
10. Федорова Л. А. Анализ влияния экономической ситуации на кредитование в России // Российский экономический журнал. 2020. № 5. С. 25–34.
11. Анализ тенденций в сегменте розничного кредитования на основе данных бюро кредитных историй. Банк России [Электронный ресурс]. URL: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/50679/inf-material\\_bki\\_2024fh.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/50679/inf-material_bki_2024fh.pdf) (дата обращения: 10.03.2025).

© Лисман Р. Д., 2025

**ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АУДИТЕ:  
АВТОМАТИЗАЦИЯ АНАЛИЗА ОТЧЕТНОСТИ И ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ**

В. А. Марков, И. И. Ивакина, И. Ю. Федорова

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Статья посвящена исследованию применения искусственного интеллекта при проведении аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в ходе автоматизации рутинных процессов и анализа фактов хозяйственной жизни экономического субъекта. На основе анализа публичных результатов исследований ведущих мировых аудит-консалтинговых организаций, а также открытых данных Центрального банка РФ рассмотрены ключевые сферы внедрения когнитивного интеллекта в аудите. Особое внимание уделено роли алгоритмов машинного обучения и обработки естественного языка (NLP) в повышении точности и скорости аудиторских процедур, вызовам внедрения, включая кибербезопасность, правовую неопределенность и дефицит квалифицированных кадров.*

*Ключевые слова: искусственный интеллект, аудит, автоматизация, машинное обучение.*

**ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN AUDIT: AUTOMATING REPORTING ANALYSIS  
AND RISK DETECTION**

V. A. Markov, I. I. Ivakina, I. Yu. Fedorova

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*The article is devoted to the study of the use of artificial intelligence in auditing accounting (financial) statements during the automation of routine processes and the analysis of the facts of economic life of an economic entity. Based on the analysis of public research results of the world's leading audit consulting organizations, as well as open data from the Central Bank of the Russian Federation, the key areas of implementation of cognitive intelligence in auditing are considered. Special attention is paid to the role of machine learning and natural language processing (NLP) algorithms in improving the accuracy and speed of audit procedures, implementation challenges, including cybersecurity, legal uncertainty and a shortage of qualified personnel.*

*Keywords: artificial intelligence, audit, automation, machine learning.*

Стремительная цифровизация бизнеса и рост объемов обрабатываемых финансовых данных обуславливают потребность в разработке и применении современных технологий в системе аудита в части оперативного выявления и профилактики рисков искажения бухгалтерской информации в противовес традиционным методам обработки информации. В условиях, когда ручной анализ уступает в скорости и точности автоматизированным решениям, все более актуальным становится внедрение технологий искусственного интеллекта (ИИ), которые открывают новые перспективы для оптимизации аудиторской деятельности. Современные инструменты

позволяют не только обрабатывать большие массивы информации, но и выявлять скрытые аномалии, прогнозировать риски и минимизировать ошибки, неизбежные при классических подходах [1]. Таким образом, интеграция ИИ в аудит трансформирует не только процессы проверки отчетности, но и формирует новый стандарт достоверности финансового анализа.

В соответствии с Федеральным законом № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» аудит – это «независимая проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности» [2]. В целях исключения рисков выражения неправильного мнения в ходе проверок последнее десятилетие в российской и мировой практике идет активная интеграция применения цифровых технологий и традиционных методов проведения аудита [3]. Это подтверждается и тем, что по данным одной из крупнейших международных аудит-консалтинговых корпораций – KPMG, 75 % аудиторских компаний испытывают трудности при обработке информации исключительно традиционными методами, что приводит к увеличению сроков подготовки аудиторских заключений и создает угрозы возникновения ошибок в ходе проверки финансовой информации аудируемых лиц [4].

В ходе проведения внешнего контроля качества работы аудиторских организаций и индивидуальных аудиторов нередко причиной ошибок в оформляемых по результатам аудита документах, а также в сформулированных выводах является человеческий фактор. Согласно отчету Департамента регулирования бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности Минфина РФ в области проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемых лиц наиболее часто встречающимися нарушениями являются следующие:

- «низкое качество рабочей документации аудитора»
- отсутствие или недостаточность аудиторских процедур в отношении применимости допущения непрерывности деятельности аудируемого лица;
- недостаточность принимаемых мер по оценке рисков существенного искажения информации» и др. [5].

Эти проблемы актуализируют необходимость внедрения технологий искусственного интеллекта, способных автоматизировать рутинные задачи аудиторов при обработке финансовой информации аудируемых лиц и минимизировать риски.

В рамках аудиторской проверки внедрение технологии искусственного интеллекта позволяет решить ключевые задачи, связанные с анализом данных. В процессе аудита специалист обязан формировать документацию, отражающую результаты проверки. Эта работа требует высокой концентрации и значительных временных затрат из-за большого объема транзакций, совершаемых аудируемыми лицами за отчетный период, охватывающих процессы движения запасов, расчеты с персоналом, с контрагентами, банковские, кассовые и другие операции. Ручная проверка каждой операции неэффективна, что делает автоматизацию с помощью искусственного интеллекта необходимым и актуальным решением.

Одной из сфер применения машинного обучения в совокупности с ИИ является обработка финансовой информации аудируемого лица, что позволяет сформировать новый эффективный подход к решению обозначенных выше проблем [6]. По данным исследования платформы финансового аудита KPMG Clara, применяемые алгоритмы способны анализировать до 1 миллиона финансовых операций в час, что не сопоставимо с возможностями ручной обработки информации аудиторами, сокращая время проверки на 40% по сравнению с ручными методами. Также, как заявляет KPMG, внедрение ИИ для автоматизация рутинных задач, включая сопоставление документов, только в 2024 году показало снижение количества ошибок на 30–50 %. Согласно отчету Банка России, автоматизация аудита в банковском секторе уже привела к сокращению времени формирования отчетности на 25 %, а доля ошибок в налоговых декларациях снизилась до 0,8 % против 2,3 % в 2023 году [7].

Использование технологии обработки естественного языка и искусственного интеллекта в аудите государственных закупок, по данным Федеральной антимонопольной службы за 2024 год, сократило количество нарушений на 18 % за счет выявления скрытых формулировок, таких как неучтенные штрафные санкции или двусмысленные условия поставок. В России эксперимент с использованием NLP (Natural Language Processing) для анализа отчетности

500 компаний показал, что система обнаружила 27 % аномалий в описании расходов, что на 35 % превышает результаты традиционных методов [8].

Еще одной важной задачей, решаемой ИИ стала обработка естественного языка, что является необходимым для аудита контрактов и юридических документов. Согласно исследованиям, проведенным PricewaterhouseCoopers, данная технология позволяет анализировать до 10 тысяч страниц текста с точностью до 96 %.

Одним из примеров является решение Directum RX Intelligence, которое применяется для проверки документов в рамках аудиторских процессов. Согласно материалам Directum, задачи по анализу текстов (например, сопоставление условий договора с внутренними регламентами) традиционно требуют у аудитора часов сосредоточенной работы. При использовании искусственного интеллекта этот же анализ выполняется за минуты, что сокращает затраты времени примерно в 5–10 раз [9]. Таким образом, если ранее аудитору на проверку одного набора документов требовалось, скажем, 5 часов, система на базе ИИ справится с этой задачей за 30–60 минут, что позволяет значительно повысить эффективность аудита и снизить риск человеческих ошибок.

В общем смысле все вышеописанные задачи, для решения которых может использоваться ИИ в аудите, подразделяются на несколько этапов:

- самообучение, которое сопровождается изучением актуальной законодательной базы в сфере аудита, бухгалтерского учета, права;
- формулирование вывода о правомерности и правильности проведения факторов хозяйственной жизни при ведении финансово-хозяйственной деятельности того или иного аудируемого лица;
- прогнозирование финансовых показателей экономических субъектов на следующий отчетный период [1].

Искусственный интеллект открывает новые возможности для повышения эффективности аудиторских процессов. Автоматизация рутинных операций, таких как проверка транзакций и анализ документов, позволяет существенно сократить временные затраты и сосредоточиться на стратегических аспектах проверки. Технологии машинного обучения обеспечивают высокую точность выявления несоответствий и аномалий, минимизируя влияние человеческого фактора. Кроме того, ИИ обеспечивает комплексный анализ всех данных, исключая ограничения выборочных методов, и способен прогнозировать потенциальные риски, что усиливает превентивную функцию аудита [10].

Однако интеграция искусственного интеллекта сопряжена с рядом системных сложностей. Качество результатов напрямую зависит от корректности исходных данных и алгоритмов, а ошибки в обучении моделей могут привести к некорректным выводам. Кибербезопасность остается критическим вопросом, так как системы ИИ становятся мишенью для злоумышленников [11]. Правовая неопределенность, включая отсутствие стандартов для сертификации решений, замедляет их внедрение. Низкий уровень цифровой грамотности среди специалистов и этические дилеммы, связанные с автоматизацией профессии, также требуют внимания. Для преодоления этих барьеров необходим комплексный подход, объединяющий технологическое развитие, регуляторные инициативы и образовательные программы.

В данное время полная замена аудитора ИИ невозможна, в связи с постоянным изменением правовой части, а также возможности искажения данных при анализе, однако уже сейчас искусственный интеллект способен взять на себя часть задач по анализу документации. В ближайшем будущем, с развитием технологий, ИИ может стать незаменимым компаньоном для проведения более сложных оценок и факторов влияния того или иного факта хозяйственной жизни на финансовую отчетность или же полностью заменит аудитора в части написания выводов.

Таким образом, внедрение искусственного интеллекта в аудит значительно меняет подходы к проверке бухгалтерской (финансовой) отчетности, обеспечивая автоматизацию рутинных задач и повышение точности аудиторских выводов. Несмотря на технологические преимущества, таких как выявление скрытых аномалий и комплексная обработка данных, интеграция ИИ требует решения вопросов кибербезопасности, правового регулирования и подготовки кадров. Успешное внедрение технологий возможно только при гармоничном сочетании инноваций,

обновления нормативной базы и развития цифровой грамотности аудиторов. В перспективе искусственный интеллект станет неотъемлемым инструментом аудитора, усиливая превентивную функцию проверок и формируя новые стандарты прозрачности в финансовой сфере.

### Библиографические ссылки

1. Габдуллина Р. А. Применение искусственного интеллекта в аудите [Электронный ресурс] // Актуальные исследования. 2023. № 27 (157). URL: <https://apni.ru/article/6682-primeneniye-iskusstvennogo-intellekta-v-audite> (дата обращения: 24.03.2025).
2. Российская Федерация. Законы. Об аудиторской деятельности [Электронный ресурс] : федер. закон № 307-ФЗ : [принят Государственной думой 24 декабря 2008 года : одобрен Советом Федерации 29 декабря 2008 года]. Текст : электронный // КонсультантПлюс : сайт. 2025. URL : <http://consultant.ru/> (дата обращения: 20.03.2025).
3. Рафаэль Д. Сможет ли искусственный интеллект заменить аудитора [Электронный ресурс] // CFO. 2015. URL: [https://gaap.ru/articles/Smozhet\\_li\\_iskusstvennyy\\_intellekt\\_zamenit\\_auditora/](https://gaap.ru/articles/Smozhet_li_iskusstvennyy_intellekt_zamenit_auditora/) (дата обращения: 24.03.2025).
4. GlobalAIinAudit [Электронный ресурс]. URL: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/kz/pdf/2024/08/RU-Short%20-Global-AI-in-Audit.pdf> (дата обращения: 24.03.2025).
5. Контроль деятельности аудиторских организаций и индивидуальных аудиторов (отчет за 2022 год) : Департамент регулирования бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности Минфина РФ [Электронный ресурс]. 2023. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/document?id\\_4=303659-kontrol\\_deyatelnosti\\_auditorskikh\\_organizatsii\\_i\\_individualnykh\\_auditorov\\_otchyot\\_za\\_2022\\_god&ysclid=m8wmuk6ves577742592](https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=303659-kontrol_deyatelnosti_auditorskikh_organizatsii_i_individualnykh_auditorov_otchyot_za_2022_god&ysclid=m8wmuk6ves577742592) (дата обращения: 24.03.2025).
6. Основные направления развития информационной безопасности кредитно-финансовой сферы на период 2023–2025 годов: Банк России [Электронный ресурс]. URL: [https://cbr.ru/about\\_br/publ/onrib/](https://cbr.ru/about_br/publ/onrib/) (дата обращения: 24.03.2025).
7. Оптимизация управленческих процессов в сервисных центрах с использованием автоматизированных систем / К. В. Дегтярева, А. В. Кукарцев, Е. Супрун, В. А. Стасюк // Глобальный научный потенциал. 2024. № 9 (162). С. 206–210.
8. Экономическая эффективность внедрения автоматизированных систем управления складскими операциями в логистике предприятия / Я. В. Жилкина, А. В. Кукарцев, С. В. Кукарцева, Н. Н. Чопик // Глобальный научный потенциал. 2024. № 8(161). С. 271–274.
9. Искусственный интеллект при проверке договоров [Электронный ресурс]. URL: [https://www.directum.ru/blog-post/iskusstvennyj\\_intellekt\\_dlja\\_proverki\\_dogovorov](https://www.directum.ru/blog-post/iskusstvennyj_intellekt_dlja_proverki_dogovorov) (дата обращения: 24.03.2025).
10. Главные тенденции в защите информации [Электронный ресурс]. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Главные\\_тенденции\\_в\\_защите\\_информации](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Главные_тенденции_в_защите_информации) (дата обращения: 24.03.2025).
11. Методы аудита [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ap-group.ru/press-centre/blog/vidy-i-metody-auditorskoy-deyatelnosti/> (дата обращения: 24.03.2025).

© Марков В. А., Ивакина И. И., Федорова И. Ю., 2025

**ИНСТРУМЕНТЫ УЧЕТА И КОНТРОЛЯ ЛЬГОТНЫХ КРЕДИТОВ**

Т. В. Межова

Петербургский социальный коммерческий банк  
Российская Федерация, 191123, г. Санкт-Петербург, ул. Шпалерная, 42

*В современной банковской практике проведение контрольных мероприятий в отношении выдаваемых кредитов представляет собой широко распространенную практику. Статья посвящена инструментам учета и контроля – обширной совокупности методов, технологий и процедур, направленных на обеспечение эффективного управления кредитным портфелем и минимизацию рисков, связанных с задержкой платежей. Но особую актуальность сегодня приобретает возможность их использования в контексте ранее предоставленного льготного кредитования, так как существующие инструменты учета и контроля, описанные в работе, в их классическом виде не учитывают многочисленные особенности льготного кредитования. Для повышения надежности их применения данные инструменты должны быть адаптированы.*

*Ключевые слова: инструменты учета и контроля, льготное кредитование, банковские услуги.*

**INSTRUMENTS FOR ACCOUNTING AND CONTROL LITTLEOY CREDITOB**

T. V. Mezhova

St. Petersburg Social Commercial Bank  
42, Trellis Str., St. Petersburg, 191123, Russian Federation

*In modern banking practice, the conduct of control measures in relation to loans is a widespread practice. The article is devoted to accounting and control tools – an extensive set of methods, technologies and procedures aimed at ensuring effective management of the loan portfolio and minimizing the risks associated with delayed payments. But the possibility of their use in the context of previously provided concessional lending is of particular relevance today, since the existing accounting and control tools described in the work, in their classical form, do not take into account the numerous features of concessional lending. To increase the reliability of their use, these tools should be adapted.*

*Keywords: instruments of accounting and control, preferential lending, banking services.*

В современной банковской практике инструменты учета и контроля выдаваемых кредитов представляют собой обширную систему методов, технологий и процедур, направленных на обеспечение эффективного управления кредитным портфелем и минимизацию рисков, связанных с задержкой платежей [1, с. 293]. Но особую актуальность сегодня приобретает возможность их использования в контексте ранее предоставленного льготного кредитования.

Система льготного кредитования в России представляет собой сложный механизм, требующий эффективного взаимодействия всех участников процесса: банков, заемщиков и государственных органов. Успешная реализация программ льготного кредитования обеспечивается за счет:

- четкой регламентации процедур: стандартизация процессов; унификация требований; оптимизация документооборота [2, с. 158];
- эффективного использования технологий: цифровизация процессов; автоматизация контроля; развитие аналитических инструментов [3, с. 222];
- качественного риск-менеджмента: комплексная оценка рисков; превентивное управление; эффективное взаимодействие с заемщиками [4, с. 83].

Процесс обслуживания и погашения льготных кредитов характеризуется рядом специфических особенностей, обусловленных необходимостью контроля целевого использования средств и соблюдения условий государственной поддержки [5, с. 169]. Ключевыми элементами системы обслуживания льготных кредитов являются:

- мониторинг целевого использования: проверка подтверждающих документов; контроль соответствия фактических расходов заявленным целям; верификация достижения целевых показателей [6, с. 447];

- администрирование субсидирования: расчет размера государственной поддержки; формирование отчетности для органов власти; контроль соблюдения условий программы [7, с. 33];

- управление кредитным портфелем: мониторинг финансового состояния заемщиков; работа с просроченной задолженностью; формирование резервов [8, с. 45].

Процедурные вопросы получения, обслуживания и погашения льготных кредитов характеризуются высокой степенью комплексности и требуют системного подхода к их решению [6, с. 247].

Следует отметить, что, если рассматривать инструментарий учета и контроля как совокупность методологических, технологических и организационных средств, обеспечивающих реализацию функций учета, мониторинга и контроля кредитных операций [9], то сами инструменты можно условно разделить на 3 группы: учетные, контрольные и аналитические инструменты.

Назначение первой группы инструментов состоит в фиксации данных в отдельных регламентах, отражение фактических значений данных в учетных регистрах, методиках по расчету показателей оценки характеристик учета и проч. Ко второй группе относятся инструменты, связанные с соблюдением условий, порядка, нормативов. Методы контроля реализуются через систему мониторинга, аудита, внутреннего контроля, составления контрольно-отчетной документации. Последняя группа – аналитические инструменты – представлена методами анализа показателей.

Оценка (анализ) кредитоспособности организации-заемщика – один из самых распространенных инструментов аналитической группы – представляет собой оценку банком заемщика с точки зрения возможности и целесообразности предоставления ему денежных средств (кредита), определения вероятности их своевременного возврата в соответствии с кредитным договором. Данный анализ направлен на выявление объективных результатов и тенденций в финансовом состоянии заемщика. Классификация основных инструментов представлена в табл. 1.

Каждое кредитное учреждение использует свою методику по оценке кредитоспособности организации-заемщика, определяя цели и задачи процесса оценивания. Сами методики были рассмотрены выше.

Выделяют три группы методик оценки кредитоспособности:

- формализованные методики, основанные на формализованных (количественных) показателях, рассчитанных по финансовой отчетности заемщика (коэффициенты абсолютной ликвидности, текущей ликвидности, общей ликвидности, автономности и др.);

- неформализованные методики основаны на качественных показателях, характеризующих параметры внутренней и внешней среды заемщика. Это такие показатели, как ценность заемщика для банка, качество управления на предприятии-заемщике и т. д. К этой группе относятся скоринговые методики оценки кредитоспособности, используемые для потребительских кредитов;

- комплексные методики, сочетающие количественные и качественные критерии, – являются наиболее распространенными у банков.

Инструменты учета и контроля, используемые для льготного кредитования в системе банковских услуг, – это методы, регламенты, документы, учетные регистры, методики расчетов показателей оценки соответствия условиям кредитования, залоговых обязательств, требованиям лиц или институтов, явившихся инициатором льготного кредитования, предоставившему денежные средства на условия исполнения государственных обязательств экономического, социального характера. Все инструменты учета и контроля можно разделить на:

- регламенты, раскрывающие положения, изложенные в документах Центрального Банка РФ (Мегарегулятора), – данные внутренние регламенты являются обязательными к исполнению, так как условия, которые в них прописаны, напрямую связаны с указаниями Мегарегулятора и не должны им противоречить, а, следовательно, их исполнение проверяется ЦБ РФ;

– регистры, являющиеся внутренней отчетностью банка, – форма регистров обязательна к использованию только в данной кредитной организации, их разработка связана с упрощением прохождения процедур учета и контроля во внутреннем документообороте. Именно данные регистры могут быть алгоритмизированы и выступать в качестве программного обеспечения (ПО) банковской системы. Данные регистры или их модификация могут быть использованы в других кредитных организациях как ПО в автоматизированных системах управления;

– методики расчета тех или иных показателей, выполняющих роль оценки, например, платежеспособности заемщика или риска от его действий и т. д. Последовательность расчета показателей определяется степенью их значимости для кредитной организации или организации-заемщика;

– документы, предоставляемые организацией-заемщиком в банк в качестве доказательства его благонадежности как юридического лица, налогоплательщика, кредито-заемщика и т. д.;

– отчеты перед руководством банка и инициаторами льготного кредитования, которые могут регулироваться самим инициатором и обязательны для всех участников программы поддержки, так и в свободной форме, если инициатор прописывает только цели и задачи и требует их выполнения без уточнения того, каким образом это будет достигнуто. В этом случае отчеты по промежуточным этапам только усложняют дело, излишне бюрократизируя процесс.

Таблица 1

#### Классификация инструментов учета и контроля кредитов

Категория инструментов	Виды инструментов	Функциональное назначение	Технологическая реализация
Учетные инструменты	Учетные процедуры. Документирование. Система взаимосвязанных показателей	Отражение операций. Формирование отчетности. Контроль соответствия	Автоматизированные системы бухгалтерского учета. Учетные регистры. Аналитические модули
Контрольные инструменты	Мониторинг. Аудит. Верификация	Проверка соответствия. Выявление отклонений. Оценка рисков	Системы контроля. Аудиторские программы. Скоринговые модели
Аналитические инструменты	Финансовый анализ. Статистический анализ. Прогнозирование	Оценка эффективности. Анализ тенденций. Моделирование рисков	Аналитические платформы. Статистические пакеты. Системы BI

Еще одним инструментом учета и контроля кредитования является кредитный мониторинг со стороны банка – как способ выявления проблем и получение основания для предложений по их решению. Контроль со стороны банка заключается в следующем:

– периодический анализ кредитного досье организации-заемщика, – кредитное досье заемщика отражает его добросовестное поведение по поводу настоящего кредитного договора. Кроме того, в досье вносится и мониторится информация о контрагентах организации; их количестве; поведении по отношению к организации и другим их контрагентам; под особый контроль берутся контрагенты организации нерезиденты РФ в силу нестабильности обстановки в мире (как политической, так и экономической, и социальной);

– пересмотр кредитного портфеля банка, – данная процедура связана с динамичностью ситуации в системе кредитования банка. Так как процесс кредитования охватывает не одну, а сразу несколько организаций, объемы кредитования носят нестабильный характер, величина процентов за кредит зависит и от предмета договора, и от условий договора и т. д., сроки предоставления кредита у всех организаций разнятся, форма выдачи кредита – одновременно или открытие кредитной линии, – то и состав, и структура кредитного портфеля может существенно изменяться в процессе функционирования. Кроме того, существенную роль играет стратегия банка – принимает ли он участие в финансировании субъектов экономики, деятельность которых возрастает, т. е. принимает ли он участие в льготном кредитовании в рамках какого-либо национального проекта РФ, по программам государственной поддержки предприятий по приоритетным направлениям развития, региональным программам, инициативным проектам с участием банка и т. д. В случае льготного кредитования кредитный мониторинг необходим;

– оценка состояния ссуд, – объем денежных средств по программам льготного кредитования, когда гарантом выступают или органы власти, или специально созданные для работы по поддержке институты (например, для поддержки малого и среднего бизнеса в высокотехнологичных отраслях это могут быть технопарки, технополисы и др.), имеет тенденцию заканчиваться к концу года, так как вводятся лимиты на предоставление денежных средств, которое автоматически влечет за собой отказ в кредитовании. Другая сторона процесса оценки состояния ссуд – это пролонгация кредитных договоров за пределы действия национальных проектов. И здесь возможны варианты:

1) выстроить систему выдачи кредитов по проектам так, чтобы они все завершились к окончанию действия проекта;

2) работа с заемщиком после завершения проекта с сохранением, или не сохранением ставок по уплате процентов.

Такая вариативность дает определенную свободу действий банку, что должно отслеживаться при кредитном мониторинге;

– проведение аудиторских проверок, – периодическое проведение внутренних аудиторских проверок позволяет оперативно выявить проблемы в системе кредитования.

Кредитное досье на каждого заемщика открывается в день подписания кредитного договора и закрывается в момент прекращения его действия, независимо от того, к какому кредитованию относится организация-заемщик, какие условия кредитования предусмотрены кредитным договором.

Мониторинг проводят внутренние службы аудита банка, назначенные руководством кредитной организации, а также регулирующие органы, включая Центральный Банк РФ, прокуратуру и т. д.

Задачи кредитного мониторинга – это:

1. Контроль качества кредита. Качество кредита определяется, во-первых, его условиями, во-вторых, залоговыми или поручительскими обеспечениями, в-третьих, обеспечением процесса верификации кредита. С первыми двумя работают специалисты кредитного отдела банка, к третьему подключается служба безопасности кредитной организации;

2. Контроль соблюдения условий кредитного договора. В общем, процесс соблюдения кредитного договора заключается в формировании и развитии инструментов учета и контроля кредитов. Есть жестко регламентированные инструменты, использование которых является обязательным для участников кредитных отношений, а есть инструменты, разработанные специалистами банка. Инструменты учета и контроля конкретного банка могут быть обязательны для заполнения и отслеживания, а могут носить рекомендательный характер и заполняться в исключительных случаях, т. е. при наступлении той ситуации, для которой они разработаны.

В основном с инструментами работают специалисты кредитного отдела банка, при этом данная работа входит в должностные обязанности специалиста, но может быть привлечена и служба безопасности банка. Задействование службы безопасности банка связано, прежде всего, с ситуациями нарушения сроков возврата кредита и / или уплаты процентов за кредит. Банки стараются привлечь службу безопасности только в случаях злостных неплательщиков кредитов. Чаще всего, все проблемы разрешаются на этапе отслеживания кредита путем рассрочки выплат или обращения долга на гаранта кредитования или залогового имущества. Роль ЦБ РФ и других регулирующих органов не допустить произвола со стороны банков в изымании имущества и ареста счетов организации-заемщика.

3. Контроль обеспечения возвратности кредитов. Данная работа связана с использованием внутренних инструментов учета и контроля кредитования. Процесс возвратности кредитов осуществляют специалисты кредитного отдела банка с привлечением, в крайнем случае, службы безопасности банка.

Еще одной задачей кредитного мониторинга является подготовка отчетности банка перед третьими лицами, особенно в случае предоставления кредитов организациям-заемщикам на льготных условиях по программам государственной (федеральной) поддержки приоритетных направлений развития экономики, национальных проектов, региональных программ. Банк отчитывается перед органами, в обязанности которых входит контроль за использованием денежных средств федерального, регионального бюджетов. Отслеживается не только, сколько средств потрачено, но и на какие цели и т. д.

Настораживающими факторами в поведении организаций-заемщиков является:

- резкое отклонение от согласованных условий со ссылкой на незначительные причины;
- требование пролонгации кредита, систематические извинения о временных трудностях;
- наличие конфликтных ситуаций у организации-заемщика с контрагентами, контролирующими органами;
- получение сведений о злоупотреблениях руководящих лиц, связь с преступными группировками.

Все инструменты разрабатываются в рамках легальной деятельности кредитной организации, утверждаются Советом директоров банка и обязательны к исполнению в рамках направления деятельности банка.

Таким образом, работа золотодобывающих предприятий проходит через несколько этапов, начиная от геологоразведки и заканчивая рекультивацией. Развитие технологий и внедрение экологически безопасных методов добычи является ключевым направлением для повышения устойчивости и минимизации воздействия на окружающую среду.

### Библиографические ссылки

1. Мокеева Н. Н., Голованова К. А. Тенденции развития российской системы кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства // *Финансы и кредит*. 2022. Т. 28. С. 628–652.
2. Кусьминов А. Б., Болдырева С. Б. Роль государственной поддержки и институциональной среды в развитии малого предпринимательства // *Экономика и предпринимательство*. 2024. № 2. С. 704–710.
3. Roberts A. Digital Transformation in Banking // *Journal of Digital Banking*. 2023. Vol. 7(3). P. 215–232.
4. Williams D. A. Risk Management in Commercial Banking // *International Journal of Banking Studies*. 2024. Vol. 5(1). P. 78–95.
5. Гришина Е. А. Современные подходы к оценке эффективности программ льготного кредитования // *Деньги и кредит*. 2023. № 12. С. 54–61.
6. Гринько Е. Л. Инструменты финансово-кредитного обеспечения инфраструктурной ипотеки и эффективность ее применения на региональном уровне : монография. М. : КноРус, 2020. 346 с.
7. Бубнова Ю. Б. Влияние льготного кредитования на активизацию деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства // *Экономические исследования*. 2024. С. 19–27.
8. Ефремова Е. И., Передрий Д. А. Аудиторская деятельность в условиях цифровизации экономики // *Управленческий учет*. 2022. № 9. С. 42–47.
9. Агеева Е. В. Особенности льготного кредитования в российских банках // *Банковское дело*. 2023. № 7. С. 15–21
10. Мамонова И. Д. Методы оценки кредитоспособности заемщиков в программах льготного кредитования // *Банковские услуги*. 2023. № 6. С. 25–31.

© Межова Т. В., 2024

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО БАНКА АО «ДОМ.РФ»**

Ю. А. Мельникова

Акционерное общество Банк «Дом.РФ»  
Российская Федерация, 660049, г. Красноярск, ул. «Ленина», 18

*Формирование инвестиционного портфеля и выбор эффективных инвестиционных инструментов являются важными задачами для банка АО «Дом.РФ» и других финансовых организаций. В условиях растущей конкуренции на финансовом рынке и неопределённости экономической ситуации, грамотное управление инвестиционными активами становится ключевым фактором для обеспечения финансовой устойчивости и повышения доходности. В рамках данного исследования рассматриваются современные подходы к формированию инвестиционного портфеля, анализируются особенности использования различных финансовых инструментов, включая акции, облигации, и другие активы. Особое внимание уделяется вопросам оптимизации структуры портфеля с учётом рисков и возможностей, присущих текущей рыночной конъюнктуре. Исследование также затрагивает аспекты диверсификации инвестиций и стратегий хеджирования, применяемых банком АО «Дом.РФ». Таким образом, исследование инвестиционных инструментов в банке АО «Дом.РФ» является актуальной практически значимой темой.*

*Ключевые слова: банк, инвестиции, финансовые инструменты.*

**INVESTMENT INSTRUMENTS STATE BANK JSC «DOM.RF»**

Yu. A. Melnikova

Joint Stock Company Bank «Dom.RF»  
18, Lenina Str., Krasnoyarsk, 660049, Russian Federation

*Formation of an investment portfolio and selection of effective instruments are mandatory tasks for the bank JSC “Dom.RF” and other financial organizations. In the conditions of growing competition in the financial market and uncertainty economic situation, competent management of investment assets becomes a key factor for ensuring financial stability and increasing profitability. This study examines modern approaches to the formation of investment portfolio, analyzes the features of using various financial instruments, including shares, bonds, and other assets. Particular attention is paid to issues of optimizing the portfolio structure, taking into account the risks and opportunities, inherent in the current market situation. The study also touches upon aspects of investment diversification and hedging strategies used by the bank AO Dom.RF. Thus, the study of investment instruments in the bank AO “Dom.RF” is a topical and practically significant issue.*

*Keywords: bank, investments, financial instruments.*

Банк Дом.РФ – универсальный государственный российский банк, подконтрольный АО «Дом.РФ». Штаб квартира находится в Москве. Основан в 1993 году и предоставляет полный спектр услуг для физических лиц, малого и среднего бизнеса, а также имеет широкий выбор банковских продуктов и сервисов. До 2018 года назывался АКБ «Российский Капитал».

В декабре 2017 года АО «Дом.РФ» стало единственным акционером банка и фирменное наименование изменилось на Банк Дом.РФ. Обширная региональная сеть охватывает большую часть страны и позволяет обеспечить качественное обслуживание клиентам, независимо от их местоположения (рис. 1) [1].

Банк Дом.РФ безупречно проходит проверки самых знаковых рейтинговых агентств, которые ежегодно присваивают ему высшие оценки кредитоспособности (рис. 2) [2].



Рис. 1. Регионы присутствия

**AA + (RU)**

Прогноз «Стабильный» по версии агентства АКРА

**ruAA**

Прогноз «Стабильный» по версии агентства Expert

**AA.ru**

Прогноз «Позитивный» по версии агентства НКР

Рис. 2. Рейтинги надежности

Чистая прибыль банка Дом.РФ по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) по итогам 2024 года достигла 29,3 млрд рублей, по сравнению с 2023 годом показатель вырос на 19 %. Об этом сообщила пресс-служба кредитной организации.

Чистая прибыль увеличилась на 18 % и достигла 29,3 млрд рублей. В 2024 году активы банка выросли на 41,5 % до 2,6 трлн рублей – отмечается в материалах. Согласно отчетности, за 2024 год чистые процентные доходы банка увеличились на 30 % – до 64,3 млрд рублей. Собственные средства банка выросли на 59 % и на конец 2024 года достигли 275 млрд рублей.

Финансовое положение банка оценивается как стабильное. Банк имеет высокий уровень капитализации и обеспеченности ликвидными активами.

АО Банк «Дом.РФ» является универсально финансовой системой организацией. Имеет разрешения на выполнение банковской деятельности, а также лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской, депозитарной, брокерской деятельности и деятельности по управлению ценными бумагами. В рейтинге российских банков по величине активов находится в числе первых 10.

В 2022 году банк организовал первый в России выпуск «зеленых» ипотечных ценных бумаг (ИЦБ) объемом 5,5 млрд рублей. Также за 2024 год Банк ДОМ.РФ стал организатором четырех выпусков социальных облигаций, а совокупный объем организованных банком социальных выпусков по состоянию на 2024 года превысил 167 млрд рублей (в том числе ИЦБ – более чем на 122 млрд рублей, инфраструктурных облигаций – на 86 млрд рублей). Кроме того, банк выступил организатором выпусков облигаций устойчивого развития на 77,2 млрд рублей и промаркировал «зеленые» проекты.

Банком России в части регулирования уровня достаточности капитала банка, ликвидности и риска (крупного кредитного риска; риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков) максимального размера кредитов, гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам, и пр.

Банком Дом.РФ в качестве объектов инвестирования используются инструменты:

1) акции. В предлагаемый перечень входит список 10 наиболее ликвидных ценных бумаг крупнейших и динамично развивающихся российских эмитентов (рис. 3);

2) облигации: банк может инвестировать в облигации государственных и частных компаний, которые имеют стабильный доход и низкий уровень риска. Самый высокий рейтинг AAA) – это рейтинг облигаций федерального займа рис. 4. Они считаются самыми надежными. Рейтинги ВВ и ниже) – это спекулятивные рейтинги, где высокие риски [3–5].

### Топ-10 российских акций по полной доходности

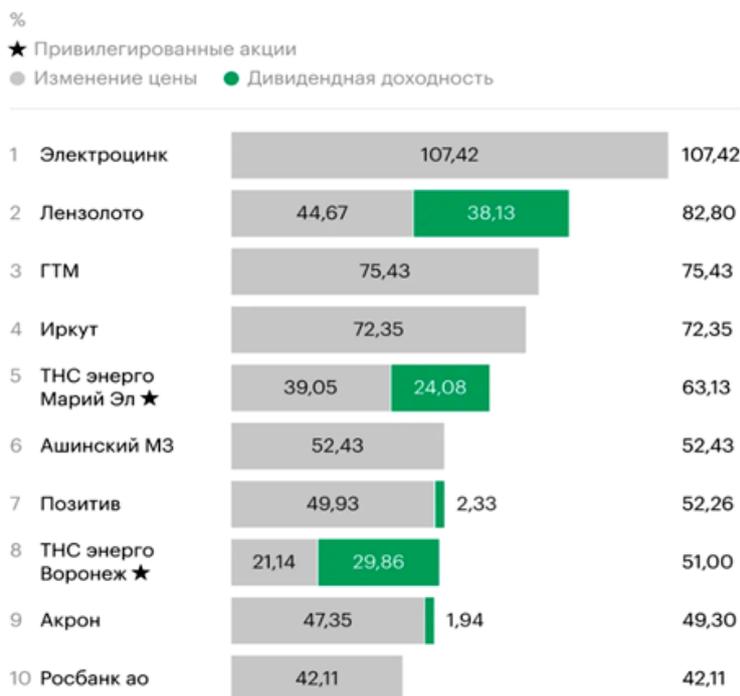


Рис. 3. 10 Российских акций с наиболее полной доходностью за 2023 год

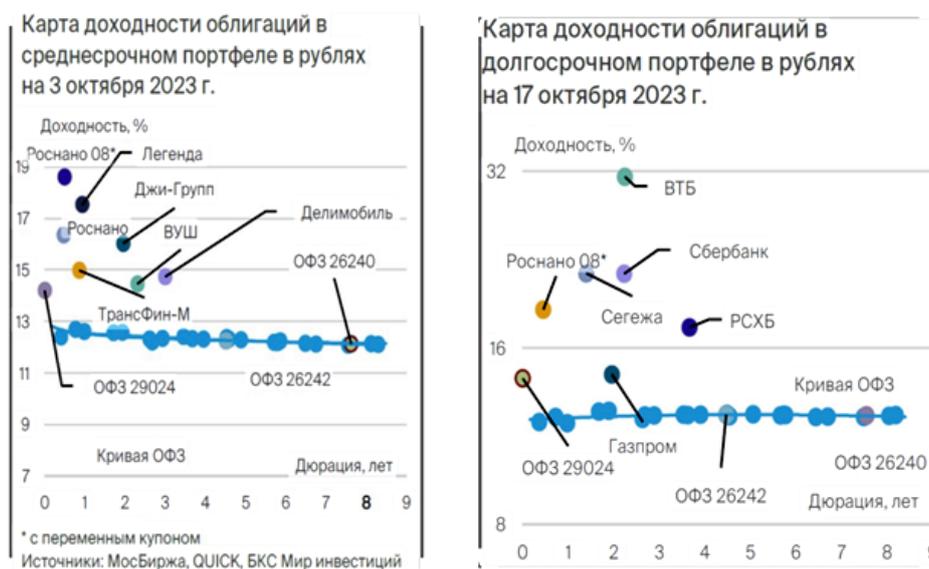


Рис. 4. Облигации федерального займа

Облигации считаются более консервативным инструментом инвестирования по сравнению с акциями, поскольку они обеспечивают стабильный поток дохода и более низкий уровень риска. Однако, доходность облигации обычно ниже, чем у акций, и они могут быть подвержены кредитному риску, если эмитент не в состоянии выплатить проценты или вернуть основную сумму.

При выборе облигаций для инвестирования банку следует учитывать различные факторы, включая кредитный рейтинг эмитента, ставку процента, срок облигации, сектор, в котором действует эмитент, и макроэкономические условия. Важно оценить потенциальный доход облигаций и их соотношение риска и вознаграждения.

Для принятия информированного решения о инвестировании в облигации банку следует провести анализ и исследование эмитента и его кредитного рейтинга, а также учитывать свои инвестиционные цели, уровень риска и сроки инвестирования.

На конец 3 квартала 2024 года свыше 70 % активов банка профинансировано средства клиентов (депозиты), 17 субординированными займами (субординированные облигации). Доля средств собственных в структуре пассивов незначительна.

В российской действительности субординированные облигации – это исключительно банковский инструмент. Субординированные облигации выпускают только банки, это закреплено на законодательном уровне. Также субординированные выпуски облигаций в профессиональной среде еще называют подчиненными выпусками или младшими.

С точки зрения законодательства субординированные кредиты и займы банков, к которым так же относятся и субординированные облигационные займы, регулируются Федеральным законом от 02.12.1990 № 395-1 (ред. от 03.08.2018) «О банках и банковской деятельности», статья 25.1 «Субординированные кредиты (депозиты, займы, облигационные займы) кредитной организации» [4].

На законодательном уровне за субсидированными облигационными займами закреплены следующие параметры:

Выпускают субординированные облигации только банки.

Срок погашения таких бумаг не может быть менее 5 лет, допускаются к выпуску так же бессрочные облигационные выпуски.

По таким выпускам не предусмотрено досрочное погашение по требованию кредиторов банка, но возможно досрочное погашение выпуска по инициативе самого эмитента. То есть по выпускам субординированных облигаций не предусмотрены PUT-оферты по облигациям, но возможны CALL-оферты [6].

Субординированные облигационные выпуски – это, как правило, еврооблигации выпущенные банками, то есть это облигации, ориентированные на обращение на зарубежных биржевых площадках и предназначенные в основном для иностранных инвесторов. Но также среди субординированных облигаций есть и не еврооблигационные выпуски, а выпуски, ориентированные на «внутренний рынок». Субординированные облигации могут также выпускаться в разных валютах, в долларах, евро, рублях;

3) депозиты: банк может предлагать своим клиентам депозиты с различными условиями, такими как фиксированный процентный доход или возможность частичного снятия средств без потери процентов.

Согласно данным аналитической компании Frank RG, кредитная организация поднялась на 5 позиций вверх в рейтинге по суммарному объему портфеля пассивов граждан. А по относительному приросту с отрывом занимает I место.

Столь высоких результатов банк добился по ключевым направлениям сберегательного направления – вклад и сберегательный счет. По итогам экспресс-мониторинга Frank RG на 01.12.2024, объем средств физических лиц с начала 2023 года в Банке Дом.РФ вырос на 84 %.

В 2024 году клиенты активно переходили на сберегательную модель поведения, и депозиты в крупных банках стали для них востребованным инструментом для приумножения сбережений, – отмечает заместитель председателя правления Банка Дом.РФ Алексей Косяков. Также важной причиной роста интереса к вкладам стали привлекательные процентные ставки.

В целом стратегия на развитие цифровых и дистанционных каналов позволила кредитной организации добиться увеличения доли оформляемых продуктов без посещения офисов до 85 %;

4) накопительная программа страхования. Рынок страхования жизни играет значительную роль в экономике страны. Он предоставляет финансовую защиту и поддержку людям в случае смерти или инвалидности, а также помогает обеспечить финансовую безопасность их семьям.

Страхование жизни помогает снизить финансовые риски и неопределенность, связанные со смертью основного кормильца семьи, на рис. 5. показывается роль рынка страхования жизни в экономике.

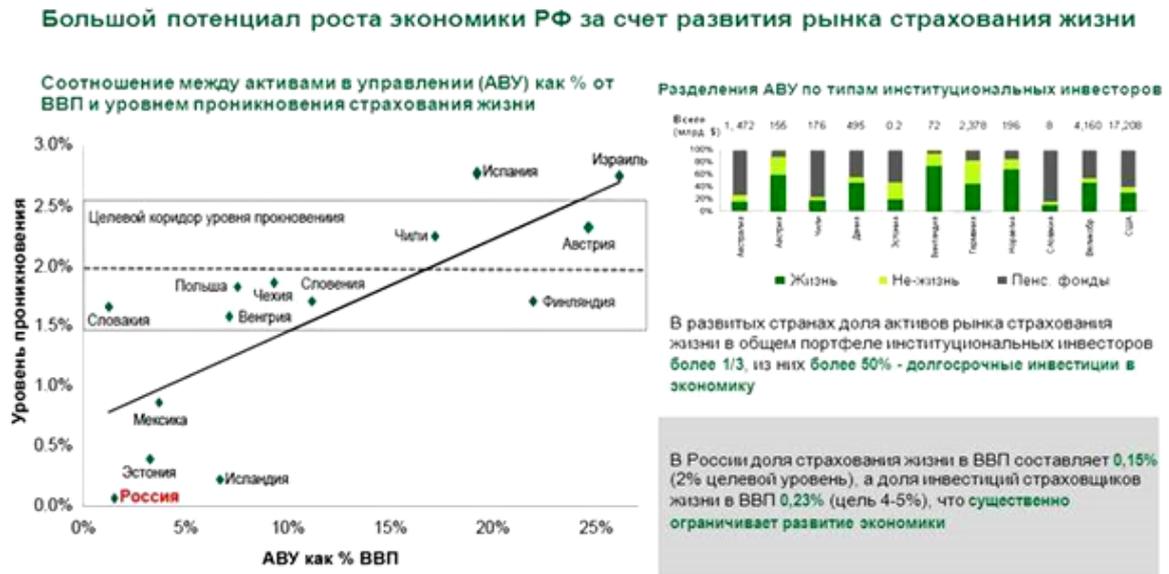


Рис. 5. Роль рынка страхования жизни в экономике

Один из ключевых элементов рынка страхования жизни – это то накопительные продукты, такие как страхование жизни с накопительной функцией. Эти продукты позволяют клиентам не только защитить свою жизнь, но и создать финансовую подушку на будущее. Они предлагают гарантированный доход и защиту капитала, что делает их привлекательными для тех, кто стремится сохранить и увеличить свои сбережения. Банк АО «Дом.РФ» в партнерстве с надежной страховой компанией ПАО СК «Росгосстрах», для клиентов выпустили продукт «НСЖ Гарантированный доход» (рис. 6).

Страховая компания, управляющие страховыми взносами клиентов, инвестируют эти средства в различные финансовые инструменты, такие как акции, облигации и другие финансовые активы на рис. 7. Это способствует развитию фондового рынка и повышению его ликвидности, что в свою очередь способствует росту экономики [8].

Основной целью накопительного страхования жизни выступает желание накопить к определенному сроку нужную сумму денег с гарантией ее сохранности. Дополнительно оформление полиса НСЖ решает задачу страхования жизни владельца капитала, что позволяет получить средства ему самому, членам его семьи или другому выгодоприобретателю.

Основная цель НСЖ – помочь клиентам создать накопления на долгосрочный период. Программа предлагает гарантированный доход и защиту капитала, что делает ее привлекательным вариантом для тех, кто стремится сохранить и увеличить свои сбережения. В 2023 году, заключение новых договоров выросло на 35 % процентов, по сравнению с 2022 годом [9; 10].

Ключевое преимущество НСЖ является возможность получения налоговых льгот. В соответствии с законодательством Российской Федерации, клиенты, участвующие в программе НСЖ, могут воспользоваться особыми налоговыми преференциями, что позволяет им сэкономить на налогах и увеличить свою чистую прибыль.

НСЖ продукт, банка Дом.РФ предлагает гибкие условия и широкий выбор инвестиционных стратегий. Предлагаются разные портфели инвестиций, включая консервативные, сбалансированные и агрессивные варианты, чтобы каждый клиент мог выбрать наиболее подходящую стратегию в соответствии с его финансовыми целями и рисковым профилем.

Кроме того, НСЖ также предлагает дополнительные возможности для защиты и обеспечения финансовой безопасности вашей семьи. Предлагает различные варианты страхования, включая страхование жизни, страхование от несчастных случаев и страхование от болезней, чтобы обеспечить полную защиту ваших интересов.

В целом, НСЖ – это привлекательное и надежное решение для тех, кто стремится создать накопления на долгосрочный период и обеспечить финансовую безопасность своей семьи;

5) индивидуального инвестиционного счета (ИИС). ИИС – это особый вид инвестиций предоставляющий налоговые преимущества при инвестировании в финансовые инструменты [7–9].

Программа ИИС позволяет клиентам открыть индивидуальный инвестиционный счет и размещать на нем инвестиции в различные финансовые инструменты, такие как акции, облигации, инвестиционные фонды и другие [1–3].



Рис. 6. Упоминания в СМИ в 2024 году

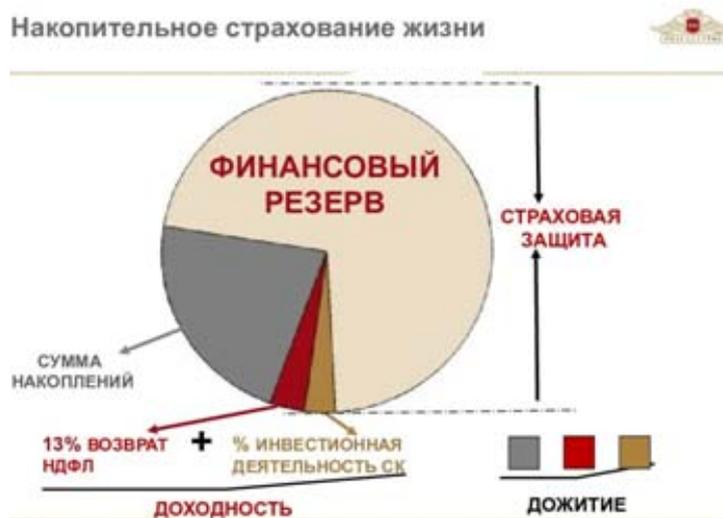


Рис. 7. Накопительное страхования жизни в России

Преимущества программы ИИС включают:

1. Налоговые льготы: ИИС позволяет получить налоговые вычеты на суммы инвестиций, сокращая общий налоговый платеж клиента. Кроме того, доходы от инвестиций на ИИС освобождаются от налогообложения, если средства на счете удерживаются определенный срок.

2. Разнообразие инвестиционных инструментов: Клиенты имеют возможность выбирать из различных финансовых инструментов для диверсификации своего портфеля и достижения желаемого уровня доходности [7].

3. Управление портфелем: Банк предоставляет услуги по управлению портфелем, что позволяет клиентам доверить управление своими инвестициями профессионалам.

4. Гибкость: Программа ИИС предоставляет клиентам гибкость в выборе суммы вклада, периода инвестирования, а также возможность осуществлять дополнительные взносы [8–9].

5. Онлайн-инструменты: Банк предлагает удобные онлайн-инструменты для отслеживания и управления вашим ИИС, включая возможность мониторинга состояния портфеля, просмотра истории операций и т. д.

В целом, программа ИИС АО «Банка Дом.РФ» предоставляет клиентам возможность получить налоговые преимущества и инвестировать средства в широкий спектр финансовых инструментов, с учетом индивидуальных финансовых целей и потребностей.

### Библиографические ссылки

1. Балакин А. А., Колесникова Е. В. Оценка экономической безопасности банковской системы России [Электронный ресурс]. М. : Изд-во Московского государственного ун-та имени М. В. Ломоносова, 2018. 336 с. URL: [https://ntb.spbgasu.ru/cgi-bin/irbis64r\\_15/cgiirbis\\_64.exe](https://ntb.spbgasu.ru/cgi-bin/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe) (дата обращения: 13.02.2025).

2. Акра повысило кредитный рейтинг АО «Банк Дом.РФ» До уровня AA +(RU), прогноз «Стабильный», и его облигаций до уровня AA+ (RU) [Электронный ресурс]. URL: <https://www.acra-ratings.ru/press-releases/5124/> (дата обращения: 13.02.2025).

3. Алехин Б. И. Рынок ценных бумаг : учебник и практикум для академического бакалавриата [Электронный ресурс]. 2-е изд. М. : Изд-во «Юрайт», 2019. 497 с. // Образовательная платформа «Юрайт». URL: <https://obuchalka.org/2015012181918/rinok-cennih-bumag-uchebnoe-posobie-dlya-studentov-vuzov-obuchauschihsya-po-specialnosti-060400-finansi-i-kredit-alehin-b-i-2006.html> (дата обращения: 13.02.2025).

4. Белов В. А. Ценные бумаги в коммерческом обороте: курс лекций : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры [Электронный ресурс]. М. : Изд-во «Юрайт», 2019. 306 с. // Образовательная платформа «Юрайт». URL: <https://urait.ru/book/cennye-bumagi-v-kommercheskom-oborote-kurs-lekcij-515736> (дата обращения: 13.02.2025).

5. Гусева И. А. Финансовые рынки и институты [Электронный ресурс] : учебник. М. : Изд-во «Юрайт», 2023. 348 с. // Образовательная платформа «Юрайт». URL: <https://bookbee.ru/book/31894-finansovyie-ryinki-i-institutyi-uchebnik-i-praktikum-dlya-akademichesk/> (дата обращения: 13.02.2025).

6. Криничанский К. В. Рынок ценных бумаг : учебник для магистратуры. М. : Изд-во «Прометей», 2021. 412 с. // Образовательная платформа «Прометей». URL: [file:///C:/Users/User/Downloads/preview\\_978-5-00172-156-7.pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/preview_978-5-00172-156-7.pdf) (дата обращения: 13.02.2025).

7. Михайленко М. Н. Рынок ценных бумаг [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов. 3-е изд., перераб. и доп. М. : Изд-во «Юрайт», 2023. 340 с. // Образовательная платформа «Юрайт». URL: <https://urait.ru/bcode/530368> (дата обращения: 13.02.2025).

8. Правительство Российской Федерации [Электронный ресурс] : официальный сайт. Москва. Обновляется в течение суток. URL: <http://government.ru> (дата обращения: 13.02.2025).

9. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений [Электронный ресурс] : федер. закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/ccons\\_dc\\_LAW-22142/](https://www.consultant.ru/document/ccons_dc_LAW-22142/) (дата обращения: 13.02.2025).

10. О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг [Электронный ресурс] : федер. закон от 09.07.1999 № 46-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/ccons\\_dc\\_LAW-16283/](https://www.consultant.ru/document/ccons_dc_LAW-16283/) (дата обращения: 13.02.2025).

© Мельникова Ю. А., 2025

## МЕТОДИКА ПОЛУЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТНОШЕНИИ СОИСКАТЕЛЕЙ И ЕЕ ОЦЕНКА ПРИ ТРУДОУСТРОЙСТВЕ В ОПК

И. В. Мурников<sup>1</sup>, Г. И. Золотарева<sup>2</sup>

<sup>1</sup>ООО «Байкитская нефтегазоразведочная экспедиция»  
Российская Федерация, 660077, г. Красноярск, ул. Весны, 3А  
<sup>2</sup>Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Исследование кандидатов на трудоустройство, является необходимой обязанностью для предприятия с целью минимизации проявления угроз внешних и внутренних, т. е. рисков нанесения ущерба. Кадры реализуют любой из рисков, таких как низкая квалификация, что может повлечь возникновения аварийных ситуаций, промышленной опасности, неверных управленческих решений, так и промышленного шпионажа либо преступлений коррупционной направленности, что влечет для предприятия ущерб, выраженный в денежном эквиваленте.*

*Ключевые слова: кадровая безопасность, промышленный шпионаж, экономическая безопасность, проверка кандидатов на трудоустройство, ОПК, риски трудоустройства, критерии оценки при трудоустройстве, OSINT, HUMINT.*

## METHOD OF OBTAINING INFORMATION REGARDING JOB SEEKERS AND ITS EVALUATION WHEN EMPLOYING IN THE DEFENSE INDUSTRY

I. V. Murnikov<sup>1</sup>, G. I. Zolotareva<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Baikit Oil and Gas Exploration Expedition  
3A, Vesni St., Krasnoyarsk, 660077, Russian Federation  
<sup>2</sup>Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*The examination of candidates for employment is a necessary duty for the enterprise in order to minimize the manifestation of external and internal threats, i. e. the risks of causing damage. Personnel implement any of the risks, such as low qualification, which can lead to emergency situations, industrial hazards, incorrect management decisions, and industrial espionage or corruption-related crimes, which entails damage to the enterprise, expressed in monetary terms.*

*Keywords: personnel security, industrial espionage, economic security, screening of candidates for employment, military-industrial complex, employment risks, criteria for assessment during employment, OSINT, HUMINT.*

Рассматривая кандидатуру потенциального работника при приеме его на работу, персонал кадровой службы исходит из ожидания, что он намерен трудиться в организации длительное время, так как любое предприятие (как государственное, так и частное) не склонны расходовать время и средства на подготовку и обучение людей, которые уйдут, не проработав достаточное время, особенно при необходимости получения каких-либо специфических знаний о деятель-

ности организации или, например, при обеспечении определенной конфиденциальности в работе. Текущность кадров в этом случае представляет достаточно серьезную опасность непосредственно для самой организации. Таким образом, перед кадровой службой стоит задача не только закрыть потенциальную вакансию как можно быстрее, но подобрать такого кандидата, который, с одной стороны, будет достаточно компетентен и коммуникабелен, с другой стороны, намерен работать в организации длительное время. Сочетание этих факторов приводит к необходимости тщательного изучения и проверки кандидатов, возможность заблаговременно установить, которые будут удовлетворены своей работой. При трудоустройстве кандидатов значимым фактором является соблюдение интересов как этих работников, так и предприятия, в котором они будут работать.

Определяющим фактором в подборе кадров является работа, которую способен выполнять намеченный кандидат, при этом, зачастую у работодателя нет возможности ознакомить кандидата с предприятием и функционалом в полном объеме, или дать ему иллюстрированный план, в котором приводится полная справка о предприятии, чтобы кандидат убедился в наличии разнообразной и интересной для него работе, которую он может выполнять, в виду определенных ограничений.

Очевидно, что в этих условиях работодатель должен позаботиться не только о том, что кандидат ему подходит, но и получит ли тот удовлетворение от предстоящей работы. Работодателю в этом случае, рекомендуется иметь определенный, возможно достаточно сильно ограниченный объем информации о предприятии и деятельности в рамках открытой вакансии, с которым он может ознакомить потенциального кандидата до его трудоустройства.

При наличии у потенциального работника необходимых для предполагаемых трудовых функций компетенций, кадровой службе необходимо выяснить, нет ли у кандидата каких-либо порочащих его фактов в биографии, которые могут быть несовместимы с его будущей работой. Например, некоторые профессии имеют ряд законодательных ограничений при приеме на работу.

Оценка возможности допуска кандидата к работе, в том числе связанной с секретными сведениями – очень серьезная и трудная проблема, поэтому проверка потенциального кандидата носит достаточно строгий характер. При этом выяснить факты из прошлого человека гораздо проще, чем понять подходит ли он для предстоящей работы в дальнейшем. В каждой области люди могут достигать успеха по-разному. При отборе кадров невозможно установить перечень общих вопросов о личных качествах кандидата, для трудоустройства.

Таким образом, с учетом разных должностей, требований к должностям, их иерархического положения в предприятии, особенностей выполняемой работы, процесс получения оценок при кадровой работе, никогда не станет точной наукой. Например, вопросы для обслуживающего персонала и руководителя опытно-конструкторского бюро (далее – ОКБ) совершенно различны, в том числе по критическим маркерам, где для обслуживающего персонала могут быть допустимы одни показатели, то при проверке руководителя ОКБ такие показатели не приемлемы. В этой связи необходимо изучать прошлое потенциального кандидата на трудоустройство, в части возможной реализации внешних и внутренних угроз для предприятия, не зависимо от формы собственности, с учетом критериев занимаемой должности, его обязанностей, событий жизни и публикуемых материалов в социальных сетях, а также отзывов по предыдущем местах работы, однако последнее может быть противоречиво ввиду давности либо изменения ключевых факторов для лица, т. е. трудное финансовое положение или сама суть возможности реализации противоправных действий, не зависимо от финансового положения.

Например: для обслуживающего персонала, который не допущен к товарно-материальным ценностям, определенной документации, в том числе бухгалтерской, либо формулярам того или иного изделия, допустимо не обращать внимание на возбужденные исполнительные производства, так как кандидат должен реализовывать свой рабочий потенциал, а также иметь возможность «закрыть» имеющиеся долги или финансовые проблемы, при этом такой подход не возможен для специалистов, руководителей или в т.ч. материально-ответственных лиц, так как могут возникнуть обстоятельства – соблазн повторения неправомерных действий, предусмотренных ст.ст. 158, 159, 160, 201, 204, 275, 283, 284, 285, 286 УК РФ [1].

Исходя из вышеизложенного, при проведении исследования деятельности кандидата с целью его потенциального трудоустройства можно опираться на положения следующих нормативно-правовых актов:

1) в части выяснения биографических и других характеризующих личность данных об отдельных гражданах (с их письменного согласия) при заключении ими трудовых и иных контрактов. В том числе реализацию таких мероприятий как: опрос, наведение справок, изучение предметов и документов, наблюдения для получения необходимой информации: положения закона РФ № 2487-1 «О частной детективной и охранной деятельности в РФ» [2], или опрос, наведение справок, получение компьютерной информации, которая относится к специальным субъектам: федерального закона № 144 «Об оперативно-розыскной деятельности» [3] (именно органы, осуществляющие оперативно-розыскную деятельность, вправе без ограничений, но в пределах своих полномочий собирать подобные сведения);

2) в части возможности получения доступа к определенной информации: федеральный закон № 98-ФЗ «О коммерческой тайне», закон РФ № 5485-1 «О государственной тайне» [4; 5];

3) для получения информации о досуге кандидата на трудоустройство, его связей, а также предпочтений и наклонностей: распоряжение Правительства РФ № 2867-р «Об утверждении формы представления сведений о адресах сайтов и (или) страниц сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»» [6];

4) в части получения информации о наличии ограничений, запретов, требований к служебному проведению: федеральный закон №79 «О государственной гражданской службе РФ» [7];

5) в части получения методического инструментария по проверки кандидатов на трудоустройство и урегулирования конфликта интересов: Указ Президента РФ № 1065 «О проверке достоверности и полноты сведений, предоставляемых гражданами, претендующими на замещение должностей федеральной гос. службы...» [8];

6) в части проверки представленных сведений кандидатом на трудоустройство через проведение оперативно-розыскные мероприятия: постановление Правительства РФ № 132 «Об утверждении Правил допуска должностных лиц и граждан Российской Федерации к государственной тайне» [9];

7) в части проверки наличия ограничений (требования к бухгалтеру ПАО, страховых организациях, негосударственных пенсионных фондах, акционерных инвестиционных фондов, в предприятиях бюджетной сферы, в частности отсутствие судимости за преступления в сфере экономики, наличие высшего образования, стажа работы, связанного с ведение бухгалтерской отчетности): Федеральный закон № 402 «О бухгалтерском учете» [10];

8) в части увольнений по ст. 81, камуфлированной под ч. 1. ст. 77 Трудовой кодекс РФ [11].

9) в части наличия конфликта интересов (статья 10), где необходимо осуществлять проверку на предмет наличия либо отсутствия конфликта интересов кандидата на трудоустройство в части наличия родственных связей, либо выполняемых должностных обязанностей для реализации преобладания личного интереса над должностными обязанностями, т. е. не отражения нарушений при проверки для личного трудоустройства либо трудоустройства родственника: федеральный закон № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» [12].

Исходя из указанного законодательства, а также с учетом требований Федерального закона «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152 и требований работодателя в заполнении анкетных данных, можно выделить следующие основные методики получения информации в отношении кандидатов на трудоустройство:

– HUMINT (Human Intelligenc) – исследование на основе информации, полученной от людей, т. е. по данным которые указаны в анкете кандидата на трудоустройство. Используется для получения информации, которая недоступна через технические средства получения информации, ввиду отсутствия, например, каких-либо идентификационных данных. Например, при отсутствии ИНН не возможно проверить лицо на участие либо руководство в предпринимательской деятельности, но располагая данными о реквизитах паспорта и ФИО, с помощью ресурса ФНС можно установить ИНН и в последствии проверить лицо на участие и руководство в предпринимательской деятельности, реестре дисквалифицированных лиц, информации значимых сведений о фактах деятельности юр. лиц и ИП, публикуемой на официальных сайтах Федерсурс, арбитражных судов, реестра иностранных агентов, банка России и т. д.;

– OSINT (Open Source Intelligence) – исследование, которое основывается на открытых источниках информации. Включает в себя сбор данных из публичных источников, таких как различные интернет-ресурсы (например, МВД, ФСПП, ФНС, Федресурс, Федеральная нотариальная палата в части реестра уведомлений о залоге движимого имущества, Минюст в части реестра иностранных агентов, Росфинмониторинга в части реестра экстремистов и террористов, банка России в части реестра участников финансового рынка, Российского союза автомобилистов, суды общей юрисдикции и картотеки арбитражных дел, единый федеральный реестр сведений о банкротстве, реестр федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, реестр лиц уволенных в связи с утратой доверия, аукционные платформы и т. д.), социальные сети, СМИ, библиотеки в части научной деятельности – публикаций. При этом OSINT разделяют на категории: Open Source Data (OSD), Open Source Information (OSI), Open Source Intelligence (OSINT), Validated Osint (Osint-V).

Для автоматизированной обработки информации есть отдельные утилиты и ресурсы, такие как: Maltego – приложение для получения данных из различных социальных медиа; OSRFramework – набор библиотек на основе открытых данных; SpiderFoot – автоматизированная разведка; TheHarvester – инструмент сбора Email адресов, виртуальных хостов, имен доменов из открытых источников. Веб-ресурсы, которые производят автоматизированную проверку по открытым источникам информации МВД, ФСПП, Росфинмониторинга и другим – Прима-Информ, Спарк-Интерфакс, Контур-Фокус, Прозрачный бизнес, ОКО, Сбис, Химера, Дельта-информ.

Кроме того, можно использовать данные «DarkNet» либо агрегаторов telegram-bot’ов, где возможно установить принадлежность номеров телефонов, ИНН по лицу, социальных страниц, транспортных средств, e-mail адресов, мест работы, адресов регистрации, однако достоверность таких данных не очевидна.

Таким образом, можно сделать вывод, что существует достаточно много возможностей для получения информации о кандидате на трудоустройство, важно разработать последовательность их использования и процедуру фиксации и обработки данной информации. При этом важно оставаться в законодательно разрешенном диапазоне использования способов получения такой информации.

### **Библиографические ссылки**

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 30.11.1993 № 51-ФЗ (ред. от 28.02.2025) [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/) (дата обращения: 23.03.2025).

2. О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации [Электронный ресурс] : Закон РФ от 11.03.1992 № 2487-1. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_385/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_385/) (дата обращения: 23.03.2025).

3. Об оперативно-розыскной деятельности [Электронный ресурс] : федер. закон от 12.08.1995 № 144-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_7519/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7519/) (дата обращения: 23.03.2025).

4. О коммерческой тайне [Электронный ресурс] : федер. закон Российской Федерации от 29.07.2004 № 98-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_48699/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48699/) (дата обращения: 23.03.2025).

5. О государственной тайне [Электронный ресурс] : Закон РФ от 21.07.1993 № 5485-1. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_2481/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_2481/) (дата обращения: 23.03.2025).

6. Об утверждении формы представления сведений о адресах сайтов и (или) страниц сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», на которых государственным гражданским служащим или муниципальным служащим, гражданином Российской Федерации, претендующим на замещение должности государственной гражданской службы Российской Федерации или муниципальной службы, размещались общедоступная информация, а также данные, позволяющие его идентифицировать [Электронный ресурс] : Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2016 № 2867-р. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_210245/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_210245/) (дата обращения: 23.03.2025).

7. О государственной гражданской службе Российской Федерации [Электронный ресурс] : федер. закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_48601/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48601/) (дата обращения: 23.03.2025).

8. О проверке достоверности и полноты сведений, представляемых гражданами, претендующими на замещение должностей федеральной государственной службы, и федеральными государственными служащими, и соблюдения федеральными государственными служащими требований к служебному поведению (вместе с «Положением о проверке достоверности и полноты сведений, представляемых гражданами, претендующими на замещение должностей федеральной государственной службы, и федеральными государственными служащими, и соблюдения федеральными государственными служащими требований к служебному поведению») [Электронный ресурс] : Указ Президента РФ от 21.09.2009 № 1065 (ред. от 26.06.2023). URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_91754/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_91754/) (дата обращения: 23.03.2025).

9. Об утверждении Правил допуска должностных лиц и граждан Российской Федерации к государственной тайне [Электронный ресурс] : Постановление Правительства РФ от 07.02.2024 № 132 (ред. от 04.12.2024). URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_469293/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_469293/) (дата обращения: 23.03.2025).

10. О бухгалтерском учете от 06.12.2011 № 402-ФЗ [Электронный ресурс] : федер. закон. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/) (дата обращения: 23.03.2025).

11. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 28.12.2024) [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/) (дата обращения: 23.03.2025).

12. О противодействии коррупции [Электронный ресурс] : федер. закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_82959/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/) (дата обращения: 23.03.2025).

13. О персональных данных [Электронный ресурс] : федер. закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61801/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61801/) (дата обращения: 23.03.2025).

© Мурников И. В., Золотарева Г. И., 2025

## **ПРИМЕНЕНИЕ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПКАХ В РОССИИ**

С. С. Плесканев, И. Ю. Федорова, И. И. Ивакина, Ю. П. Золотухина

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Статья посвящена внедрению электронного документооборота в систему государственных закупок в России, его нормативному регулированию (44-ФЗ, 223-ФЗ) и обязательному переходу на цифровой формат. Рассмотрены виды электронных подписей, роль Единой информационной системы и применение технологий искусственного интеллекта для контроля государственных закупок. Отмечены и проанализированы преимущества электронного документооборота и его недостатки. Кроме этого, предложены рекомендации по выбору операторов электронного документооборота для экономических субъектов. В исследовании подчеркивается, что цифровизация государственных закупок – неизбежный процесс, повышающий эффективность и открытость системы.*

*Ключевые слова:* электронный документооборот, электронная подпись, государственные закупки.

## **THE USE OF ELECTRONIC DOCUMENT MANAGEMENT IN PUBLIC PROCUREMENT IN RUSSIA**

S. S. Pleskanyov, I. Yu. Fedorova, I. I. Ivakina, Yu. P. Zolotukhina

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*The article is devoted to the introduction of electronic document management into the public procurement system in Russia, its regulatory regulation (44-FZ, 223-FZ) and the mandatory transition to digital format. The types of electronic signatures, the role of a unified Information System, and the use of artificial intelligence technologies to control public procurement are considered. The advantages of electronic document management and its disadvantages are noted and analyzed. In addition, recommendations on the selection of electronic document management operators for economic entities are proposed. The study emphasizes that digitalization of public procurement is an inevitable process that increases the efficiency and openness of the system.*

*Keywords:* electronic document management, electronic signature, government procurement.

В условиях активной цифровизации государственного управления электронный документооборот (ЭДО) стал неотъемлемой частью системы государственных закупок. Внедрение современных технологий позволяет автоматизировать ключевые процессы от размещения закупок до исполнения контрактов, обеспечивая прозрачность, контроль и эффективность расходования бюджетных средств. В данной статье рассматриваются ключевые аспекты внедрения электрон-

ного документооборота в государственных закупках, его роль и преимущества для экономических субъектов в России.

Электронный документооборот – это способ обмена и работы с документами, созданными с помощью компьютерных средств [1, с. 65]. Документы могут быть двух видов:

- формализованные, то есть иметь расширение xml и строго соответствовать рекомендациям Федеральной налоговой службы;
- неформализованные, например, иметь расширение doc, pdf и множество форматов изображений [2].

Данная система обеспечивает подписание документов за считанные минуты, а все пути заранее автоматически настроены, что позволит назначить сразу переход документа от одного участника процесса к другому [2].

В России существует три вида электронных подписей:

- простая электронная подпись (ПЭП);
- неквалифицированная электронная подпись;
- квалифицированная электронная подпись (КЭП).

В настоящее время простая электронная подпись используется физическими лицами или индивидуальными предпринимателями в большинстве случаев. Для юридических необходимо выпускать квалифицированную электронную подпись, которая дает возможность заверять трудовые договоры, проводить открытие онлайн-кассы в ФНС или принимать участие в государственных закупках [3].

Управление государственными закупками является значительной составляющей государственного сектора, включая процесс приобретения товаров, услуг и выполнения работ самим государством или государственными организациями. Вся информация в подробном виде о государственных закупках описана в Федеральных законах № 223-ФЗ и 44-ФЗ [4]. Первый федеральный закон регулирует работу организаций, в которых часть государства составляет более 50 %, и используются собственные активы, а второй для муниципальных и федеральных государственных учреждений, когда деньги берутся из бюджета [5].

С 2022 года в России действует обязательный переход на электронный документооборот в государственных закупках. После его введения все контракты, акты и прочие документы должны оформляться в электронном виде; все участники закупок обязаны использовать электронную подпись, а взаимодействие происходит обязательно через электронные торговые площадки (ЭТП).

Вступившие в силу поправки к Федеральному закону № 63-ФЗ «Об электронной подписи» ужесточают требования к электронному документообороту: все юридические лица обязаны использовать квалифицированную электронную подпись при работе с государственными закупками [6].

Все заказчики и поставщики обязательно должны регистрироваться в официальном портале единой информационной системы (ЕИС), которая выполняет функцию каталога, где заказчики публикуют заявки о необходимых ресурсах и выбирают поставщика по лучшим условиям. В свою очередь поставщики могут выполнять поиск через категории среди актуальных заявок для отправки предложения, но уже через электронную торговую площадку [7]. Поставщик может также посмотреть информацию о том, по каким ценам заказчик закупал ранее аналогичный товар, или увидеть какие штрафы назначались другим поставщикам. По окончании сделки, заказчик обязан загрузить текст контракта в течение 3-х дней после его подписания, включая все дополнительные акты.

Единая информационная система предполагает не только хранение информации, но и позволяет контролировать всю входящую информацию антимонопольной службой для выявления сговоров, анализа конкуренции. Для Федеральной налоговой службы система позволяет сверять цены контрактов с рыночными.

Для выполнения этой задачи антимонопольная служба применяет технологию искусственного интеллекта NLP, модели BERT, которые анализируют текстовые заявки на выявление скрытых договоренностей, а Минфин РФ с помощью технологии OCR проводит сравнение между указанной ценой с актуальными рыночными, после формирует автоматический отчет и передает антимонопольной службе на проверку расхождений [8]. Благодаря данным ЕИС

и применению технологий искусственного интеллекта, в результате автоматически выявляются факты завышенных цен. В данной системе фиксируется вся информация от начала, то есть открытия заявки заказчиком, до конца, то есть регистрации документов о подписании контракта.

На данный момент в России присутствует ряд систем электронного документооборота, например таких, как: Диадок, Калуга-Астрал, 1С-ЭДО, СБЭД от Сбербанка, СБИС-ЭДО. В рамках исследования произведено сравнение ключевых параметров работы систем электронного документооборота, что представлено в табл. 1.

Таблица 1

**Сравнение различных систем электронного документооборота в России**

Критерий	Диадок	СБИС ЭДО	1С-ЭДО	Калуга-Астрал	СБЭД
Интеграции	1С, SAP, Oracle	1С, API	Только 1С	1С, API	1С, СберБизнес
Поддержка государственных закупок	Да (ЕИС, ЭТП)	Да (СБИС Тендер)	Нет	Да (ЕИС)	Да (Сбербанк-АСТ)
Маркировка товаров	Честный знак, Меркурий	Честный знак	Нет	Честный знак, Меркурий	Честный знак
Встроенная КЭП	Да	Да	Нет (требуется отдельно)	Да	Да
Мобильное приложение	Да	Да	Нет	Да	Да
Скорость обмена	До 15 мин.	До 30 мин.	До 1 часа	До 20 мин.	До 40 мин.
Доля рынка	~45 %	~25 %	~15 %	~8 %	~5 %

Выбор подходящего оператора электронного документооборота зависит сугубо от потребностей экономического субъекта, его масштабов и необходимых задач. Для государственных закупок наибольшим спросом пользуются системы Диадок или СБИС ЭДО, так как их использует большинство государственных заказчиков на рынке, и они лучше совместимы с ведущими торговыми площадками Сбербанк-Аст и РТС-тендер.

Для малого бизнеса оптимальное решение – это система Калуга-Астрал, однако, если работа происходит в 1С, то приоритетнее становится система 1С-ЭДО. Для средних экономических субъектов Диадок предоставляет большое число возможностей, а для крупных организаций требуется более расширенная версия системы [9].

Электронный документооборот в государственных закупках – это важный и прогрессивный шаг, который упрощает взаимодействие между заказчиками и поставщиками. Несмотря на некоторые сложности, его преимущества заключаются в скорости, экономии средств, прозрачность сделок.

Недостатками системы электронного документооборота в государственных закупках является ее зависимость от интернета, а при неполадках на ЭТП или ЕИС участники не смогут подать заявку или подписать контракт. Кроме этого, для систем ЭДО характерны задержки в передаче документов, сбои при интеграции с системой ЕИС, вынужденность ежегодного обновления КЭП сертификата, а если он не прошел проверку, возникает риск блокировки сделки. Помимо всего прочего, не исключены также утечки данных [10].

Современная система государственных закупок в России переживает этап активной цифровизации, где электронный документооборот становится ключевым инструментом обеспечения прозрачности и эффективности. Она требует от участников адаптации к новым условиям: соблюдения стандартов оформления электронных документов, готовности к автоматизированному контролю и своевременного обновления технических решений. В будущем развитие электронного документооборота будет продолжать совершенствовать систему государственных закупок, делая ее еще более открытой, производительной и удобной для всех участников.

## Библиографические ссылки

1. Мирямина Э. Р. Электронный документооборот в организации [Электронный ресурс] // Вестник магистратуры. 2022. № 10-1 (133). С. 65–67. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/elektronnyu-dokumentoooborot-v-organizatsii-1> (дата обращения: 28.03.2025).
2. Электронный документооборот: что это и как работает. ЭДО для новичков [Электронный ресурс] // Клерк: сайт. 2025. URL: <https://www.klerk.ru/blogs/businesslegko/565786/> (дата обращения: 28.03.2025).
3. Применение электронного документооборота: для чего бизнесмену нужен ЭДО [Электронный ресурс] // СБЕР КОРУС: сайт. 2025. URL: <https://www.esphere.ru/blog/chto-takoe-elektronnyj-dokumentoooborot/> (дата обращения: 26.03.2025).
4. Вечканова Т. В. Закупки по ФЗ-223 и ФЗ-44 [Электронный ресурс] // Вестник науки. 2020. № 2 (23). С. 60–66. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zakupki-po-fz-223-i-fz-44> (дата обращения: 29.03.2025).
5. Уминская А. Все о госзакупках: виды, как участвовать, кто может стать поставщиком [Электронный ресурс] // СОВКОМБЛОГ: сайт. 2025. URL: [https://journal.sovcombank.ru/glossarii/vse-o-goszakupkah-vidi-kak-uchastvovat-kto-mozhet-stat-postavschikom#h\\_37712708311687335949260](https://journal.sovcombank.ru/glossarii/vse-o-goszakupkah-vidi-kak-uchastvovat-kto-mozhet-stat-postavschikom#h_37712708311687335949260) (дата обращения: 28.03.2025).
6. Российская Федерация. Законы. Об электронной подписи [Электронный ресурс] : федер. закон №63-ФЗ : [принят Государственной думой 25 марта 2011 года : одобрен Советом Федерации 30 марта 2011 года] // КонсультантПлюс : сайт. 2025. URL : <http://consultant.ru/> (дата обращения: 27.03.2025).
7. Что такое госзакупки и как в них участвовать [Электронный ресурс] // Сбер бизнес: сайт. 2025. URL: [https://www.sberbank.ru/ru/s\\_m\\_business/pro\\_business/gosudarstvennye-zakupki-osnovnye-momenty/](https://www.sberbank.ru/ru/s_m_business/pro_business/gosudarstvennye-zakupki-osnovnye-momenty/) (дата обращения: 26.03.2025).
8. Кулакова А. Ф. Искусственный интеллект в системе электронного документооборота на газоснабжающем предприятии [Электронный ресурс] // Известия ТулГУ. Технические науки, 2023. № 12. С. 529–532. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyu-intellekt-v-sisteme-elektronogo-dokumentoooborota-na-gazosnabzhayuschem-predpriyatii> (дата обращения: 31.03.2025).
9. Еленцева Л. ЭДО с поставщиками [Электронный ресурс] // КонтурДиадок: сайт. 2025. URL: [https://www.diadoc.ru/articles/22153-edo\\_s\\_postavshhikami#header\\_22153\\_4](https://www.diadoc.ru/articles/22153-edo_s_postavshhikami#header_22153_4) (дата обращения: 28.03.2025).
10. Кабанова Ю. Система электронного документооборота: что такое ЭДО и как это работает [Электронный ресурс] // OkoCRM блог: сайт. 2025. URL: <https://okocrm.com/blog/sistema-elektronogo-dokumentoooborota/> (дата обращения: 30.03.2025).

© Плесканев С. С., Федорова И. Ю., Ивакина И. И., Золотухина Ю. П., 2025

**АНАЛИЗ ПРОЦЕДУР БАНКРОТСТВА**

Н. И. Попова

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Сбалансированность интересов, построение эффективной архитектуры взаимоотношений лиц, участвующих в деле о банкротстве являются важными факторами, отражающими современное состояние института банкротства в РФ. В статье представлены критерии сравнительного анализа процедур банкротства, выявлена их ликвидационная направленность.*

*Проведен динамический анализ количества банкротств (открытых конкурсных производств), отражены тенденции вариабельности корпоративных банкротств по субъектам РФ и по отраслям. Представлено ранжирование инициаторов дел о банкротстве с обоснованием целевых установок заявителей процедур банкротства. Дана оценка средней длительности процедур банкротств, выявлены основные факторы ее повышения. Применение инструментария финансового анализа позволит принять эффективные управленческие решения по достижению баланса интересов всех участников дел о банкротстве.*

*Ключевые слова: инструментарий анализа, вариабельность, целевые установки.*

**ANALYSIS OF BANKRUPTCY PROCEDURES**

N. I. Popova

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*Balancing interests and building an effective architecture of relationships between persons involved in bankruptcy proceedings are important factors reflecting the current state of the bankruptcy institution in the Russian Federation. The article presents criteria for a comparative analysis of bankruptcy procedures, and identifies their liquidation focus. A dynamic analysis of the number of bankruptcies (open bankruptcy proceedings) is carried out, trends in the variability of corporate bankruptcies by subjects of the Russian Federation and by industry are reflected. The ranking of initiators of bankruptcy cases is presented with justification of the targets of applicants for bankruptcy procedures. The average duration of bankruptcy procedures is estimated, and the main factors of its increase are identified. The use of financial analysis tools will make it possible to make effective management decisions to achieve a balance of interests of all participants in bankruptcy cases.*

*Keywords: analysis tools, variability, target settings.*

Значимость института банкротства повышается в современных реалиях. Ведение торговых войн между странами, действие политических и экономических санкций, нестабильность нефтяного рынка оказывает негативное влияние на деятельность экономических субъектов. Российские предприятия преодолевают финансовые трудности, обеспечивая финансовую стабильность, минимизируя риски потери платежеспособности и финансовой устойчивости. Результаты динамического анализа количества банкротств (открытых конкурсных производств) отражены в табл. 1.

За анализируемый период наблюдается устойчивая динамика снижения количества процедур банкротства юридических лиц, за исключением периодов – 2017 г., 2021 г. и 2024 г. Анализ

статистических данных показывает стабильное снижение базисных и цепных показателей динамики, рассчитанных за период исследования. Отметим, что в 2024 году количество процедур банкротства российских компаний составило 8 570, что выше уровня 2015 года на 34,22 %. По мнению Рейхерт Н. В., такая ситуация обусловлена несколькими факторами: моратории на банкротство (2020 и 2022 гг.), привлечение к субсидиарной ответственности контролирующих лиц, совершенствование правоприменительной практики [3, с. 174]. На эффективность функционирования российских предприятий влияет и геополитическая ситуация в мире.

Таблица 1

**Динамический анализ количества банкротств  
(открытых конкурсных производств) [1]**

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Количество банкротств	13 028	12 541	13 530	13 105	12 393	9 921	10 300	9 047	7 395	8 570
Абсолютный прирост										
Базисный	–	–487	502	77	–635	–3 107	–2 728	–3 981	–5 633	–4 458
Цепной	–	–487	989	–425	–712	–2 472	379	–1 253	–1 652	1 175
Темп роста, %										
Базисный	100	96,26	103,85	100,59	95,13	76,15	79,06	69,44	56,76	65,78
Цепной	–	96,26	107,89	96,86	94,57	80,05	103,82	87,83	81,74	116,36

Анализ статистических данных о динамике количества банкротств в разрезе субъектов РФ за 2024 год показал значительные темпы прироста корпоративных банкротств в Республике Северная Осетия – Алания, (+292,3 %), Забайкальский край (+257,9 %), Республика Бурятия (+225 %), Брянская область (+150 %), Ямало-Ненецкий автономный округ (+150 %). Следует отметить, что повышение уровня корпоративных банкротств наблюдается в большинстве регионов РФ. Снижение уровня корпоративных банкротств удалось достичь в отдельных регионах, лидерами среди которых являются Карачаево-Черкесская Республика (–48,1 %), Республика Коми (–38,2 %), Чувашская Республика – Чувашия (–36,8 %), Республика Карелия (–33,3 %), Челябинская область (–23,0 %) и другие [1].

Сравнительный анализ данных количества банкротств в разрезе отраслей национальной экономики за 2023 год выявил высокие показатели уровня банкротств в сфере услуг. Количество учреждений – банкротов возросло на 68,6 % в сфере культуры и спорта; 40 % в образовании; 15,4 % в здравоохранении. Удалось достичь финансовой стабильности во многих отраслях экономики. Уменьшилось количество банкротств в сфере материального производства: обрабатывающие производства (–25,7 %), добыча полезных ископаемых (–25,2 %). Отрицательные темпы прироста наблюдаются в области научно-технической деятельности (–25,7 %), в сфере финансов и страхования (–23,9 %) и т. д. [2].

Согласно данным за 2024 год, заявителями процедуры банкротства в большинстве случаев выступают конкурсные кредиторы, инициирующие 66,1 % дел, что на 10,8 % выше уровня показателя предшествующего периода. На ФНС РФ приходится 24,3 %, что ниже данных прошлого периода на 9,8 %.

Кредиторы, уполномоченные органы, работники предприятия – должника заинтересованы в погашении задолженности через механизмы института банкротств. Отметим, что в качестве заявителя процедуры банкротства выступает и предприятие – должник, доля заявлений которого составляет 9,5 % [1].

В данном случае целевая установка подачи заявления о признании банкротом – достижение приостановления мер по взысканию задолженности, получение реальной возможности погашения обязательств, опережение обращения конкурсных кредиторов за взысканиями по накопившимся долгам [4, с. 131].

При рассмотрении арбитражными судами дел о несостоятельности (банкротстве) должника применяются разнообразные процедуры банкротства, реализация которых имеет определенную цель, содержание, сроки реализации (табл. 2).

Представленные данные свидетельствуют о том, что процедуры банкротства, кроме мирового соглашения, требуют проведения анализа финансового состояния должника, формирования реестра требований кредиторов и подготовку отчета арбитражного управляющего для собрания кредиторов и арбитражного суда [7, с. 453].

## Сравнительный анализ процедур банкротств [5; 6; 7]

Критерии	Процедуры банкротства				
	наблюдение	финансовое оздоровление	внешнее управление	конкурсное производство	мировое соглашение
Цель	сохранение имущества, анализ финансового статуса должника	восстановление платёжеспособности, погашение задолженности по графику	смена руководства, восстановление платёжеспособности	соразмерное удовлетворение требований кредиторов за счет продажи имущества	обоюдное согласие должника и кредитора на взаимные уступки
Функции и права руководящего органа предприятия – банкрота	ограничены	ограничены, полностью прекращаются только по решению суда	прекращены полностью	прекращены полностью	–
Сроки реализации	не более 7 месяцев	не более 2 лет	не более 18 месяцев, возможно продление не более чем на 6 месяцев	не более 6 месяцев, возможно продление не более чем на 6 месяцев	–
Назначение арбитражного управляющего	временный	административный	внешний	конкурсный	–
Проведение анализа финансового состояния должника	+	+	+	+	–
Формирования реестра требований кредиторов	+	+	+	+	–
Подготовка отчета арбитражного управляющего для собрания кредиторов и арбитражного суда	+	+	+	+	–

Статистика процедур банкротств в отношении компаний представлена на рис. 1.

Согласно отчету о работе арбитражных судов субъектов РФ, в первом полугодии 2024 года в производстве находилось 56 460 дел о банкротстве в отношении юридических лиц, поступило 25 081 заявлений о банкротстве, из которых принято к производству 22 441 заявлений. В производстве находилось 5 044 дел, по которым проводилась процедура наблюдения, 3 419 – количество дел, по которым в отчетном периоде введена процедура наблюдения [9].

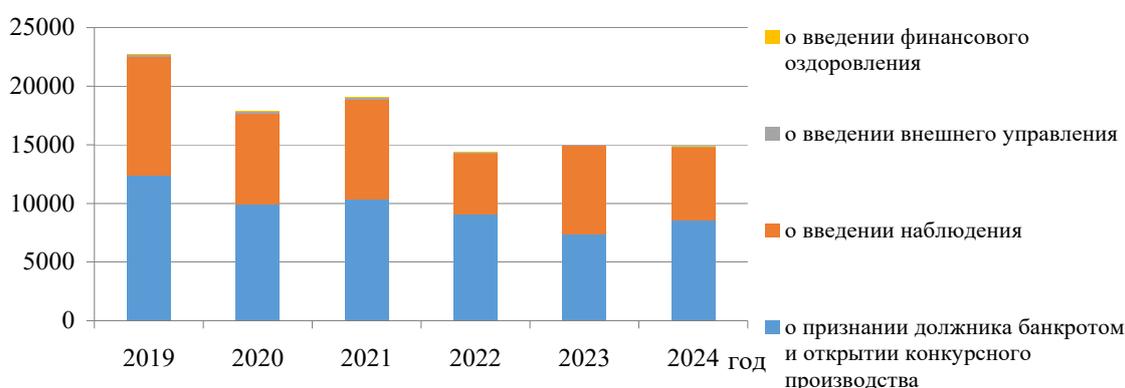


Рис. 1. Анализ процедур банкротств в отношении компаний [1]

Результаты проведения процедуры наблюдения показывают, что принято решений (определений) – 3 553, в том числе:

– о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства– 2 732;

- об отказе в признании должника банкротом – 3;
- о введении финансового оздоровления – 4;
- о введении внешнего управления – 23;
- прекращении производства по делу – 785 (из них в связи с утверждением мирового соглашения – 75) [9].

На конец отчетного периода – 4 907 дел, по которым не окончена процедура наблюдения.

Структурный анализ показал, что доля решений о финансовом оздоровлении составляет 0,11 %, о введении внешнего управления – 0,6 %, заключения мирового соглашения – 2,11 %. Представленные данные показывают ликвидационную направленность процедур, банкротства, возможность передачи активов банкрота в пользу третьих лиц [10, с. 71].

В данном периоде в производстве находилось 18 дел, по которым проводилась процедура финансового оздоровления, 4 дела, по которым в отчетном периоде введена процедура финансового оздоровления. Результаты проведения процедуры финансового оздоровления показывают, что принято решений (определений) – 5, в том числе:

- прекращении производства по делу – 3 (из них в связи с утверждением мирового соглашения – 2);
- о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства – 2.

На конец отчетного периода – 17 дел, по которым не окончена процедура финансового оздоровления [9].

По данным за первое полугодие 2024 года в производстве находилось 220 дел по которым проводилась процедура внешнего управления, 28 дел, по которым в отчетном периоде введена процедура внешнего управления. Результаты проведения процедуры внешнего управления показывают, что принято решений (определений) – 53, в том числе:

- прекращении производства по делу – 20 (из них в связи с утверждением мирового соглашения – 7);
- о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства – 33 [9].

Дальнейшее исследование показывает, что реабилитационные процедуры: (2 процедуры финансового оздоровления и 33 – внешнего управления) закончились признанием должника банкротом, открытием конкурсного производства, что отражает ликвидационную направленность реабилитационных процедур банкротств.

Анализ результатов проведения процедуры конкурсного производства показал, что в производстве находилось 29 308 дел, по которым проводилась процедура конкурсного производства, 40 448 – количество дел, по которым в отчетном периоде введена процедура конкурсного производства. Результаты проведения процедуры конкурсного производства показывают, что принято решений (определений) – 4 061, в том числе:

- прекращении производства по делу – 1 163 (из них в связи с утверждением мирового соглашения – 163);
- о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства – 33;
- о прекращении конкурсного производства в связи с переходом к внешнему управлению – 3;
- о завершении конкурсного производства – 2 890 [9].

Конкурсное производство – завершающий этап процедуры банкротства, который предполагает полную ликвидацию компании должника, в том числе исключение юридического лица из реестра действующих предприятий.

Актуальным вопросом является оценка средней длительности процедур банкротств. Результаты исследования показали, что в 2024 году средний период реализации процедуры наблюдения составляет 226 дней, конкурсного производства – 1 179 дня, что выше показателей прошлого года на 3 дня и 56 дней соответственно [1]. Факторы повышения периода реализации процедур банкротства отражены на рис. 2.

Подводя итог, можно сделать вывод, что проведенное исследование с применением инструментария финансового анализа, отражает поляриность интересов участников дел о несостоятельности. Конкурсные кредиторы инициируют банкротство с целью принуждения должника в максимально короткие сроки погасить задолженность под угрозой введения наблюдения, что в итоге негативно отражается на деловой репутации должника. Должники преследуют диаметрально противоположную цель – уклонение от долгов с минимальными потерями в максимально короткие сроки.

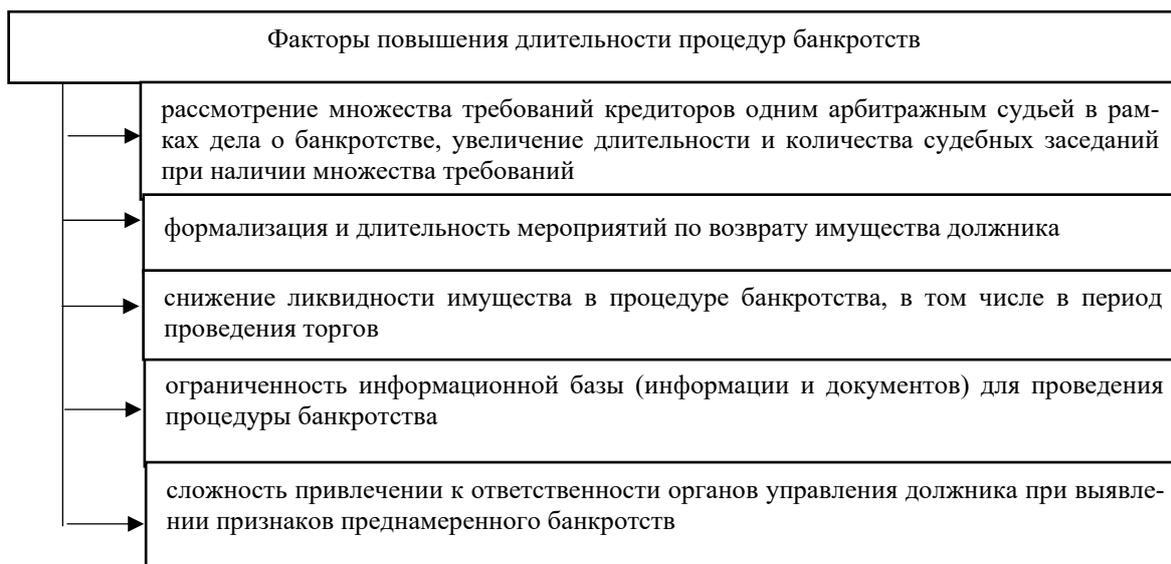


Рис. 2. Факторы повышения длительности процедур банкротств [8, с. 23]

Таким образом, учитывая изложенное выше можно констатировать, что необходимость учета интересов, построение эффективной архитектуры взаимоотношений лиц, участвующим в деле о банкротстве являются важными факторами, отражающими современное состояние института банкротства в РФ.

#### Библиографические ссылки

1. Статистика банкротства [Электронный ресурс]. 2024. URL: <https://fedresurs.ru/news/d87010f9-556a-4874-872b-69d8612a8185> (дата обращения: 25.03.2025).
2. Банкротство в России: статистические показатели за 2023 год [Электронный ресурс]. URL: <https://fedresurs.ru/news/24f5de15-1c42-470f-aa2c-13919c026cce> (дата обращения: 25.03.2025).
3. Рейхерт Н. В. Причины банкротства российских компаний на современном этапе [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=72307275> (дата обращения: 25.03.2025).
4. Трушина Н. Н. Банкротство юридических лиц: актуальные причины и динамика [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44055351>
5. О несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс] : федер. закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/) (дата обращения: 25.03.2025).
6. Попова Н. И. Роль арбитражного управляющего в процедуре банкротства [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47302630> (дата обращения: 25.03.2025).
7. Глухова О. Ю., Шевяков А. Ю. Рассмотрение арбитражными судами отдельных категорий дел. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=29432589> (дата обращения: 25.03.2025).
8. Рудакова Т. А., Петлица Д. С. Проблемы и перспективы развития института банкротства в России [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44503624> (дата обращения: 25.03.2025).
9. Отчет о работе арбитражных судов субъектов Российской Федерации по рассмотрению дел о банкротстве [Электронный ресурс]. URL: <https://cdep.ru/index.php?id=79&item=8774> (дата обращения: 25.03.2025).
10. Ковалев Е. В., Мнацаканян А. Г. Анализ статистики банкротств в Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=27640946> (дата обращения: 25.03.2025).

© Попова Н. И., 2025

**ОСОБЕННОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Т. С. Приходько

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*Деятельность золотодобывающих предприятий играет ключевую роль в экономике стран, обладающих богатыми запасами золота. Процесс добычи включает геологоразведку, разработку месторождений, транспортировку и переработку руды. Золотодобывающие компании сталкиваются с множеством вызовов, включая соблюдение экологических норм и управление ресурсами. Особое внимание уделяется инновационным методам разведки и добычи, включая геофизические исследования, бурение разведочных скважин, применение открытых и подземных методов разработки, а также современные технологии обогащения и извлечения благородного металла.*

*Ключевые слова: геологоразведка, золото, переработка, подготовка, рекультивация, добыча, месторождение, бурение, экосистема, анализ.*

**FEATURES OF THE ACTIVITIES OF GOLD MINING ENTERPRISES**

T. S. Prihodko

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*The activities of gold mining companies play a key role in the economies of countries with rich gold reserves. The extraction process includes geological exploration, development of deposits, transportation, and processing of ore. Gold mining companies face numerous challenges, including compliance with environmental regulations and resource management. Special attention is given to innovative methods of exploration and extraction, including geophysical surveys, drilling of exploration wells, the use of open-pit and underground mining methods, as well as modern technologies for enrichment and extraction of the precious metal.*

*Keywords: geological exploration, gold, processing, preparation, reclamation, mining, deposit, drilling, ecosystem, analysis.*

Золотодобывающие предприятия играют важную роль в экономике многих стран, поскольку золото является ценным металлом, который используется не только в ювелирном производстве, но и в электронике, медицине и других отраслях. Золотодобывающие предприятия проходят несколько ключевых этапов в своей деятельности, и каждая стадия имеет свои особенности.

1. *Геологоразведка.* Процесс поиска и оценки месторождений золота. Этот процесс включает в себя несколько этапов, которые помогают определить, есть ли на определенной территории запасы золота, каковы их размеры и качество.

Сбор информации о геологии региона, включая изучение уже известных месторождений, исторические данные о добыче и геохимические анализы. Оценка инфраструктуры, доступности и экологических факторов, которые могут повлиять на процесс добычи.

Отбор проб почвы, вскрытых пород и других материалов для лабораторного анализа содержания золота и других металлов. Анализ геохимических данных для выявления участков с высоким содержанием золота [6].

Проведение бурения для получения образцов недр. Это может быть как разведочное бурение, так и укрепляющее для получения более детальных данных о месторождении. Полученные образцы отправляются в лаборатории для анализа содержания золота и других минералов [3].



Рис. 1. Ключевые этапы золотодобычи

На основе собранных данных проводится оценка запасов золота, используя различные методы моделирования и расчета. Определение геологической структуры месторождения и его потенциальной экономической эффективности.

2. *Проектирование.* На этом этапе разрабатываются технические и экономические обоснования будущих работ.

Разработка проектной документации включает создание планов, схем и графиков, которые обрисовывают предстоящие работы. Проектная документация должна учитывать геологические условия, ресурсы, экосистему и социальные аспекты. Важно определить необходимые технологии и методы, а также оценить риски.

Определение технологий добычи. На этом этапе выбираются наиболее подходящие технологии для добычи золота в зависимости от условий месторождения. Это может включать открытые и подземные методы, использование химикатов для извлечения золота, а также технологии переработки руды. Эффективность и безопасность методов имеют первостепенное значение [7]. Также важно выявить влияние добычи золота на экосистему, включая флору и фауну, водные ресурсы и почву. Выполняются экологические исследования, чтобы идентифицировать потенциальные негативные последствия для окружающей среды. Предусматриваются меры по минимизации воздействия на природу, такие как рекультивация территорий и очистка сточных вод [1].

Оценка экономической целесообразности: здесь проводится анализ затрат и ожидаемых доходов от золотодобычи. Оценивается стоимость разработки месторождения, технологий, оборудования и эксплуатации. Также учитываются рыночные цены на золото и возможные финансовые риски. Цель оценки – определить, будет ли проект прибыльным и стоит ли его реализация [2; 10].

3. *После утверждения проектной документации начинается подготовка месторождения к добыче.* Строительство инфраструктуры (дороги, водоснабжение). Эта стадия включает в себя создание необходимых дорог для транспортировки оборудования и рабочей силы к месту добычи. Также нужно обеспечить водоснабжение, которое может понадобиться как для добычи,

так и для нужд работников. Инфраструктура должна быть надежной и устойчивой, чтобы поддерживать весь процесс добычи золота [8].

Строительство шахт и добывающих мощностей. На этом этапе происходит проектирование и строительство шахт, которые могут быть подземными или открытыми. Также разрабатываются технологические линии для переработки золотоносной руды, включая разделение, измельчение и обогащение. Важно обеспечить безопасность рабочих и минимизировать воздействие на окружающую среду в процессе строительства и эксплуатации шахт.

4. *Добыча золота.* Добыча золота может осуществляться двумя основными способами: открытым и закрытым [9].

1. Открытым способом (карьерная добыча).

Первоначальный этап: подготовка территории – очистка от растительности и рытье карьера.

Добыча: земля и горные породы выемка с поверхности, а затем переработка полезных ископаемых для извлечения золота.

Процессы: обычно включает бурение, взрывные работы, затем добыча, сортировка и переработка (например, с использованием цианидирования или амальгамирования). Преимущества: более низкие затраты по сравнению с подземной добычей и большая скорость добычи. Недостатки: высокое воздействие на окружающую среду, разрушение ландшафта и возможное загрязнение почвы и воды.

2. Закрытым способом (подземная добыча).

Первоначальный этап: создание подземных шахт и тоннелей для доступа к залежам золота.

Добыча ведется в ограниченных условиях, требуется больше технологий и мер безопасности.

Процессы: включает бурение, взрыв, транспортировку руды на поверхность и переработку. Используются различные методы, такие как классическая шахтерская техника или механизированные устройства. Преимущества: меньшее воздействие на поверхность, возможность работы в труднодоступных местах. Недостатки: высокие затраты на разработку и эксплуатацию, сложные условия труда, повышенные риски для здоровья рабочих.

Оба метода имеют свои плюсы и минусы, и выбор способа зависит от экономических, экологических и технических факторов [5].

5. *Обработка и переработка.* Извлечение золота из руды.

Цианидирование: этот процесс включает растворение золота в растворе цианидов. Руда измельчается и обрабатывается раствором цианида натрия. Золото реагирует с цианидом, образуя комплекс, который затем выделяется из раствора. После извлечения золота, оставшийся цианид нейтрализуется, чтобы избежать загрязнения окружающей среды.

Флотация: этот метод используется для концентрации золота из руды, содержащей другие минералы. Руду измельчают и смешивают с водой и реагентами, что позволяет золоту прилипать к пузырькам воздуха и подниматься на поверхность. Образующаяся пена с золотыми минералами откачивается, а остальные породы остаются на дне.

Амальгамирование: в этом процессе золото смешивается с ртутью, образуя амальгаму (сплав ртути и золота). После этого амальгаму нагревают, чтобы испарить ртуть, оставляя позади чистое золото. Данный метод менее распространен из-за токсичности ртути и экологических рисков. Также существует процесс очистки и рафинирования полученного металла [4].

Механическая очистка: удаление механических примесей, таких как окалина, грязь или часть оборудования, с помощью дробления, сортировки или абразивной обработки.

Химическая очистка: использование химических реакций для удаления нежелательных элементов из металла. Может включать использование кислот или других реагентов, которые реагируют с примесями.

Электролитическое рафинирование: Процесс, при котором металл растворяется в электролите и затем осаждается в очищенном виде на катоде. Это помогает удалить примеси и повысить чистоту металла.

Переплавка: металл может быть повторно переплавлен для достижения равномерного состава и удаления оставшихся примесей.

Физическая очистка: использование методов, таких как фильтрация или центрифугирование, для удаления остатков жидкости или твердых частиц.

Контроль качества: проверка очищенного металла на содержание остаточных примесей и соответствие стандартам. Это может включать анализ спектрометрии или других методов.

Таким образом, работа золотодобывающих предприятий проходит через несколько этапов, начиная от геологоразведки и заканчивая рекультивацией. Развитие технологий и внедрение экологически безопасных методов добычи является ключевым направлением для повышения устойчивости и минимизации воздействия на окружающую среду.

### Библиографические ссылки

1. Брагин А. А., Черданцев В. А. Современные проблемы и тенденции развития добычи рудного золота [Электронный ресурс] // Вестник НГУЭУ. 2015. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-i-tendentsii-razvitiya-dobychi-rudnogo-zolota> (дата обращения: 24.03.2025).
2. Гиль И. А., Подопригра И. В. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов золотодобывающей отрасли в условиях риска и неопределенности [Электронный ресурс] // Региональная и отраслевая экономика. 2024. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-ekonomicheskoy-effektivnosti-investitsionnyh-proektov-zolotodobyvayushey-otrasli-v-usloviyah-riska-i-neopredelennosti> (дата обращения: 24.03.2025).
3. Куклина Е. А. Устойчивое развитие горнопромышленных систем: принципы, условия, критерии, показатели [Электронный ресурс] // ГИАБ. 2005. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-gornopromyshlennyh-sistem-printsipy-usloviya-kriterii-pokazateli> (дата обращения: 24.03.2025).
4. Морозова Е. А., Тен А. Ю., Горячева Д. Д. Способы добычи и получения золота [Электронный ресурс] // Актуальные исследования. 2021. № 51 (78). С. 49–52. URL: <https://apni.ru/article/3466-sposobi-dobychi-i-polucheniya-zolota> (дата обращения: 24.03.2025).
5. Оразбекова Г. Б. Применение методов системного анализа при прогнозировании крупных и уникальных золоторудных месторождений в восточном Казахстане [Электронный ресурс] // JSRP. 2015. № 11 (31). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-metodov-sistemnogo-analiza-pri-prognozirovanii-krupnyh-i-unikalnyh-zolotorudnyh-mestorozhdeniy-v-vostochnom-kazahstane> (дата обращения: 24.03.2025).
6. Подолянчик В. А. Экологические проблемы в золотодобывающей промышленности [Электронный ресурс] // Молодёжь XXI века: шаг в будущее. 2022. С. 341–342. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_49342555\\_71627480.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_49342555_71627480.pdf) (дата обращения: 24.03.2025).
7. Реджепова Г., Тойлыев О., Оразмырадов О. Современные тенденции в Развитии горной промышленности [Электронный ресурс] // Инновационная наука. 2024. № 12-1-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tendentsii-v-razvitii-gornoj-promyshlennosti> (дата обращения: 24.03.2025).
8. Рудаков В. В. Необходимость совершенствования технологии добычи драгоценных металлов и общей организации развития горной промышленности [Электронный ресурс] // ГИАБ. 2011. № 7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neobhodimost-sovershenstvovaniya-tehnologii-dobychi-dragotsennyh-metallov-i-obshchey-organizatsii-razvitiya-gornoj-promyshlennosti> (дата обращения: 24.03.2025).
9. Саксин Б. Г. Прогнозная экологическая оценка регионального воздействия горных работ на окружающую природную среду при добыче цветных и редких металлов на востоке России // Тихоокеанская геология [Электронный ресурс] / Институт горного дела ДВО РАН. Хабаровск : Институт тектоники и геофизики им. Ю. А. Косыгина Дальневосточного отделения РАН. 2008. Т. 27, № 5. С. 115–123. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_13621488\\_18183114.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_13621488_18183114.pdf) (дата обращения: 24.03.2025).
10. Самсонов Н. Ю., Гудин А. Н., Моралев Г. В. Основные подходы к разведке и освоению золоторудного месторождения Кючус в современных условиях [Электронный ресурс] // Геология и минерально-сырьевые ресурсы Северо-Востока России : материалы XIII Всерос. научно-практич. конф. с междунар. участием, посвященной 30-летию Академии наук Республики Саха (Якутия) и 40-летию геологоразведочного факультета СВФУ им. М. К. Аммосова (Якутск, 21–24 марта 2023 г.). Якутск : Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова, 2023. С. 251–253. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_54819883\\_82161996.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_54819883_82161996.pdf) (дата обращения: 24.03.2025).

© Приходько Т. С., 2025

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

К. С. Соколов, Л. В. Ерыгина

Сибирский государственный университет науки и технологий  
имени академика М. Ф. Решетнева  
Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,  
просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

*В статье рассматривается современное состояние и тенденции развития банковской системы Российской Федерации в условиях динамично меняющейся экономической среды. Анализируются ключевые аспекты функционирования банковского сектора, включая его структуру, уровень капитализации, ликвидность и кредитование. Особое внимание уделяется влиянию внешнеэкономических факторов, таких как санкции и глобальные экономические изменения на деятельность российских банков. Также рассматриваются новые тренды, такие как цифровизация банковских услуг, представлены прогнозы по дальнейшему развитию банковской системы, а также рекомендации для повышения ее устойчивости и конкурентоспособности.*

*Ключевые слова: банковская система, конкурентоспособность, кибербезопасность, кредитование.*

## THE CURRENT STATE AND THE RUSSIAN FEDERATION BANKING SYSTEM DEVELOPMENT TRENDS

K. S. Sokolov, L. V. Erygina

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

*The current state and trends in the Russian Federation banking system development in the dynamically changing economic environment are considered in the article. Special attention is paid to the impact of external economic factors such as sanctions and global economic changes on the Russian banks activities. New trends such as the banking services digitalization are also considered, forecasts for the banking system further development are presented, as well as recommendations for improving its stability and competitiveness.*

*Keywords: banking system, competitiveness, cybersecurity, lending.*

На сегодняшний день банковская система Российской Федерации проходит через значительные изменения и адаптацию к новым экономическим условиям. Учитывая глобальные тенденции, внутренние вызовы и необходимость внедрения инновационных решений, российские банки реформируют свои стратегии и подходы к обслуживанию клиентов, что в целом оказывает воздействие на финансовую стабильность и экономическое развитие страны [8].

Стоит начать, что одной из немаловажной характеристикой текущего состояния банковской системы является – высокая степень концентрации. В России наблюдается явная доминирующая роль нескольких крупнейших кредитных организаций, которые контролируют значительную долю активов и вкладов. Это создает определенные риски, связанные с недостаточной конкуренцией на финансовом рынке, что может привести к монопольной практике и понижению качества услуг.

Теперь стоит выяснить основные тенденции развития банковского сектора. На данный момент банки направлены [3]:

- на развитие цифровых платформ и онлайн-систем на основе искусственного интеллекта;
- улучшения уровня клиентоориентированности;

- улучшения уровня кибербезопасности;
- открытия новых сфер деятельности;
- кредитование;
- развитие уровня финансовой грамотности у населения.

Теперь поговорим о каждой тенденции более развернуто.

Важным аспектом развития банковской системы является переход к цифровым технологиям. В последнее время российские банки активно внедряют современные IT-решения, такие как мобильные приложения, онлайн-банкинг и использование блокчейн-технологий. Цифровизация позволяет не только улучшить качество обслуживания клиентов, но и снизить операционные расходы. В условиях кризиса многие банки начали акцентировать внимание на развитии своим цифровых платформ, что позволяет им оставаться конкурентоспособными в быстро меняющемся рынке [5].

Кроме того, акцент на клиентоориентированность становится все более и более важным. Банки начали пересматривать свои стратегии по привлечению и удержанию клиентов, принимая во внимание индивидуальные потребности и предпочтения. Персонализированные предложения, основанные на анализе данных, становятся стандартом в работе с клиентами, а это в свою очередь позволяет банкам не только повышать прибыль, но и сокращать риски, связанные с невозвратом кредитов. Использование технологий обработки больших данных (big data) и искусственного интеллекта позволяет банкам прогнозировать поведение клиентов и предлагать им наиболее актуальные услуги [4].

Переход к более персонализированным услугам требует от банков использования новых технологий, таких как искусственный интеллект и Big Data (обозначение больших данных – это структурированные или неструктурированные массивы данных большого объема. Эти данные обрабатывают при помощи автоматизированных инструментов, чтобы использовать для статистики, а также для анализа, прогнозов и принятия решений). Таким образом, банки могут не только улучшать клиентский опыт, но и повышать свою конкурентоспособность на рынке [7].

Одновременно с этим стоит отметить, что внедрение новых технологий ставит перед банками задачи повышения уровня кибербезопасности, что становится особенно актуальным на фоне возрастающих угроз. С 2023 года наблюдается рост числа кибератак на финансовые институты, что вынуждает банки инвестировать в системы защиты данных и анализировать риски, связанные с цифровыми операциями. Злоумышленники все чаще нацеливаются на финансовые учреждения, это, в свою очередь, требует от банков не только технической компетенции, но и изменения корпоративной культуры, направленной на осознание важности безопасности данных [1].

Еще одной важной тенденцией является ориентация банков на устойчивое развитие. Российские финансовые учреждения все чаще начинают учитывать экологические, социальные и управленческие (ESG) факторы в своей деятельности. Это проявляется как в кредитовании компаний, придерживающихся принципов устойчивого развития, так и в формировании зеленых облигаций и других финансовых инструментов, направленных на поддержку экологически чистых проектов [10].

На фоне глобальных изменений окружающей среды и климатических рисков вопрос устойчивого развития становится все более актуальным. Это может включать в себя финансирование исследований в области альтернативной энергетики, поддержка предприятий, ориентированных на экологические технологии, и приветствование инициатив, направленных на сокращение углеродного следа. Такие действия помогают не только улучшить имидж банка, но и позволяют привлечь интерес инвесторов и клиентов, которые ценят устойчивое развитие [6].

Тем не менее, важно отметить, что на пути к устойчивому развитию банковскому сектору предстоит преодолеть определенные трудности. Одной из них является необходимость изменения подходов к оценке рисков, сопутствующим финансированию зеленых проектов. В большинстве случаев традиционные методы анализа рисков не учитывают долгосрочные последствия эколого-экономических изменений, что может исказить реальную картину состояния рынка.

Однако текущая экономическая нестабильность, вызванная как международными, так и внутренними факторами, продолжает оказывать негативное влияние на финансовую систему страны. Санкции, введенные против России, ограничивают доступ национальных банков к международным финансовым рынкам и ставят под угрозу их ликвидность. В ответ на эти вызовы Центральный банк России принимает меры по поддержанию финансовой стабильности, включая программы по рефинансированию и повышению капитальных резервов банков [5].

Кредитование также продолжает оставаться одним из главных направлений деятельности банков. Однако в условиях экономической неопределенности объемы выданных кредитов, особенно в сегменте розничного кредитования, находятся под давлением. Банк России продолжает проводить монетарную политику, направленную на стимулирование кредитной активности с одной стороны и контроль за инфляцией с другой, что создает определенный баланс и поддерживает уверенность в банковском секторе.

Еще одной ключевой темой остается финансовая грамотность населения. В условиях экономической нестабильности многие граждане начинают испытывать трудности с пониманием финансовых продуктов и услуг, что может приводить к неэффективному использованию кредитов и других финансовых инструментов. Учебные программы, семинары и онлайн-курсы, организованные банками, могут помочь улучшить финансовую грамотность общества и способствовать более ответственной финансовой политике. Это, в свою очередь, может привести к уменьшению кредитного риска для самих банков [2].

Социальная ответственность банков также становится ключевым элементом их стратегии. Успешные банки понимают, что их деятельность должна приносить пользу не только их акционерам, но и обществу в целом. Они начинают активно участвовать в социальных проектах, направленных на поддержку местных сообществ, развитие финансовой грамотности и образовательных инициатив. Такие шаги способствуют укреплению доверия клиентов и созданию позитивного имиджа банка [9].

В заключение, можно отметить, что банковская система Российской Федерации находится в процессе трансформации, стремясь к росту, адаптации к новым вызовам и внедрению современных технологий. Краткосрочные риски остаются значительными, однако с правильной стратегией и инновационным подходом российские банки могут не только преодолеть текущие проблемы, но и занять сильные позиции для дальнейшего развития в долгосрочной перспективе. Инновации, ориентированные на потребности клиентов, повышение финансовой грамотности населения и поддержка устойчивых практик станут определяющими факторами в конкурентной борьбе, а также ключевыми аспектами для достижения финансовой стабильности и роста. России необходимо продолжать инвестировать в технологические разработки, а также в формирование здоровой финансовой среды, что в конечном итоге приведет к укреплению всей экономики страны.

### **Библиографические ссылки**

1. Бибикова Е. А. Оценка эффективности внедрения инновационного банковского продукта // Известия вузов ЭФиУп. 2020. № 1. С. 3–1.
2. Грасюкова К. Д. Характеристика современной банковской системы России и пути её развития // Вестник науки. 2022. № 6 С. 48–58.
3. Екимова К. В. Идентификация теневой составляющей в банковском секторе // Вестник РЭА им. Г. В. Плеханова. 2022. № 110 С. 180–186.
4. Исаева П. Г. Анализ конкурентоспособности банковской системы РФ // Экономика и управление. 2023. № 3. С. 49–52.
5. Идрисова С. К. Состояния банковского сектора РФ и тенденции его развития в современных условиях // РППЭ. 2021. № 9. С. 113–121.
6. Касимова Д. М. Вопросы методики анализа финансового состояния банка // Актуальные вопросы современной экономики 2022. № 5. С 455–457.
7. Каплунов А. А. Состояние банковской системы в России в настоящий момент и перспективы её развития // Инновационная экономика. 2023. № 5. С. 330–335
8. Мельник Д. Ю. Базовые элементы и основные составляющие экономической безопасности банка // Вестник Евразийской науки. 2020. № 10. С. 1–8.
9. Фиापшев А. Б. Трансформация структуры банковского сектора российской экономики и её влияние на региональное развитие // Вестник Псковского государственного университета. 2023. № 5 С. 695–721.
10. Хасянова С. Ю. Кредитный анализ в коммерческом банке // Вестник евразийской науки. 2022. № 9 С. 196–198.

**ПРОГРАММА**  
**Всероссийской научно-практической конференции**  
**«Современные аспекты учета, анализа и аудита»**  
 25 марта 2025  
 Организаторы:  
**Кафедра учета, финансов и экономической безопасности**  
**Институт инженерной экономики**  
**Сибирского государственного университета науки и технологий**  
**имени академика М. Ф. Решетнева**  
 (СибГУ им. М. Ф. Решетнева)

Докладчик	Организация	Наименование доклада
Логинов Юрий Юрьевич, начальник управления научной и инновационной деятельности, доктор экономических наук, профессор	Сибирский государственный университет науки и технологии имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск	Приветственное слово
Ерыгина Лилия Викторовна, заведующий кафедрой учета, финансов и экономической безопасности, доктор экономических наук, профессор	Сибирский государственный университет науки и технологии имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск	Приветственное слово
Владимирова Ольга Николаевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Национальной и региональной экономики	Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова, г. Москва	Приветственное слово, доклад: Комплаенс-система как инструмент управления в обеспечении экономической безопасности
Кох Лариса Вячеславовна, доктор экономических наук, профессор	Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, г. Санкт-Петербург	Приветственное слово
Мурников Иван Васильевич, начальник отдела экономической безопасности ООО БНГРЭ	ООО «Байкитская нефтегазоразведочная экспедиция», г. Красноярск	Приветственное слово, доклад: Методика получения информации в отношении соискателей и ее оценка при трудоустройстве в ОПК

Докладчик	Наименование статьи	Место публикации	Организация
Секция 1 «Бухгалтерский учет: теория и практика»			
Абрамович Софья Вячеславовна, Анциферова Полина Владимировна, Соловьёва Полина Алексеевна, Мигунова Марина Ивановна, Научный руководитель: Мигунова Марина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Трансформация бухгалтерского учета в эпоху цифровизации и искусственного интеллекта	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский федеральный университет, Институт торговли и сферы услуг, г. Красноярск
Веретнова Яна Андреевна Научный руководитель: Денисенко Галина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Рекомендации по совершенствованию учета расчетов с персоналом по оплате труда в авиакомпании	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Ельшова Софья Дмитриевна, Короткова Арина Александровна, Золотарева Галина Ивановна, Научный руководитель: Золотарева Галина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Оценка незавершенного производства	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент, Федорова Инна Юрьевна, канд. экон. наук, Tatiana Pergler (Перглер Татьяна Ивановна), Ph.D (Candidate of Political Sciences), Associate Professor Урман Наталья Альбертовна, канд. экон. наук, доцент	Документальное оформление движения материалов в строительных организациях	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск, Россия Univerzita Hradec Králové (Университет Градец Кралове), Slovanské gymnázium (Славянская гимназия в Праге) г. Прага, Чехия, Калининградский институт управления, г. Калининград

Клочко Анастасия Алексеевна, Куприянова Татьяна Анатольевна, Научный руководитель: Куприянова Татьяна Анатольевна, канд. экон. наук, доцент	Особенности отражения в бухгалтерском и налоговом учете расходов по ВЭД	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Плесканев Сергей Сергеевич, Федорова Инна Юрьевна, канд. экон. наук, Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент, Золотухина Юлия Павловна, директор Научный руководитель: Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент	Применение электронного документооборота в государственных закупках в России	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск  ООО «Агентство идеальных решений», г. Красноярск
Секция 2 «Современный управленческий учет»			
Глушкова Альбина Владимировна, Семиколенова Марина Николаевна, Научный руководитель: Семиколенова Марина Николаевна, канд. экон. наук, доцент	Формирование информации о корпоративных рисках в системе управленческого учета	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Алтайский государственный университет, г. Барнаул
Зарандия Марьям Матеевна, Научный руководитель: Ёлгина Екатерина Александровна, канд. экон. наук, доцент	Корпоративный учет в бухгалтерской организации: этика как основа доверия	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский федеральный университет, г. Красноярск
Секция 3 «Анализ и оценка»			
Боженкова Татьяна Александровна, Ерыгина Лилия Викторовна, Научный руководитель: Ерыгина Лилия Викторовна, доктор экон. наук, профессор	Факторы, влияющие на финансовый результат торговой организации	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск

Зыкова Татьяна Борисовна, канд. экон. наук, доцент	Оценка затрат на персонал	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Исхакова Анастасия Ринатовна, Научный руководитель: Кожина Татьяна Владимировна, канд. экон. наук, доцент	Интеллектуальный капитал сегодня: идентификация и оценка	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Кольванова Алина Евгеньевна, Агафонова Ангелина Вячеславовна, Мигунова Марина Ивановна, Научный руководитель: Мигунова Марина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Роль SWOT-анализа в оценке финансовой устойчивости предприятия	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский федеральный университет, Институт торговли и сферы услуг, г. Красноярск
Корнев Даниил Анатольевич, Федорова Инна Юрьевна, канд. экон. наук, Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент, Научный руководитель: Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент	Фальсификация финансовой отчетности: методы выявления и противодействия	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Наймич Евгений Петрович, Ерыгин Юрий Владимирович, Научный руководитель: Ерыгин Юрий Владимирович, доктор экон. наук, профессор	Оценка патентоспособности и особенности учета объектов интеллектуальной собственности	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Приходько Татьяна Сергеевна, Научный руководитель: Золотарева Галина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Особенности деятельности золотодобывающих предприятий	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск

Пятых Валерия Михайловна, Семиколенова Марина Николаевна, Научный руководитель: Семиколенова Марина Николаевна, канд. экон. наук, доцент	Оценка устойчивого развития Алтайского края	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Алтайский государственный университет, г. Барнаул
Шумаков Федор Павлович, Ерыгин Юрий Владимирович, Научный руководитель: Ерыгин Юрий Владимирович, доктор экон. наук, профессор	Основные проблемы и направления повышения эффективности реализации региональной инновационной программы	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Секция 4 «Аудит, контроль и экономическая безопасность предприятий»			
Ильина Александра Вячеславовна, Лысенко Дарья Максимовна, Мигунова Марина Ивановна, Научный руководитель: Мигунова Марина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Текущее состояние и ориентиры развития валютного регулирования России в условиях глобализации экономики	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский федеральный университет, Институт торговли и сферы услуг, г. Красноярск
Колмаков Тимофей Сергеевич, Федорова Инна Юрьевна, канд. экон. наук, Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент, Научный руководитель: Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент	Блокчейн в госучете: прозрачность и противодействие коррупции в России	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Лисман Роман Дмитриевич, Научный руководитель: Мартынова Татьяна Алексеевна, канд. экон. наук	Экономическая безопасность как фактор стабильности сферы кредитования коммерческого банка	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск

Лисман Роман Дмитриевич, Научный руководитель: Мартынова Татьяна Алексеевна, канд. экон. наук	Риски банков при повыше- ни ключевой ставки цен- трального Банка России	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Максимова Алина Андреевна Момоток Линда Сергеевна, Мигунова Марина Ивановна, Научный руководитель: Мигунова Марина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Применение тарифных и нетарифных санкций в рам- ках экономической безо- пасности	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно- практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский федеральный университет, Институт торговли и сферы услуг, г. Красноярск
Марков Вадим Александрович, Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент, Федорова Инна Юрьевна, канд. экон. наук, Научный руководитель: Ивакина Ираида Ивановна, канд. пед. наук, доцент	Применение искусственно- го интеллекта в аудите: ав- томатизация анализа отчет- ности и выявление рисков	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Махонин Дмитрий Андреевич, Гудникова Анна Сергеевна, Мигунова Марина Ивановна, Научный руководитель: Мигунова Марина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Цифровая трансформация таможенного аудита	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно- практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский федеральный университет, Институт торговли и сферы услуг, г. Красноярск
Мурников Иван Васильевич, начальник отдела экономической безопасности ООО БНГРЭ, Золотарева Галина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Методика получения инфор- мации в отношении соиска- телей и ее оценка при трудо- устройстве в ОПК	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	ООО «Байкитская нефтегазоразведочная экспедиция», г. Красноярск, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск

Попова Наталья Ивановна, ст. преподаватель	Анализ процедур банкротства	Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Сутягина Ксения Михайловна, Научный руководитель: Владимилова Ольга Николаевна, доктор экон. наук, профессор	Проблемы обеспечения экономической безопасности интеграции искусственного интеллекта и нейросетей в логистику и управление цепями поставок (на примере китайского опыта)	Без публикации	Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова, г. Москва
Тагильцева Анастасия Владимировна, Семиколенова Марина Николаевна, Научный руководитель: Семиколенова Марина Николаевна, канд. экон. наук, доцент	Управление налоговыми рисками в системе экономической безопасности организации	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Алтайский государственный университет, г. Барнаул
Секция 5 «Налоги и налогообложение»			
Короткова Арина Александровна, Ельшова Софья Дмитриевна, Научный руководитель: Золотарева Галина Ивановна, канд. экон. наук, доцент	Совершенствование внутреннего контроля расчетов НДС	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск
Секция 6 «Финансы и финансовый анализ»			
Акимова Ольга Сергеевна, Варавин Евгений Владимирович, канд. экон. наук, ассоциированный профессор, профессор, Научный руководитель: Варавин Евгений Владимирович, канд. экон. наук, ассоциированный профессор, профессор	Разработка финансовой стратегии развития для предприятия минерально-сырьевого комплекса	Современные аспекты учета, анализа и аудита : материалы Всероссийской научно-практической конференции (март, 2025 г., Красноярск)	ТОО «Mayralift», Республика Казахстан, г. Усть-Каменогорск, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, г. Томск Восточно-Казахстанский технический университет им. Д. Серикбаева, Республика Казахстан, г. Усть-Каменогорск

<p>Гусева Ольга Владимировна, Зайкова Ольга Николаевна, Научный руководитель: Мельман Ирина Викторовна, канд. экон. наук, доцент</p>	<p>Перспективы развития цифрового рубля</p>	<p>Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34</p>	<p>Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск</p>
<p>Мельникова Юлия Андреевна, Научный руководитель: Ерыгин Юрий Владимирович доктор экон. наук, профессор</p>	<p>Инвестиционные инструменты государственного банка АО «Дом.РФ»</p>	<p>Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34</p>	<p>Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск</p>
<p>Межова Татьяна Викторовна</p>	<p>Инструменты учета и контроля льготных кредитов</p>	<p>Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34</p>	<p>Петербургский социальный коммерческий банк ПСКБ, г. Санкт-Петербург</p>
<p>Соколов Кирилл Сергеевич, Ерыгина Лилия Викторовна, Научный руководитель: Ерыгина Лилия Викторовна, доктор экон. наук, профессор</p>	<p>Современное состояние и тенденции развития банковской системы Российской Федерации</p>	<p>Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: сборник научных трудов; СибГУ им. М. Ф. Решетнева, г. Красноярск. 2025. № 34</p>	<p>Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, г. Красноярск</p>

**ТРЕБОВАНИЯ ПО ОФОРМЛЕНИЮ СТАТЬИ  
для опубликования в сборнике научных трудов  
«Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики»**

**Общие требования.** Тексты представляются в электронном виде (формат Microsoft Office Word с расширением .doc). Файлы со статьями в электронном виде высылаются по электронной почте по адресу: mpolubelova@yandex.ru или astra07@inbox.ru. Достаточно отправить на один адрес.

Количество авторов одной статьи не более 5-ти. В одном номере сборника публикуется не более одной статьи автора и (или) двух статей этого же автора в соавторстве.

**Объем статьи:** 4–10 страниц (включая рисунки, таблицы и библиографические ссылки).

**Параметры страницы:** формат А4 (210×297). Поля: правое и левое – 2 см, верхнее и нижнее – 2,5 см.

**Текст:** шрифт – Times New Roman, размер 12 пт, межстрочный интервал – одинарный, межбуквенный и междусловный интервал – нормальный, перенос слов не допускается.

**Не допускается (!)** набирать тексты прописными (заглавными) буквами, жирным или подчеркнутым шрифтом, а также размещать все указанные элементы в рамках и имитировать оформления набора, выполняемого в журналах.

**Абзацный отступ** равен 0,5 см.

**Индекс УДК** предшествует названию статьи, соответствует заявленной теме и проставляется в верхнем левом углу листа.

**Блок 1.** Ниже по центру название статьи (жирным шрифтом 12 пт, прописными), ниже через строку – нежирным шрифтом 12 пт печатается фамилия и инициалы автора(ов), ниже место работы (учебы) автора(ов), через строку ниже – аннотация (нежирным курсивом, 12 пт, минимум из 70–80 слов; аннотация должна раскрывать содержание статьи и следовать логике и последовательности изложения материала), ниже, через строку, ключевые слова (не более 6).

**Блок 2.** То же, что и блок 1, на английском языке.

**Блок 3. Основной текст** статьи размещается через пробел после блока 2.

В основном тексте статьи рекомендуется структурно выделять следующие части:

**введение:** постановка задачи, решаемая проблема по объекту исследования;

**основная часть:** обзор литературных источников по уже предложенным решениям (не менее 10) и предложения автора по решению поставленных задач;

**заключение,** в котором приводятся основные выводы о результатах исследования с акцентом на новизну результатов, эффективности их использования и др.

**Блок 4. Библиографические ссылки** на использованные источники должны отражать характер использованной информации. Рекомендуемое количество использованных источников – не менее 10. Ссылки оформляются числами, заключенными в квадратные скобки, например [1] – для электронных источников, [2, с. 6] – для печатных источников. Если ссылка содержит несколько источников, то оформляется следующим образом: [2; 3]. Библиографический список оформляется на русском языке по ГОСТ Р 7.0.5–2008 по требованиям, представленным ниже, в порядке их использования по тексту статьи и размещается через строку от подзаголовка «Библиографические ссылки» после основного текста.

Ниже, через строку после списка, указываются сведения об авторстве (выравнивание – по правому краю), например:

© Иванов А. Б., Петров В. Г., 2024

**Формулы.** Простые внутрострочные и однострочные формулы должны быть набраны без использования специальных редакторов – символами (шрифт Symbol). Специальные сложные символы, а также многострочные формулы, которые не могут быть набраны обычным образом, должны быть набраны в редакторе формул MathType. Набор математических формул в пределах всего текста должен быть единообразен:

- русские и греческие символы – прямым шрифтом;
- латинские – курсивом;
- размер обычного символа – 12 пт;
- крупный индекс – 10 пт;
- мелкий индекс – 9 пт;
- крупный символ – 11 пт;
- мелкий символ – 10 пт.

Формулы, набранные отдельными строками, располагают по центру.

В основном тексте статьи простые латинские, греческие или иные специальные символы **не должны (!)** набираться в редакторе формул.

**Иллюстрации.** Оформляются отдельным файлом с расширением JPEG (.jpg) либо выполняются в редакторе Microsoft Word и размещаются в основном тексте. Используется сквозная нумерация арабскими цифрами обычным шрифтом без кавычек с выравниванием по центру, например:

Отступить одну строку от текста перед рисунком

Рис. 1. Название рисунка, под рисунком с выравниванием по центру,  
шрифт Times New Roman 11  
Отступить строку, 1 интервал

Иллюстрации могут быть сканированы с оригинала (в градациях серого с разрешением 150 dpi) или выполнены средствами компьютерной графики. Не принимаются цветные иллюстрации или с разрешением 300 dpi и более.

**Таблицы** должны быть последовательно пронумерованы. Слово «таблица» набирается светлым курсивом с выравниванием вправо, шрифтом 11, например, Таблица 1, ниже – заглавие таблицы (набирается жирным шрифтом по центру). Если таблица имеет большой объем, она может быть помещена на отдельной странице, а в том случае, когда она имеет значительную ширину – на странице с альбомной ориентацией. Заголовки граф центрируются.

Отступить строку, 1 интервал

*Таблица 1*

**Название таблицы**

Если таблица имеет большой объем, она может быть помещена на отдельной странице	В том случае, когда она имеет значительную ширину, – на странице с альбомной ориентацией
---	--

\* При необходимости используйте пояснительные сноски ниже таблицы.

Отступить строку, 1 интервал

Материалы должны быть представлены на русском языке и включать:

- 1) индекс **УДК**;
- 2) название статьи (**ПРОПИСНЫМИ БУКВАМИ**);

3) **Имя, Отчество, Фамилию** автора(ов) (не более 3), место работы (учебы), e-mail одного или всех авторов;

4) место работы (учебы), город;

5) аннотация (резюме) на русском языке объемом не менее 70–80 слов (курсивом);

6) ключевые слова (курсивом);

7) основной текст, рисунки, таблицы;

8) библиографические ссылки (рекомендуется **не менее 10**) – оформленные согласно ГОСТ Р 7.0.5–2008.

**К печатному варианту статьи необходимо приложить:**

сведения об авторе:

– фамилия, имя, отчество (полностью);

– ученая степень, звание, должность;

– место работы;

– e-mail, телефон.

**Статьи рецензируются. Отклоненные материалы не возвращаются.**

**Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.**

**Редакция вправе вносить в представленные материалы стилистические правки и сокращения.**

**Пример оформления статьи**

УДК Times New Roman 12

Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики  
№ 28. С. 7–14

Отступить строку, 1 интервал

**НАЗВАНИЕ СТАТЬИ, НЕ БОЛЕЕ 12 СЛОВ**

**ПО ЦЕНТРУ ШРИФТ TIMES NEW ROMAN 12 BOLD, ЗАГЛАВНЫЕ БУКВЫ**

Отступить строку, 1 интервал

А. Б. Первый автор<sup>1</sup>, В. Г. Второй автор<sup>2</sup>, не более 5 авторов

шрифт Times New Roman 12, по центру

Отступить строку, 1 интервал

<sup>1</sup>Наименование организации

Адрес, включая название страны и индекс, город, например,  
<sup>1</sup>Сибирский государственный университет науки и технологий

имени академика М. Ф. Решетнева

Российская Федерация, 660037, г. Красноярск,

просп. им. газеты «Красноярский рабочий», 31

<sup>2</sup>Наименование организации

Адрес, включая название страны и индекс, шрифт Times New Roman 11, по центру

Отступить строку, 1 интервал

*Аннотация. Шрифт Times New Roman 12, курсив, одинарный межстрочный интервал, выравнивать по ширине, абзацный отступ 0,5. Аннотация должна состоять минимум из 70–80 слов и включать следующие аспекты содержания статьи: предмет, тему, цель работы; метод или методологию проведения работы; результаты работы; область применения результатов; выводы. Аннотация должна раскрывать содержание статьи и следовать логике и последовательности изложения материала.*

Отступить строку, 1 интервал

*Ключевые слова: не более 6 слов или словосочетаний, шрифт Times New Roman 12, курсив, одинарный межстрочный интервал.*

Отступить строку, 1 интервал

**НАЗВАНИЕ СТАТЬИ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ**

**ПО ЦЕНТРУ ШРИФТ TIMES NEW ROMAN 12 BOLD, ЗАГЛАВНЫЕ БУКВЫ**

Отступить строку, 1 интервал

А. В. Первый автор<sup>1</sup>, V. G. Второй автор<sup>2\*</sup>, не более 5 авторов

Фамилии авторов в транслитерации (по системе BGN), шрифт Times New Roman 12,  
по центру

Отступить строку, 1 интервал

<sup>1</sup>Наименование организации на английском языке

Адрес, включая название страны и индекс, например,

<sup>1</sup>Reshetnev Siberian State University of Science and Technology  
31, Krasnoyarskii rabochii prospekt, Krasnoyarsk, 660037, Russian Federation

<sup>2</sup>Наименование организации на английском языке

Адрес, включая название страны и индекс на английском языке

шрифт Times New Roman 11, по центру

Отступить строку, 1 интервал

*Аннотация на английском языке – 70–80 слов. Требования такие же, как и к русскоязычной аннотации. Не использовать страдательный залог! Рекомендуется подготавливать аннотацию после написания статьи, следуя содержанию и логике написания статьи!*

Отступить строку, 1 интервал

*Ключевые слова: на английском языке, не более 6 слов или словосочетаний, шрифт Times New Roman 12, курсив, одинарный межстрочный интервал.*

Отступить строку, 1 интервал

Основной текст статьи. Шрифт Times New Roman 12, одинарный межстрочный интервал, абзацный отступ 0,5. Перенос слов не разрешается.

Подзаголовки: шрифт Times New Roman 12, жирный.

Страницы не нумеруются.

Отступить строку, 1 интервал

#### **Библиографические ссылки**

Отступить строку, 1 интервал

1. Если менее 3-х авторов и 3 автора: Вапник В., Червоненкис А. Теория распознавания образов. М. : Наука, 1974. 415 с.

2. Если более 3-х авторов: Об эволюционных алгоритмах решения сложных задач оптимизации / А. В. Гуменникова, М. Н. Емельянова, Е. С. Семенкин и др. // Вестник СибГАУ. 2003. № 4 (10). С. 14–23.

3. Electronic textbook StatSoft [Электронный ресурс]. URL: <http://www.fmi.unisofia.bg/fmi/statist/education/textbook/eng/glosa.html> (дата обращения: 10.01.2013).

4. Levendel Y. Reliability analysis of large software systems: Defect data modeling // IEEE Trans. Software Engineering, 1990. Vol. 16. P. 141–152.

5. Ковалев И. В. Система мультиверсионного формирования программного обеспечения управления космическими аппаратами : дис. ... д-ра техн. наук. Красноярск : КГТУ, 1997. 228 с.

6. Пат. 2246034 Российская Федерация, МПК<sup>7</sup> F 03 G 3/08. Маховичный накопитель / Гулиа Н. В. № 2003123507/06 ; заявл. 05.01.2001 ; опубл. 10.02.2005, Бюл. № 4. 8 с.

7. Титов Г. П. Выбор приборного состава системы определения геометрии крупногабаритной трансформируемой антенны // Решетневские чтения : материалы XV Междунар. науч. конф. (10–12 ноября 2011, г. Красноярск) : в 2 ч. / под общ. ред. Ю. Ю. Логинова ; Сиб. гос. аэрокосмич. ун-т. Красноярск, 2011. С. 98–99.

Отступить строку, 1 интервал

© Иванов А. Б., Петров В. Г., 2024

Сведения об авторах на русском и английском языках оформляются на отдельном листе:

**Фамилия, имя, отчество (полностью)** – ученая степень, звание, должность; место работы, e-mail, телефон.

То же на английском языке.

